

# **СОВРЕМЕННЫЙ КИТАЙ: АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ТРАНСФОРМАЦИИ**

*Материалы белорусских студенческих чтений  
и дискуссионных панелей, проходивших  
в Республике Беларусь в 2024–2025 гг.*

Минск  
Национальная библиотека Беларуси  
2026

УДК 0/3(510)(06)  
ББК 60(5Кит)л0  
С56

Составитель *Н. С. Иванова*

Общая редакция

*О. В. Перзашкевич*, кандидат исторических наук, доцент

Рецензенты:

*Меньковский Вячеслав Иванович*, профессор кафедры истории России исторического факультета Белорусского государственного университета, доктор исторических наук, профессор

*Ландина Лариса Владимировна*, профессор кафедры историко-культурного наследия Белорусского государственного университета культуры и искусств, доктор исторических наук, доцент

**С56 Современный Китай: актуальные проблемы управления и трансформации** : материалы студенческих чтений и дискуссионных панелей, проходивших в Республике Беларусь в 2024–2025 гг. / сост. Н. С. Иванова ; под общ. ред. О. В. Перзашкевича. – Минск : Национальная библиотека Беларуси, 2026. – 208 с., [4] с. цв. фот. ISBN 978-985-7350-74-2.

В издании представлены аналитические материалы по вопросам государственного управления, цифровой трансформации, отражающие взгляды белорусских студентов и представителей научного сообщества на различные аспекты развития Китайской Народной Республики на современном этапе под руководством Коммунистической партии Китая. Значительное внимание уделено вопросам белорусско-китайского сотрудничества.

УДК 0/3(510)(06)  
ББК 60(5Кит)л0

ISBN 978-985-7350-74-2

© Перзашкевич О. В., 2026  
© Иванова Н. С., 2026  
© Дом дружбы, 2026  
© Оформление. Государственное учреждение «Национальная библиотека Беларуси», 2026

## СОДЕРЖАНИЕ

### Первые Студенческие чтения по книге Си Цзиньпина

#### «О государственном управлении»

Минск, Дом дружбы, март – ноябрь 2024 г.

<i>Чжан Вэньчуань</i> . Выступление на Студенческих чтениях по теме «Государственная политика Китая в области цифровизации» в Белорусском обществе дружбы .....	8
<i>Иванова Н.С.</i> Приветственное слово председателя Президиума Белорусского общества дружбы на открытии Первых Студенческих чтений по книге Си Цзиньпина «О государственном управлении» (22 мая 2024 г., Дом дружбы, Минск) .....	15
<i>Перзашкевич О.В.</i> Беларусь – Китай: сближение через диалог .....	16
<i>Багинский Н.В.</i> Белорусско-китайское сотрудничество в области изучения истории буддизма .....	19
<i>Закрочинский Н.А.</i> Белорусско-китайское сотрудничество в области изучения древней и средневековой истории Китая в системе средней школы .....	21
<i>Ковалёва А.А.</i> Белорусско-китайское сотрудничество в повседневной жизни .....	26
<i>Слобожанин М.М.</i> Белорусско-китайское сотрудничество в области исторического образования .....	29
<i>Трибоцкий О.Л.</i> Белорусско-китайское сотрудничество в области изучения истории мореплавания. Экспедиции Чжэн Хэ .....	32
<i>Си Юэ</i> . Изучение исторического наследия пещер Могао в Дуньхуане и перспективы белорусско-китайского сотрудничества .....	36
<i>Кошелева Н.В.</i> Трансформация научного и образовательного сотрудничества Республики Беларусь и КНР (2014–2025) .....	39

<i>Жеребило И.А.</i> Китайское государство и система международных отношений . . . . .	48
<i>Шатило В.В.</i> Право и стратегия государственного управления в современном Китае . . . . .	51
<i>Юхневич В.А.</i> «Сообщество единой судьбы со всем человечеством» как пример развития международных отношений . . . . .	53
<i>Скридловская А.А.</i> Концепция китайской мечты . . . . .	55
<i>Филинов В.С.</i> Мягкая сила социалистической культуры Китая . . . . .	59
<i>Лёвина С.С., Шульгович Е.А.</i> Единство пяти аспектов социализма с китайской спецификой . . . . .	65
<i>Кутило А.А.</i> Китайский опыт противодействия коррупции . . . . .	71
<i>Якимовец К.Д.</i> Перспективы китайско-белорусских отношений . . . . .	77
<i>Рупакова Е.А.</i> Культурная мягкая сила Китая как инструмент цифровой трансформации на международной арене . . . . .	82
<i>Скурашович Е.П.</i> Единственная мировая цивилизация с непрерывной историей . . . . .	85
<i>Булай А.С.</i> Помнить об изначальной цели и продолжать движение вперед . . . . .	88
<i>Кораблёв Ф.В.</i> Строительство социалистического правового государства с китайской спецификой . . . . .	93

**Вторые Студенческие чтения по теме «Цифровой Китай:  
актуальные тенденции цифровой трансформации»**  
*Минск, Дом дружбы, март – ноябрь 2025 г.*

<i>Иванова Н.С.</i> Приветственное слово председателя Президиума Белорусского общества дружбы на открытии Вторых Студенческих чтений по теме «Цифровой Китай: актуальные тенденции цифровой трансформации» (28 марта 2025 г., Дом дружбы, Минск) . . . . .	100
--	-----

Чжан Вэньчуань. Речь на Студенческих чтениях «Создание нового цифрового общества» в Белорусском обществе дружбы . . . . .	101
Клименко И.В. Полупроводниковая промышленность как основа для развития технологической базы цифровизации в КНР и в мире . . . . .	107
Саблина А.И. Инфраструктура и эффективность цифровой экономики: как КНР формирует инфраструктуру будущего . . . . .	118
Туник Ю.И. Цифровая трансформация государственно-частного партнерства . . . . .	127
Халецкая М.С. Цифровая трансформация: опыт Республики Беларусь и Китайской Народной Республики . . . . .	138
Иванченко М.А. Интеллектуализация основных общественных процессов . . . . .	144
Толкачёва К.В. Искусственный интеллект: неограниченные возможности или риск замены человека . . . . .	152
Афанасьева А.А. Анализ подходов к регулированию ИИ и экономики данных в Китайской Народной Республике и Республике Беларусь . . . . .	159
Торкайло И.А. Цифровизация транспортной логистики и таможенного оформления . . . . .	164
Уланов А.А., Савко Д.Д. Инновационная деятельность индустриального парка «Великий камень» . . . . .	171
Капустина Д.Д. Совместная цифровая проектная деятельность Беларуси и Китая . . . . .	180
Сун Яньпин. Речь на молодежных чтениях по книге «Цифровой Китай: актуальные тенденции цифровой трансформации» (4 ноября 2025 г., Дом дружбы, Минск). . . . .	185

Семинар (диалоговая площадка) по теме  
«Управление в Китае в моем восприятии»  
Минск, Посольство Китайской Народной Республики  
в Республике Беларусь, 30 октября 2025 г.

Филиппов А.А. Научно-технические инновации: открытость, инклюзивность, прикладной подход . . . .	190
Слобожанин М.М. Китайская модернизация: сущность, особенности, цели . . . . .	194
Костиневич К.И. Новая концепция развития Китая на современном этапе . . . . .	197
Перзашкевич О.В. Экологическая цивилизация – гармония окружающей среды и прогресса . . . . .	200
Рахманов С.К. Место Китая в современном глобальном социуме . . . . .	203

**ПЕРВЫЕ СТУДЕНЧЕСКИЕ ЧТЕНИЯ  
ПО КНИГЕ СИ ЦЗИНЬПИНА  
«О ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ»**

*Минск, Дом дружбы, март – ноябрь 2024 г.*

**Чжан Вэньчуань,**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол Китайской  
Народной Республики в Республике Беларусь

**ВЫСТУПЛЕНИЕ НА СТУДЕНЧЕСКИХ  
ЧТЕНИЯХ ПО ТЕМЕ «ГОСУДАРСТВЕННАЯ  
ПОЛИТИКА КИТАЯ В ОБЛАСТИ  
ЦИФРОВИЗАЦИИ» В БЕЛОРУССКОМ  
ОБЩЕСТВЕ ДРУЖБЫ**

Уважаемый Председатель Иванова Нина Семеновна!  
Дамы и господа! Дорогие учащиеся!  
Добрый день!

Я очень рад присутствовать на встрече книжного клуба по теме «Государственная политика Китая в области цифровизации» с нашими экспертами, учеными и студентами. От имени Посольства Китая в Беларуси я хотел бы выразить искреннюю благодарность Белорусскому обществу дружбы (БелОД) и культурной связи с зарубежными странами и его Председателю Ивановой Нине Семеновне за организацию этого мероприятия, а также тепло поприветствовать всех гостей, принявших участие в этом книжном клубе.

В прошлом году Посольство Китая и БелОД провели четыре встречи книжного клуба на тему «Си Цзиньпин о государственном управлении», которые предоставили хорошую платформу для белорусских преподавателей и студентов для глубокого понимания концепций и политики развития Китая в области экономики, верховенства закона, дипломатии, культуры и многого другого, а также для глубокого понимания идей Си Цзиньпина о социализме с китайской спецификой в новую эпоху, что впоследствии получило широкий резонанс. В этом году мы определили тему первого цикла мероприятий книжного клуба как «Государственная политика Китая в области цифровизации», что имеет важное практическое значение в то время, когда цифровые технологии ускоряют инновации, а цифровая экономика становится тенденцией.

Что такое цифровизация? Согласно популярной во всем мире китайской нейросети DeepSeek, цифровизация – это процесс преобразования различной информации в цифровую форму с использованием цифровых технологий, а также ее обработки, хранения и передачи с помощью компьютеров, сетей и программного обеспечения. Согласно «Плану развития цифровой экономики Китая на 14-ю пятилетку», цифровая экономика – это новая экономическая модель, в которой ключевым элементом являются данные, основой служат современные информационные сети, движущей силой – интеграция информационно-коммуникационных технологий и цифровая трансформация всех факторов производства. Я хотел бы поделиться своими взглядами на цифровизацию и цифровую экономику по четырем основным направлениям.

**Во-первых, важные выступления Председателя Си Цзиньпина дают основополагающие указания по развитию цифрового сектора Китая.** Председатель Си Цзиньпин всегда придает большое значение развитию цифровых технологий и цифровой экономики. Когда он работал на местном уровне в 2000 и 2003 гг., то предложил построить «Цифровую провинцию Фуцзянь» и «Цифровую провинцию Чжэцзян». Начиная с XVIII съезда Коммунистической партии Китая Председатель Си Цзиньпин неоднократно рассматривал работу в сфере цифровой экономики со стратегической точки зрения, указывая на то, что цифровая экономика является будущим направлением развития мира, требующим скоординированного продвижения цифровой индустриализации и промышленной цифровизации, ускорения строительства кибердержавы и цифрового Китая, достижения высокого уровня самостоятельности и самосовершенствования, а также твердого осознания, что самостоятельность в развитии цифровой экономики находится в наших руках. Далее давайте вместе изучим важные высказывания Председателя Си Цзиньпина о цифровой экономике.

1. Необходимо укреплять строительство информационной инфраструктуры, углублять интеграцию Интернета

и реальной экономики, ускорять цифровизацию и интеллектуализацию традиционных отраслей, расширять и усиливать цифровую экономику, открывать новые пространства для экономического развития. *Из выступления Председателя Си Цзиньпина на коллективной учебе Политбюро ЦК КПК 18-го созыва, 2016 г.*

2. Следует строить цифровую экономику с данными как ключевым элементом, ускорять развитие цифровой экономики, продвигать интеграционное развитие реальной и цифровой экономики. *Из выступления Председателя Си Цзиньпина на коллективной учебе Политбюро ЦК КПК 19-го созыва, 2017 г.*

3. Необходимо ускорять темпы коммерциализации 5G, укреплять новую инфраструктуру, такую как искусственный интеллект, промышленный Интернет и Интернет вещей. *Из выступления Председателя Си Цзиньпина на Центральной экономической рабочей конференции, 2018 г.*

4. Мы должны следовать тенденциям цифровизации, сетевого взаимодействия и интеллектуализации, совместно стремиться к ликвидации «цифрового разрыва», способствовать цифровизации торговли услугами. *Из выступления Председателя Си Цзиньпина на Глобальном саммите по торговле услугами в рамках Китайской международной ярмарки услуг, 2020 г.*

5. Цифровая экономика развивается с беспрецедентной скоростью, охватывает беспрецедентно широкий диапазон направлений и оказывает беспрецедентно глубокое влияние, становясь ключевой силой в реорганизации глобальных ресурсов, преобразовании глобальной экономической структуры и изменении глобальной конкурентной среды. *Из выступления Председателя Си Цзиньпина на коллективной учебе Политбюро ЦК КПК 19-го созыва, 2021 г.*

6. Необходимо ускорять развитие цифровой экономики, углублять интеграцию цифровой и реальной экономики, создавать конкурентоспособные на международном уровне цифровые промышленные кластеры. *Из доклада*

*Председателя Си Цзиньпина на XX Всекитайском съезде КПК, 2022 г.*

7. Следует активно развивать цифровую экономику, повышать уровень нормализованного регулирования, поддерживать платформенные предприятия в их роли лидеров развития, создателей рабочих мест и участников международной конкуренции. *Из выступления Председателя Си Цзиньпина на Центральной рабочей конференции по экономике, 2022 г.*

8. Китай готов вместе со странами мира пойти по пути глобального цифрового развития, характеризующегося совместным созданием и использованием цифровых ресурсов, динамичным развитием цифровой экономики, точным и эффективным цифровым управлением, процветанием цифровой культуры, надежной цифровой безопасностью и взаимовыгодным цифровым сотрудничеством. *Из поздравительного письма Председателя Си Цзиньпина в адрес Всемирной конференции по вопросам Интернета в Учжэне, 2022 г.*

9. Китай придает большое значение развитию цифровой экономики, постоянно способствует глубокой интеграции цифровых технологий и реальной экономики, координирует продвижение цифровой индустриализации и цифровизации промышленности, ускоренно строит кибердержаву и цифровой Китай. *Из поздравительного письма Председателя Си Цзиньпина в адрес Китайской международной выставки интеллектуальной индустрии, 2023 г.*

10. Мы должны улавливать общие тенденции развития цифровизации, сетевого взаимодействия и интеллектуализации, рассматривать инновации как первичную движущую силу, безопасность как базовое требование, всеобщую пользу как ценностную ориентацию, ускорять инновационное, безопасное и инклюзивное развитие киберпространства, совместно шагать в более прекрасное «цифровое будущее». *Из видеообращения Председателя Си Цзиньпина на открытии Всемирной конференции по вопросам Интернета в Учжэне, 2024 г.*

Важные замечания Председателя Си Цзиньпина подняли цифровую экономику до уровня «новой экономической формации», глубоко и точно объяснили значимость, цели развития, пути реализации и перспективы сотрудничества цифровой экономики Китая.

**Во-вторых, строительство «цифрового Китая» является долгосрочной национальной стратегией, продвигаемой Китаем.** В 2015 г. в рамках «13-го пятилетнего плана» была выдвинута стратегия построения мощной кибердержавы и национальная стратегия по работе с большими данными, что ускорило строительство «цифрового Китая». В 2016 г. Китай опубликовал «Основные положения национальной стратегии инновационного развития», определившую цифровые технологии одним из ключевых направлений развития. В октябре 2017 г. в докладе XIX Всекитайского съезда КПК было прямо предложено строить цифровой Китай. В 2018 г. Китай опубликовал «Основные положения стратегии развития цифровой экономики» – первую общую стратегию развития цифровой экономики на национальном уровне. В 2021 г. «14-й пятилетний план» выделил отдельную главу под «Ускорение цифрового развития и строительство цифрового Китая», предусматривая комплексное планирование создания «цифровой экономики, цифрового общества, цифрового правительства», а также формирования благоприятной цифровой экосистемы. В 2022 г. в Китае был опубликован 14-й пятилетний план развития цифровой экономики. В 2023 г. опубликованный «Комплексный план строительства цифрового Китая» определил общую структуру развития цифрового Китая: к 2025 г. в основном сформировать интегрированную систему продвижения, обеспечивающую «горизонтальную взаимосвязь, вертикальную интеграцию» и эффективную координацию, добившись важного прогресса в строительстве цифрового Китая; к 2035 г. вывести уровень цифрового развития на передовые позиции в мире, достигнув значительных успехов в реализации этой стратегии.

В марте этого года в опубликованном Китаем «Докладе о работе правительства» задачи по ускорению цифровой трансформации производственного сектора, стимулированию инновационной активности в цифровой экономике и ускорению строительства цифрового правительства были включены в перечень правительственных задач на 2025 г. Китай будет последовательно продвигать строительство «цифрового Китая» в качестве установленной национальной стратегии.

В-третьих, строительство «цифрового Китая» добилось значительных достижений. **В сфере цифровой экономики** Китай устойчиво занимает второе место в мире по общему объему данных и совокупной вычислительной мощности, а цифровые технологии стали ключевым индикатором ускоренного формирования нового качества производительности. Доля цифровой экономики в ВВП превышает 40%, а добавленная стоимость основных отраслей цифрового сектора составляет около 10% от валового внутреннего продукта. По всей стране уже построено свыше 30 тыс. «умных» фабрик, а промышленный Интернет применяется в 49 отраслях национальной экономики, обеспечив полное покрытие всех основных промышленных категорий. **В сфере цифрового общества** сети 5G, мобильные платежи и шеринговая экономика стали повседневной реальностью, тесно интегрируясь с умным транспортом и умным образом жизни. Новые модели цифрового потребления, такие как дистанционное образование, телемедицина, электронная коммерция, онлайн-туризм и общественное питание, стриминг и другие, значительно повысили удобство повседневной жизни населения. Цифровые музеи и культурные мероприятия онлайн открывают новые каналы для сохранения и передачи богатого наследия традиционной китайской культуры. **В сфере цифрового правительства** многие государственные ведомства и местные органы внедрили цифровые рабочие системы и сервисные платформы, обеспечив взаимосвязанность данных и реализацию таких принципов, как «решение вопроса за одно обращение»

и «максимум одно посещение», что значительно повысило эффективность предоставления государственных услуг.

**В-четвертых, Китай активно способствует развитию и управлению глобальной цифровой экономикой.** В 2015 г. на саммите Второй Всемирной конференции по вопросам Интернета в Учжэне Председатель КНР Си Цзиньпин призвал к созданию Сообщества единой судьбы в киберпространстве. С тех пор Председатель КНР Си Цзиньпин неоднократно выдвигал идею поддержки инновационного развития цифровой экономики, обмена и сотрудничества на таких международных мероприятиях, как Восточный экономический форум, Боаоский азиатский форум и неформальная встреча лидеров АТЭС. В 2016 г. Китай провел саммит G20 в Ханчжоу и впервые включил «цифровую экономику» в качестве важного вопроса в план G20 по инновациям и росту, а также совместно с другими странами выпустил «Инициативу G20 по развитию и сотрудничеству в области цифровой экономики», которая является первым в мире программным документом по цифровой экономике, подписанным лидерами многих стран и разъясняющим принципы и ключевые области сотрудничества в области развития цифровой экономики между странами. Это первый в мире документ о политике в области цифровой экономики, подписанный лидерами многих стран, в котором определены принципы и ключевые направления сотрудничества стран в области развития цифровой экономики. В последние годы Китай активно продвигает вступление в «Соглашение о партнерстве в области цифровой экономики», выдвинул «Глобальную инициативу по безопасности данных», «Глобальную инициативу по управлению искусственным интеллектом» и «Инициативу глобального сотрудничества в области трансграничного потока данных», непрерывно внося вклад в глобальное сотрудничество в сфере цифровой экономики.

Дамы и господа! Дорогие учащиеся!

Беларусь также придает большое значение цифровому развитию, приняв Государственную программу «Цифровое развитие Беларуси на 2021–2025 годы». Президент Александр

Григорьевич Лукашенко подписал указ, предусматривающий создание и внедрение цифровых платформ до 2030 г., увеличение инвестиций в цифровизацию экономики и переход всех государственных органов и организаций на электронный документооборот. Китай и Беларусь являются всепогодными и всесторонними стратегическими партнерами. Этот год объявлен Годом сотрудничества КНР и Беларуси в области науки, технологий и инноваций, поэтому развитие сотрудничества в цифровой сфере стало необходимым шагом в развитии наших двусторонних отношений. Надеюсь, что в ходе этого книжного клуба вы глубже познакомитесь с концепцией, логикой и полезными практиками строительства «Цифрового Китая», укрепите двусторонний обмен и внесете конструктивные предложения для сотрудничества между Китаем и Беларусью.

Спасибо за внимание!

**Иванова Нина Семеновна,**  
председатель Президиума Белорусского общества  
дружбы и культурной связи с зарубежными странами

**ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
ПРЕЗИДИУМА БЕЛОРУССКОГО ОБЩЕСТВА  
ДРУЖБЫ НА ОТКРЫТИИ ПЕРВЫХ  
СТУДЕНЧЕСКИХ ЧТЕНИЙ ПО КНИГЕ СИ ЦЗИНЬПИНА  
«О ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ»  
(22 мая 2024 г., Дом дружбы, Минск)**

Уважаемый господин Посол!

Уважаемые коллеги и друзья!

Концепция государственного управления, изложенная в выступлениях Председателя Китайской Народной Республики, Генерального Секретаря Компартии Китая Си Цзиньпина, объединенных в книге «О государственном управлении»,

основана на исторической практике Китая, глубоком научном анализе мировых тенденций и необходимости выполнения главной цели – построения модернизированного социалистического Китая с высоким качеством внутреннего развития, формированием современной экономической системы и системы госуправления.

Республика Беларусь, которая имеет схожую позицию по защите суверенитета и независимости, укрепления собственной модели государственности, заинтересована в формировании у молодежи объективного, научного подхода к вопросам управления государством. Поэтому мы считаем важной аналитическую работу по этой теме в студенческом сообществе.

Сегодня мы начинаем Первые Студенческие чтения с надеждой, что в процессе их проведения мы услышим интересные инициативы и рекомендации от молодых аналитиков по инициативам китайского лидера, особенно по тем, которые могут быть практикоприменимы и для Беларуси.

Уверена, что в процессе чтений мы узнаем много нового о современном Китае – стране, которая сумела выстроить такой формат движения вперед, который отвечает запросам и интересам народа, его духовному потенциалу и вызывает глубокое доверие, а у нас, белорусов, – и неподдельное уважение.

Успехов и интересных докладов и сообщений!

**Перзашкевич Олег Валерьевич,**  
кандидат исторических наук,  
доцент кафедры истории древнего мира  
и средних веков исторического факультета, БГУ

## **БЕЛАРУСЬ – КИТАЙ: СБЛИЖЕНИЕ ЧЕРЕЗ ДИАЛОГ**

Диалог культур всегда был неотъемлемой и очень существенной частью любых межчеловеческих и международных

отношений. При этом говорящие об этом нередко не в полной представляют себе все стороны этого процесса. Конечно, такой диалог происходит в любом случае, вне зависимости от мыслей и желания его участников. Однако всегда следует помнить о том, что в нем участвуют, как минимум, две стороны. И каждая из них видит мир и понимает происходящее по-своему. И эти варианты понимания не всегда совпадают или даже похожи.

И вот теперь усилиями современного китайского руководства во главе с Председателем Си мы, без сомнения, наблюдаем новый этап такого диалога культур. Так, 10 июня 2018 г. в докладе «Развитие «Шанхайского духа» во имя создания сообщества единой судьбы человечества» Председатель Си Цзиньпин, в частности, сказал:

«ШОС – общая для нас семья. Мы должны... двигаться в направлении чистого и прекрасного мира, в котором царят долгосрочный мир, всеобщая безопасность, совместное процветание, открытость и инклюзивность. В этой связи я хотел бы высказать следующие предложения.

<...> В-четвертых, укреплять гуманитарные обмены и сотрудничество в качестве связующего звена в межгосударственных отношениях... важно практическими шагами продвигать многоплановое сотрудничество в сферах образования, науки, техники, культуры.

В-пятых... наращивать контакты и взаимодействие с государствами-наблюдателями ШОС» [3, с. 657–659].

16 октября 2022 г., в ходе отчетного доклада на XX Все-китайском съезде КПК, в разделе 5 части VIII «Наращивать потенциал в распространении китайской цивилизации и расширять ее влияние» товарищ Си Цзиньпин отметил: «Твердо стоя на позиции сохранения китайской культуры... необходимо... интенсифицировать обмены и взаимообогащение между различными цивилизациями, содействовать тому, чтобы китайская культура более уверенно вышла на мировую арену» [2, с. 45].

Хотелось бы еще раз подчеркнуть, что это очень серьезный и непростой шаг для Китая. Открытость для внешнего

проникновения и понимания собственного китайского мира с его иероглифами, стратагемами и тысячелетним сознанием самодостаточности – огромный вызов и нелегкое испытание. Но без такой открытости нет ни настоящего взаимопонимания, ни сколько-нибудь продуктивного диалога.

Как знать, может быть недалек тот час, когда китайские иероглифы станут такой же реальностью общей мировой культуры, как сегодня шелк, фейерверк, книгопечатание и фарфор.

И в заключении хотелось бы привести один небольшой пример того, о чем было сказано выше.

*1. Любой китайский школьник скажет, что:*

霸 = 伯

*2. Но тот же китайский школьник знает, что:*

霸 – это плохо, а 伯 – это часть семьи.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Перзашкевич, О. В.** Распространение буддизма в средневековье : учебное наглядное пособие для учреждений высшего образования / О. В. Перзашкевич, А. А. Прохоров. – Минск : Белкартография, 2023.

2. **Си Цзиньпин.** Высоко неся великое знамя социализма с китайской спецификой, сплоченно бороться за всестороннее строительство модернизированного социалистического государства : доклад на XX Всекитайском съезде Коммунистической партии Китая, 16 октября 2022 года / Си Цзиньпин. – URL: <https://russian.cgtn.com/event/doc/ruSJlsd23-20221025.pdf> (дата обращения: 20.04.2024).

3. **Си Цзиньпин.** Развитие «Шанхайского духа» во имя создания сообщества единой судьбы человечества / Си Цзиньпин // О создании сообщества единой судьбы человечества. – Beijing : Central Compilation & Translation Press (ССТР), 2021. – С. 654–660.

**Багинский Никита Владимирович,**  
аспирант кафедры истории  
древнего мира и средних веков, БГУ

## **БЕЛОРУССКО-КИТАЙСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ИЗУЧЕНИЯ ИСТОРИИ БУДДИЗМА**

Дипломатические отношения между КНР и Республикой Беларусь насчитывают более 30 лет и строятся на принципах взаимного уважения, открытости и стремления к совместному развитию. Как отметил Си Цзиньпин, «цивилизация развивается благодаря открытости, а народы – благодаря взаимодействию» [3]. В условиях глобальных вызовов и трансформации международных связей научное сотрудничество приобретает особую значимость, особенно в гуманитарной сфере, где обмен знаниями становится инструментом укрепления доверия и взаимопонимания.

Инициатива «Пояс и путь», предложенная Китаем, представляет собой не только экономический проект, но и платформу для культурного и научного взаимодействия. Си Цзиньпин назвал ее «мостом мира и узами сотрудничества между Востоком и Западом» [1], подчеркнув, что «Инициатива “Пояс и путь” – это не только путь торговли, но и путь обмена знаниями... в этом и заключается успех взаимного обучения» [4]. Эти идеи были подробно изложены в его программном выступлении на III Форуме международного сотрудничества «Один пояс – один путь» в Пекине, где он также говорил о необходимости «углубления взаимного обучения между цивилизациями» как основе устойчивого развития [5].

Исторический контекст подтверждает актуальность таких подходов. Через Великий Шелковый путь в Китай проникли буддизм, ислам, а также арабская астрономия, календарная система и медицина. В то же время китайские четыре великие изобретения и мастерство шелководства распространились по всему миру, способствуя формированию глобального культурного пространства. Буддизм, возникший

в Индии, «расцвел в Китае и обогатился в Юго-Восточной Азии» [2], став не только религиозным учением, но и важным элементом культурного обмена, отражающим транснациональные связи и взаимодействие цивилизаций.

Белорусские исследователи уже создали карту распространения буддизма в средневековой Азии, иллюстрирующую связи между буддийскими центрами и торговыми путями Китая. Это свидетельствует о наличии прочной базы для дальнейшего сотрудничества. Перспективные направления включают совместные археологические и картографические проекты по восстановлению маршрутов распространения буддизма, цифровизацию и публикацию редких манускриптов на платформах обеих стран, проведение ежегодных научных симпозиумов и полевых школ для молодых ученых, а также издание монографий и статей в международных журналах с двуязычными аннотациями. Такие меры укрепят академические связи и создадут долгосрочную основу для расширения гуманитарного диалога, соответствующего стратегическим целям инициативы «Пояс и путь» по формированию «общего будущего человечества» [4].

Сотрудничество между КНР и Беларусью в изучении истории буддизма демонстрирует, как научный обмен может стать инструментом дипломатии, культурного сближения и совместного развития. В условиях глобальной трансформации такие проекты приобретают особую значимость, способствуя укреплению двусторонних отношений и внесению вклада в мировое понимание общечеловеческого наследия.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Си Цзиньпин.** «Мост мира и уз сотрудничества между Востоком и Западом» / Си Цзиньпин // CGTN на русском, 18.10.2023. – URL: <https://russian.cgtn.com/news/2023-10-18/1714512421674168321/index.html> (дата обращения: 18.09.2025).

2. **Си Цзиньпин.** «Объединение сил ШОС для совершенствования глобального управления» / Си Цзиньпин // Жэньминь жибао

(русская версия), 02.09.2025. – URL: <https://russian.people.com.cn/n3/2025/0902/c31521-20360678.html> (дата обращения: 18.09.2025).

3. **Си Цзиньпин.** Полный текст выступления на церемонии открытия I Форума международного сотрудничества «Пояс и путь» / Си Цзиньпин // Жэньминь жибао (русская версия), 15.05.2017. – URL: <http://russian.people.com.cn/n3/2017/0515/c31521-9198567.html> (дата обращения: 16.04.2024).

4. **Си Цзиньпин.** Программное выступление на открытии III Форума «Пояс и путь» / Си Цзиньпин // Официальный сайт инициативы «Один пояс – один путь», 18.10.2023. – URL: <https://rus.yidaiyilu.gov.cn/news/news/334507.htm> (дата обращения: 18.09.2025).

5. **Си Цзиньпин.** Углубление взаимного обучения между цивилизациями / Си Цзиньпин // Жэньминь жибао (русская версия), 21.03.2023 – URL: <https://russian.people.com.cn/n3/2023/0321/c31521-10209063.html> (дата обращения: 18.09.2025).

**Закрочинский Никита Андреевич,**  
магистрант исторического факультета, БГУ

## **БЕЛОРУССКО-КИТАЙСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ИЗУЧЕНИЯ ДРЕВНЕЙ И СРЕДНЕВЕКОВОЙ ИСТОРИИ КИТАЯ В СИСТЕМЕ СРЕДНЕЙ ШКОЛЫ**

Две тысячи лет назад древний Шелковый путь показал как портовые города, начиная от Гуанчжоу, Цюаньчжоу и заканчивая Александрией, благодаря политики открытости стали памятниками благоприятного сотрудничества различных цивилизаций Ближнего и Дальнего Востока [6]. Возвращаясь в нынешнее время, мы можем видеть на примере индустриального парка «Великий камень» как связь двух народов приводит к созиданию и прогрессу, а все более тесное сотрудничество на уровне высшего образования только подтверждает стремление двух государств к взаимному обучению, пониманию и совместному развитию.

Древняя история современной КНР в школьном пособии начинается с географического описания региона, а далее характеризуется социально-экономическая и политическая жизнь древнего Китая [3, с. 110–120]. И уже при описании генезиса китайской цивилизации авторы пособия подчеркивают ее достижения, которые и по сей день являются визитными карточками КНР. В рассказе о научных открытиях, которые происходили гораздо раньше европейцев (компаса, сейсмографа, пороха, арбалета, бумаги), мы можем видеть изображения Китая как страны первооткрывателя, которая сделала огромный скачок в своем развитии в древнее время. Ведь неоднократно отмечалось, что китайская цивилизация обладает инновационным характером, что и определяло предприимчивый дух китайской нации. Конечно же, авторы пособия затрагивают и историю непродолжительного, но успешного правления династии Цинь. Акцентируется внимание на внутренней политике Цинь Шихуанди, которая была направлена на приведение законодательной и финансовой систем к единообразию в государстве, а также активной внешней политики, которую можно проследить в прилагаемом к пособию атласе [1, с. 20–21]. На нем можно увидеть отличия в территориальных приращениях различных династий древнего Китая. Особенно важно отметить и присутствие других племен на территории империи Цинь. Это свидетельствует о том, что уже древняя история Китая в дискурсе белорусской средней школы коррелирует с позициями, представленными в китайском историческом образовании, где происходили реформы в преподавании истории в КНР. Стоит всего лишь отметить, что в новом стандарте от 2022 г. империя Цинь является сильным многонациональным государством с многочисленным населением и обширной территорией [7, с. 762].

Крайне важной тематикой авторы пособия считают и историю Великого Шелкового пути, благодаря которому Китай эпохи Хань соприкоснулся с другими цивилизация-

ми Ближнего Востока. И уже здесь мы можем увидеть ту политику сотрудничества, открытости, взаимной выгоды и всеобщего выигрыша, о котором говорят сейчас, реализуя проект «Один пояс – один путь» [6]. Для школьников эти категории раскрываются через торговлю Китая со Средней Азией, из которых народ Поднебесной стал получать многие неизвестные для них сельскохозяйственные культуры. В вышеупомянутом атласе учащиеся могут увидеть всю торговую артерию с разъяснением того, что именно китайский товар дал название торговому пути. Это вновь говорит нам о тяготении китайской цивилизации к взаимопониманию и совместному развитию. Отдельным достижением хотелось бы отметить разработанное пособие кафедрой древнего мира и средних веков исторического факультета БГУ учебное наглядное пособие «Китай периодов Цинь и Хань» [5]. В ней мы можем найти дополнительные торговые пути, которые переходили через Восточную Азию, а также пути проникновения буддизма в Китай. Это нам еще больше говорит о культурном, экономическом обмене с другими государственными образованиями, которые окружали древний Китай. В дополнении к этому хотелось бы упомянуть и вставку в учебное пособие бюста Конфуция, который находится во внутреннем дворике БГУ. Таким способом авторы пособия хотят показать уже с юных лет, как происходит обмен культурными знаниями, которые повышают привлекательность взаимного обучения у двух наших государств, через примеры материальной культуры.

Затрагивая культурную и религиозную жизнь средневекового Китая, созданные авторами с исторического факультета БГУ учебные пособия [2, с. 37–38; 4, с. 172–178] учитывают современные китайские подходы в оценке характеристик данной цивилизации. Авторы презентуют переплетение различных верований на территории империи, что раскрывает черту инклюзивности, которая определяет открытое мировоззрение по отношению к различным мировым цивилизациям [8]. Продолжая тематику Шелкового

пути, то обратимся уже к картам, которые посвящены истории средневекового Китая. В них мы видим, что авторы добавляют морские пути, пусть не и помечая их как продолжение великой сухопутной артерии как делают китайские историки в учебниках новой редакции [7, с. 762]. Однако белорусские составители давно уловили важность морского продолжения Шелкового пути, который еще более способствовал транспарентности политики Китая по отношению к регионам Восточной Африки, Индии, Юго-Восточной Азии и прибрежным островам.

В заключении хотелось бы рассказать об опыте ощущения духа Великого Шелкового пути в республиканском олимпиадном движении среди школьников. Тематики, с которыми мы сталкиваемся, разнообразные. Однако доля заданий затрагивает и историю Китая: опиумные войны, личности Дэна Сяопина и Мао Цзэдуна, империя Цинь – вот часть списка тем, которые можно увидеть в республиканской олимпиаде по всемирной истории. Благодаря работе с такими заданиями ты разрываешь свою европоцентричность и начинаешь более осознанно смотреть на глобальную историю, в контексте которой находится каждое государство, а не стремится к мышлению самоизоляции. Работа с источниками во время выполнения заданий, просматривание изображений заставляет более широко смотреть на исторический процесс, когда ты становишься толерантным к странам Востока, открытым и готовым к сотрудничеству. И все это с целью того, чтобы достичь того взаимопонимания, прогресса и мира, к которому мы все стремимся.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Авдеев, А. И.** Атлас. История древнего мира : учеб. пособие для 5-го кл. учреждений общ. сред. образования с рус. яз. обучения / И. А. Авдеев, В. С. Кошелев, О. В. Перзашкевич. – Минск : Белкартография, 2019. – 40 с.

2. **Атлас.** История Средних веков : учеб. пособие для 6-го кл. учреждений общ. сред. образования с рус. яз. обучения / сост. О. В. Перзашкевич [и др.]. – Минск : Белкартография, 2023. – 44 с.

3. **История** Древнего мира : учебное пособие для 5-го класса учреждений общего среднего образования с русским языком обучения : в 2 ч. / В. С. Кошелев [и др.]. – Ч. 1. – Минск : Народная асвета, 2019. – 136 с.

4. **История** Средних веков: учебное пособие для 6-го класса учреждений общего среднего образования с русским языком обучения / А. А. Прохоров [и др.] ; под ред. А. А. Прохорова. – Минск : Народная асвета, 2023. – 216 с.

5. **Китай** периодов Цинь и Хань [Карта] / сост. О. В. Перзашкевич ; подгот. к печ. Респ. унитар. предприятием Белкартография в 2018 г. – 1 : 6 500 000, 65 км в 1 см. – Минск : Белкартография, 2019. – 1 к.

6. «**Один** пояс – один путь» : полный текст речи Си Цзиньпина. – URL: <https://inosmi.ru/20170519/239391693.html> (дата обращения: 01.05.2024).

7. **Рысакова, П. И.** «Рассказать историю Китая»: новации в школьном преподавании истории в КНР в 2010–2020-х гг. / П. И. Рысакова // Ориенталистика. – 2022. – Т. 5, № 4. – С. 751–772.

8. **Си Цзиньпин** призвал взять на себя новую культурную миссию и построить современную цивилизацию китайской нации на симпозиуме по сохранению и развитию культурного наследия. – URL: [http://by.china-embassy.gov.cn/rus/xwdt/202306/t20230603\\_11089340.htm](http://by.china-embassy.gov.cn/rus/xwdt/202306/t20230603_11089340.htm) (дата обращения: 01.05.2024).

**Ковалёва Алина Александровна,**  
магистрантка исторического факультета, БГУ

## **БЕЛОРУССКО-КИТАЙСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ПОВСЕДНЕВНОЙ ЖИЗНИ**

Проект «Один пояс – один путь» призывает не только выработке новых механизмов регионального экономического партнерства, стимулированию экономического процветания вовлеченных стран, но и к укреплению культурных обменов и связей во всех областях между разными цивилизациями, а также содействию мира и устойчивого развития. В рамках существования инициативы реализовываются проекты самой разной направленности [3]. Вот что об этом говорит Председатель Китайской Народной Республики Си Цзиньпин:

«Простиравшийся на десять тысяч ли и просуществовавший тысячи лет древний путь накопил в себе особый дух Шелкового пути, в основе которого лежат мир и сотрудничество, открытость и сотрудничество, взаимное обучение, взаимная выгода и всеобщий выигрыш. Дух Великого Шелкового пути – это ценнейшее наследие человеческой цивилизации» [2].

«Великий Шелковый путь... проходил через разные страны, где жили народы, отличающиеся друг от друга цветом кожи. Люди разных цивилизаций, религий и рас старались находить общее, несмотря на существовавшие различия, они были открыты и терпимы друг к другу. Они... рука об руку писали прекрасную картину о совместном развитии» [2].

«Великий Шелковый путь – это не только путь торговли, но и путь обмена знаниями. По маршрутам Великого Шелкового пути китайский шелк, фарфор, лакированная посуда и железная утварь отправлялись на Запад, в то время как в Китай пришли перец, лен, специи, виноград и гранат. Благодаря Великому шелковому пути в Китай проникли буддизм, ислам, а также арабская астрономия, календарная

система и медицина... Что гораздо важнее, обмен товарами и знаниями приносил новые идеи. Например, буддизм возник в Индии, расцвел в Китае и обогатился в Юго-Восточной Азии. Конфуцианская культура, зародившаяся в Китае, получила признание среди европейских мыслителей, таких как Лейбниц и Вольтер. В этом и заключается привлекательность общения и успехи взаимного обучения» [2].

Многие из китайских изобретений использовались различными народами на протяжении многих лет и используются в повседневной жизни до сих пор.

Шелк – тонкое текстильное волокно животного происхождения, добываемое из кокона тутового шелкопряда. Технология производства данного вида ткани появилась еще в IV тыс. до н. э. и оставалась в границах Китая до тех пор, пока во второй половине I тыс. до н. э. не появился Шелковый путь. В течение долгого времени Китай держал технологию в строжайшем секрете и оставался монопольным производителем шелка. Использование подобного волокна в Китае не ограничивалось только одеждой, ему находилось также и другое применение, например, в письменности; кроме того, в определенный период времени цвет шелка в одежде был важным индикатором социального класса [5].

Фарфор – особая разновидность керамики, изделий из тонкой белой глины (каолина) со спекшимся «остеклованным» после обжига звонким и полупрозрачным в тонких слоях «черепком». Китайский фарфор был известен далеко за пределами страны – купцы продавали изделия в Индии и Персии, постепенно торговля распространилась до Европы. Фигурки, вазы и декоративные тарелки оценивались по массе: сколько весит чашка или ваза, столько золота за нее отдавали. Секрет изготовления фарфора запрещалось выдавать под страхом казни [4].

До появления парового двигателя, двигателя внутреннего сгорания или электрической батареи машины приводились в действие людьми, животными, ветром и водой.

Водяное колесо, используемое горизонтально или вертикально, было важным китайским изобретением и скачком вперед в технологических и промышленных возможностях всего древнего мира. Большое количество оборудования, используемого в сельском хозяйстве, ирригации или кузнечном деле, извлекало выгоду из этой гидравлической системы, подающей воду в оросительные каналы или в городские системы водоснабжения.

Все вышеперечисленные изобретения представляют собой лишь малую часть тех китайских нововведений, которые качественно изменили повседневную жизнь людей. Однако мы не только «потребители», наша история также может предложить ряд интересных и полезных изобретений. Например, одним из таких «изобретений» является сохранение памяти и возвращение имен неизвестным на данный момент героям Второй мировой войны и Великой Отечественной войны (в Республике Беларусь проводится республиканская героико-патриотическая акция «Великой Победе – 80!», возводятся мемориалы, памятники и многое другое) [1].

Кроме того, наша история может также похвастаться умением заключать равноправные политические и религиозные союзы: Кревская уния 1385 г. между Великим княжеством Литовским и Королевством Польским или же Брестская церковная уния 1596 г. об объединении Римско-католической и православной церкви (в частности, создание униатской церкви).

Таким образом, мы видим, что благодаря межнациональному общению и обмену, которое будет реализовано с помощью проекта «Один пояс – один путь», различные народы смогут перенять у своих «коллег» много нового и полезного для себя. Только прилагая совместные усилия (посредством открытости, взаимообучения, укрепления межкультурного обмена и др.) мировая цивилизация сможет развиваться наиболее эффективным путем и менее затратным способом, чем если бы проходила этот путь в одиночку.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Героико-патриотическая** акция «Великой Победе – 80!» – URL: <https://www.belarus.by/ru/press-center/80th-anniversary-great-victory-belarus> (дата обращения: 20.04.2024).

2. «**Один** пояс – один путь»: полный текст речи Си Цзиньпина на церемонии открытия форума международного сотрудничества «Один пояс – один путь» в Пекине 14 мая 2017 года. – URL: <https://inosmi.ru/20170519/239391693.html> (дата обращения: 20.04.2024).

3. **Belt and Road Portal**. – URL: <https://eng.yidaiyilu.gov.cn/project> (date of access: 20.04.2024).

4. **Britannica**: Porcelain. – URL: <https://www.britannica.com/art/porcelain> (date of access: 20.04.2024).

5. **Columbia** Electronic Encyclopedia (Sixth ed.): Silk History. – URL: <https://www.infoplease.com/encyclopedia/life/fashion/textiles/silk> (date of access: 20.04.2024).

**Слобожанин Михаил Михайлович,**  
аспирант кафедры истории древнего мира  
и средних веков исторического факультета, БГУ

## БЕЛОРУССКО-КИТАЙСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ИСТОРИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Начать я хотел бы с цитаты Председателя КНР Си Цзиньпина: «Простиравшийся на десять тысяч ли и просуществовавший тысячи лет древний путь накопил в себе особый дух Шелкового пути, в основе которого лежат мир и сотрудничество, открытость и сотрудничество, взаимное обучение, взаимная выгода и всеобщий выигрыш. Дух Великого Шелкового пути – это ценнейшее наследие человеческой цивилизации» [3, с. 506–507].

Наследие! Для того чтобы оценить дальновидность и значимость идей, которые изложил Си Цзиньпин давайте взглянем какие мы сегодня имеем альтернативы. А мы наблюдаем два момента, перешедшие в стратегическую плоскость в европейском

интеллектуальном поле, которые заслуживают внимания – это когнитивные войны и последствия объявленного Ф. Фукуямой конца политической истории. Оба явления взаимосвязаны.

Если мы обратимся к теории поколений, тех кого можно называть поколением-Z (Зумеры), родившиеся в 2000–2012 гг. выросли в то время, когда крупные политические события уже произошли, а COVID-19 и новые геополитические и ядерный кризисы еще не наступили. Это привело к тому, что по крайней мере на европейском континенте мы наблюдаем людей, которые сформировались в Интернете. В плане восприятия окружающей реальности – это человек культуры, а не человек истории [1; 2]. Нельзя не признать благое намерение предложить более открытую коммуникацию, однако человек без прошлого, подобно побежденному, не может иметь собственного будущего. В период моей учебы на историческом факультете я не раз отмечал, у моих китайских друзей, однокурсников, будучи в 6000 км от своего дома, они всегда выражали глубокое уважение и искреннюю любовь к национальной истории. Поэтому ставка некоторых западных стран на когнитивные войны, своего рода интеллектуальные упражнения – это невозможность вырастить и воспитать патриотов своей страны.

Но то – рецепт решения проблемы национальной. В мировом масштабе Си Цзиньпин сформулировал пять принципов мирного сосуществования сотрудничества в рамках инициативы «Один пояс – один путь», объясняя их он сказал:

«У себя в Китае мы часто говорим: “Начало пути – это самая трудная его часть”. В рамках реализации инициативы “Пояс и путь” сделан солидный первый шаг. Мы должны наращивать усилия, ведя инициативу “Пояс и путь” к дальнейшим успехам» [3, с. 511].

«Мы должны установить многоярусный механизм культурных и межличностных обменов, создавать больше площадок для сотрудничества и открывать больше каналов для кооперации. Надо укреплять сотрудничество в сфере образования, развивать студенческий обмен, создавать школы с совместным управлением» [3, с. 514].

Мы делаем этот шаг [5] в сфере исторического образования:

1. Проект КНР по изучению образов Китая, Японии, США в национальных учебных пособиях стран мира, в котором мы принимаем участие.

2. Студенты исторического факультета БГУ ежегодно участвуют в школе молодого китаевода в Республиканском институте Конфуция БГУ, в публикациях которых прослеживается анализ исторического опыта.

3. Наши университетские центры подготовки истории факультеты, кафедры проводят конференции и круглые столы с международным участием где подобная тематика находит свое отражение, например, ежегодная научная конференция студентов и аспирантов БГУ, традиционная Международная научная конференция в честь академиков Н.М. Никольского и В.Н. Перцева «Лістападаўскія сустрэчы» БГУ, на историческом факультете БГПУ Международная научно-практическая конференция «Евразийское пространство: межкультурное взаимодействие стран региона», Международная научно-практическая конференция «Суверенитет – Безопасность – Интеграция как константы устойчивого государственного развития: международный опыт и национальные реалии» ГрГУ. В ВГУ на факультете гуманитаристики и языковых коммуникаций функционирует Центр китайского языка и китайской культуры, обучаются студенты из КНР.

И все же сегодня роль межкультурных мостов играют институты Конфуция, которых в стране на сегодняшний день насчитывается семь, а также кабинеты и классы, согласно международному сайту сети институтов Конфуция [4]. Институты дают языковой и культурный инструментарий для более тесного сотрудничества. Необходимо расширить этот опыт, начиная от дисциплин специализации по истории Китая, которые мы предлагаем сегодня на историческом факультете БГУ к совместным курсам, изданиям. Именно такая практика может способствовать сближению, взаимопониманию и приверженности дипломатическому принципу взаимности.

Наследие – ключ к построению будущего!

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Макаров, А. И.** Поколение Z: кто придет на смену Цукербергу и Дурову? / А. И. Макаров // Андрей Макаров. Философ. Культуролог. Ритор. – 2018. – URL: <https://www.aimakarov.com/pokolenie-z-kto-pridet-na-smenu-tsukerbergu-i-durovu> (дата обращения: 18.04.2024).

2. **Макаров, А. И.** Современный образовательный идеал: философские основания / А. И. Макаров // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 7: Философия. – 2015. – № 3 (29). – С. 151–156.

3. **Си Цзиньпин.** Совместная работа по продвижению инициативы «Один пояс – один путь» (14 мая 2017 г.) / Си Цзиньпин // Управление Китаем. – Пекин : Издательство иностранных языков, 2017. – Т. 2. – С. 506–517.

4. **Confucius Institute.** – URL: <https://ci.cn/en/qqwl?labelId=C-Europe> (date of access: 18.04.2024).

5. **Snapkovskaya, S. V.** Sino-Belarusian Cultural Communications and Youth Values in the Global Era / S. V. Snapkovskaya, Li Weiwei // Социальное знание в современном обществе: проблемы, закономерности, перспективы : материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 3–4 ноября 2022 г. / редкол.: Н. Л. Мысливец [и др.] ; Ин-т социологии НАН Беларуси. – Минск : Донарит, 2022. – С. 260–263.

**Трибоцкий Олег Леонидович,**  
студент исторического факультета, БГУ

## БЕЛОРУССКО-КИТАЙСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ИЗУЧЕНИЯ ИСТОРИИ МОРЕПЛАВАНИЯ. ЭКСПЕДИЦИИ ЧЖЭН ХЭ

В 1405–1433 гг. китайцы совершили семь экспедиций по Тихому и Индийскому океанам. Корабли Поднебесной добрались до Индии и восточного побережья Африки

намного раньше, чем это сделал Васко да Гама. Достигли китайцы и Красного моря, откуда совсем немного оставалось до Европы. Китай, в ту пору, несомненно, более развитый технически и экономически, чем страны Запада, стоял на пороге великого прорыва и цивилизационной экспансии. Все эти плавания возглавлял адмирал Чжэн Хэ. Этот внушительный человек двухметрового роста, крепкий и строгий, когда-то был всего лишь придворным евнухом. Таланты, храбрость и ум помогли ему сделать военную карьеру в походах на границах империи и в борьбе за власть своего господина Чэн-цзу (он же Чжу-ди). Этот император придавал большое значение наукам и внешней торговле. При нем свершился подъем китайской культуры. Чэн-цзу желал проложить удобные морские маршруты и отправить во все страны свои миссии с предложением взаимовыгодного обмена товарами, а заодно найти потенциальных союзников. Чжэн Хэ, который давно заслужил доверие императора, выполнил эту задачу. Адмирал проложил маршруты Китай – Индия (он же Южноазиатский морской путь), а затем и Китай – Африка с остановками в бухтах Вьетнама, Явы, Суматры, Цейлона, Таиланда, Индии, Ирана и Аравии, избавил этот путь от пиратов, картографировал берега южных морей и составил лоции, развил торговые связи.

Экспедиция Чжэн Хэ была серией морских путешествий, проведенных китайским адмиралом Чжэн Хэ в XV в. Эти экспедиции считаются одними из самых масштабных в истории, в ходе которых были исследованы и открыты новые территории в Юго-Восточной Азии, Индийском океане, Аравийском море и Африканском побережье. Экспедиции Чжэн Хэ также способствовали расширению культурных и торговых контактов между Китаем и другими странами. Экспедиция Чжэн Хэ имеет большое значение для науки, так как позволяет исследователям изучать и изучать исторические морские маршруты, морские путешествия и торговлю в древности. Это также помогает понять технологические

достижения и культурные обмены между различными странами. Кроме того, экспедиция Чжэн Хэ способствует расширению знаний о древних цивилизациях и их взаимодействии с другими нациями.

Экспедиция Чжэн Хэ была одной из самых значимых морских экспедиций в истории китайского мореплавания. Она проводилась императором Юань-династии Чжэн Хэ в период с 1405 по 1433 г. Вот некоторые особенности этой экспедиции:

– Масштаб. Экспедиция Чжэн Хэ была самой крупной в китайской истории. Она включала в себя сотни кораблей и тысячи моряков, плававших по Индийскому океану и даже до восточного побережья Африки.

– Цель. Основной целью экспедиции было установление дипломатических и торговых связей с другими странами, а также демонстрация величия и могущества китайской империи.

– Технологии. Корабли, использованные в экспедиции Чжэн Хэ, были впечатляющими по своим размерам и технологиям. Они были стальными, снабжены водяными грузами и имели продвинутые системы навигации [3, р. 18].

– Путешествие. Экспедиция охватила огромные расстояния, прошагав примерно 30 000 миль и посетив такие страны, как Шри-Ланка, Индия, Аравия, Кения и др.

– Влияние. Экспедиция Чжэн Хэ оказала значительное влияние на международные отношения и торговлю в регионе, способствуя распространению китайской культуры и технологий [2, р. 44].

Экспедиция Чжэн Хэ остается одним из выдающихся достижений китайского мореплавания, занимает важное место в истории мировых открытий и имеет большое значение для современного мира, так как позволяет углубить наши знания о культуре и истории Китая, о его влиянии на окружающие страны и об обмене культурными ценностями между различными народами [2, р. 51]. Экспедиция также способствует укреплению дипломатических отношений между странами

и содействует развитию туризма и торговли. Кроме того, она позволяет обнаружить и сохранить подводное культурное наследие и уникальные морские экосистемы, что важно для сохранения биоразнообразия и природных ресурсов нашей планеты.

Наши предки пускались в дальние плавания, преодолевали страшные валы и яростные волны, чтобы продолжить Морской шелковый путь, соединивший Восток с Западом [1, р. 41].

Древний Шелковый путь открыл новое окно дружественных связей между странами и написал новую главу в развитии человечества.

Во времена династий Тан, Сун и Юань одновременно развивались сухопутные и морские маршруты Шелкового пути. Китайский путешественник Ду Хуань, итальянский Марко Поло, марокканский Ибн Баттута оставили свой след на этих путях [3, р. 23].

Древний Шелковый путь стал свидетелем великолепия непрерывных визитов посланцев и торговцев на суше и неслучайного количества кораблей в море.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Dreyer, E. L.** Zheng He: China and the Oceans in the Early Ming Dynasty, 1405–1433 / Edward L. Dreyer. – New York : Pearson Longman, 2007. – 256 p.

2. **Duyvendak, J. J. L.** The True Dates of the Chinese Maritime Expeditions in the Early Fifteenth Century / J. J. L. Duyvendak // T'oung Pao (Second Series). – 1939. – № 5. – P. 341–413.

3. **Fairbank, J. K.** Tributary Trade and China's Relations with the West / John King Fairbank // The Far Eastern Quarterly journal. – 1942. – Vol. 1, № 2. – P. 129–149.

Си Юэ,  
аспирант кафедры истории древнего мира  
и средневековья исторического факультета, БГУ

## ИЗУЧЕНИЕ ИСТОРИЧЕСКОГО НАСЛЕДИЯ ПЕЩЕР МОГАО В ДУНЬХУАНЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ БЕЛОРУССКО-КИТАЙСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Пещеры Дуньхуан в основном состоят из нескольких крупных пещерных комплексов, в том числе пещер Могао (莫高) (также известных как Пещеры Тысячи Будд), Западных Пещер Тысячи Будд и пещер Юйлинь (榆林). Пещеры Могао расположены в 25 км к юго-востоку от г. Дуньхуан, на восточной стороне горы Минша, и являются крупнейшим пещерным комплексом в Дуньхуане. Самая ранняя пещера в Могао начала свою историю в 366 г. н. э. во время ранней династии Цинь и продолжалась на протяжении 11 династий, завершившись в 1368 г. во время династии Юань.

Существующая территория пещер Могао простирается на 1600 м и насчитывает в общей сложности 735 пещер, разделенных на южную и северную части. В 492 пещерах находятся фрески и скульптуры, в том числе 3390 цветных скульптур и около 45 000 кв. м. Архитектура, цветные скульптуры и фрески пещер Могао вместе создают комплекс, который можно считать миром буддийского рая.

Свидетельство, позволяющее определить самую раннюю дату постройки пещер Могао, содержится в надписи на стеле, первоначально находившейся в пещере 332 (ранний период династии Тан), известной как «Стела Будды в нише пещер Могао Да Чжоу Ли Цзюнь» [4, с. 7]. Эта стела была воздвигнута в первый год эры Шэнли (聖歷) династии У Чжоу (五周) (698 г. н. э.) Ли Кэрангом (李克讓)<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Ли Кэран (李克讓), также известный как Ли Хуайран (李懷讓), был предком семьи Ли, благодетелем стелы «Стела заслуг Ли Фуцзюня из Лунси в династии Тан» и стелы «Запись заслуг Ли Ши, принца Лунси в династии Тан», воздвигнутых в пещере 148 пещер Могао в 776 г. н. э. (11-й год эры Дали династии Тан).

Надпись рассказывает нам историю: во второй год эпохи Цзяньюань династии Сянь (366 г. н. э.) монах по имени Лэ Чжун (乐尊) путешествовал по этой местности. В тот момент, когда солнце садилось, его лучи косо падали на гору Саньвэй (三危山), создавая впечатление, будто тысячи золотых огней и образы бесчисленных будд мерцают среди вершин. Возволнованный этим божественным светом, монах поклонился с величайшей искренностью. В своем сердце он верил, что это место является священной землей Будды. Впоследствии он начал высекать первую нишу Будды в скале. Вслед за ним сюда прибыл другой монах по имени Фалян, который высек вторую пещеру неподалеку. Это и стало началом пещер Могао:

«...Пещеры Могао были построены во второй год правления Цинь Цзяньюаня. В то время жил монах Лэ Цзун, который вел целомудренный образ жизни, и обладал спокойным и умиротворенным характером. Однажды, путешествуя с посохом по лесам и полям, он дошел до этой горы и вдруг увидел золотой свет, похожий на тысячу будд, и решил высечь в скале пещеру и создать нишу. Затем пришел дзен-мастер Фа Лян, который прибыл сюда с востока и построил еще одну пещеру рядом с пещерой мастера Юэ. Создание монастыря началось с этих двух монахов. ...» [1].

Согласно «*Полному списку пещер Могао*» («*敦煌莫高窟内容总录*»), среди пещер, которые можно датировать, 7 относятся к позднему периоду Шестнадцати царств, 18 – к Северной Вэй, 15 – к Северной Чжоу, 70 – к Суй, 228 – периода Тан (в том числе 44 – раннего периода Тан, 80 – периода расцвета Тан, 44 – тибетского периода и 60 – позднего периода Тан), 32 – периода Пяти династий, 43 – периода Сун (включая реконструкции), 82 – периода Западная Ся (включая реконструкции) и 10 – периода Монгольская династия Юань [2].

Основные камеры пещер Дуньхуан можно разделить на шесть типов: пещеры с центральной башней-столбом, пещеры Вихара, пещеры в форме ведра, пещеры Нирваны, огромные пещеры Будды и пещеры с задней перегородкой [5, с. 295].

Во время династии Мин, начиная с закрытия императором Цзяцзин (嘉靖) прохода Цзяюйгуань (1524 г. н. э.), население Шачжоу начало мигрировать внутрь Центральной равнины, что привело к периоду упадка пещер Могао: «Осенью третьего года правления Цзяцзин (1524 г. н. э.) две тысячи всадников окружили Сучжоу, а часть войск напала на Ганьчжоу <...> Цзюцюо решительно заявил, что разбойников нельзя умиротворить, и попросил закрыть (Цзяюй) проход, прекратить дань и сосредоточиться на укреплении границ. Это было одобрено» [6].

Вследствие этого люди почти забыли об этом художественном дворце в северо-западной пустыне. Только в 26-м году эпохи Гуансюй династии Цин (1900 г. н. э.) в пещерах Могао была обнаружена Пещера писаний, содержащая множество свитков, текстов, вышивок, шелковых картин и ритуальных предметов V–X вв., которые имеют значительную исследовательскую ценность.

Изучение находок, фресок и надписей из пещер Могао имеют немалое значение не только для истории Китая и Шелкового пути. Они также чрезвычайно ценны для истории буддизма и его распространения в странах Азии. Более того, после вступления Республики Беларусь в качестве полноправного члена Шанхайской Организации Сотрудничества, история и культура государств-участников является важным направлением для сотрудничества в этих областях как всех участников ШОС в целом, так и двухстороннего сотрудничества Республики Беларусь и КНР. Такое сотрудничество уже имеет свою реализацию в соответствующих публикациях белорусских исследователей по истории буддизма и государств Великого Шелкового пути [3].

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Ли Цзюнь. «Стена с нишами в пещерах Могао» / Ли Цзюнь // Дуньхуанский исследовательский институт – № Z1101.

2. **Общий** каталог пещер Могао в Дуньхуане / Институт культурного наследия Дуньхуана. – Пекин : Издательство культурного наследия, 1982. – С. 177–184.

3. **Перзашкевич, О. В.** Распространение буддизма в средневековье : учебное наглядное пособие для учреждений высшего образования / О. В. Перзашкевич, А. А. Прохоров. – Минск : Белкартография, 2023.

4. **Суй Бэй.** Остатки китайских буддийских пещерных храмов: археология китайского буддизма III–VIII веков / Суй Бэй. – Пекин : Культурные ценности, 2010. – 75 с. + 35 с. ил. – С. 7.

5. **Сяо Мо.** Исследование архитектуры Дуньхуана / Сяо Мо. – Пекин : Издательство машиностроения, 2003. – 419 с. – С. 295.

6. **Чжан Тинъюй.** История династии Мин / Чжан Тинъюй. – Хами. – Т. 329.

**Кошелева Наталья Владимировна,**  
кандидат исторических наук,  
заведующий кафедрой истории  
древнего мира и средних веков, БГУ

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ НАУЧНОГО И ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И КНР (2014–2025)**

Трансформация научно-образовательного сотрудничества между Республикой Беларусь и Китайской Народной Республикой в период интенсификации межгосударственных связей (2014–2025) иллюстрирует одну из наиболее ярких траекторий развития евразийского сотрудничества – от фрагментарной «академической дипломатии» к системным проектам, устойчивым даже в условиях глобальных кризисов.

Ключевыми движущими силами этого процесса стали активная институционализация отношений, детальная привязка к стратегическим целям двусторонних связей, а также

ориентация на преодоление глобальных вызовов, таких как санкционное давление, ускоренная цифровизация и др.

По состоянию на июль 2025 г. в белорусских вузах обучаются около 11 тыс. граждан Китая; 1,2 тыс. белорусских студентов проходят обучение в КНР [14]. С 2023 по 2025 г. динамика двустороннего обмена характеризуется заключением рекордного числа новых соглашений. К октябрю 2025 г. между вузами двух стран действуют более 800 прямых соглашений о сотрудничестве, причем более 170 из них были подписаны за последние два года [24]. 21 ноября 2023 г. была создана Ассоциация университетов Беларуси и Китая, объединившая более 80 высших учебных заведений обоих государств [19]. По состоянию на октябрь 2025 г. в рамках сотрудничества функционируют 20 совместных образовательных и исследовательских структур: 9 совместных лабораторий, 9 совместных центров и 2 совместных института [24]. Кроме того, запущены десятки программ двойных дипломов – на 2024 г. действовало уже 40 таких программ [1].

В настоящее время в Республике Беларусь реализуют свою деятельность шесть институтов Конфуция. Истоки их работы уходят в первое десятилетие XXI в. В 2006 г. был основан крупнейший белорусский центр по изучению языка и культуры Китая – Республиканский институт китаеведения имени Конфуция при Белорусском государственном университете (РИКК БГУ), получивший в 2019 г. высший статус – образцовый Институт Конфуция [16]. 18 сентября 2011 г. открылся Институт Конфуция при Белорусском государственном университете иностранных языков. Главной его задачей стали популяризация и распространение китайского языка и культуры [12]. С 2020 г. институт выпускает журнал «Институт Конфуция и партнеры: Открываем Китай вместе», в котором представлена деятельность по распространению китайского языка и культуры в учреждениях образования Республики Беларусь. 6 декабря 2013 г. в партнерстве с Северо-Восточным университетом (г. Шэньян, провинция Ляонин, КНР) был основан Институт Конфуция

по науке и технике при Белорусском национальном техническом университете (БНТУ), торжественное открытие которого состоялось 21 октября 2014 г. [21]. В 2019 г. Институт Конфуция начал работу на базе класса Конфуция (создан в 2015 г.) в Белорусском государственном университете физической культуры [10]. Соответствующий документ был подписан 9–10 декабря 2018 г. в ходе 13-й Конференции институтов Конфуция в китайском городе Чанша, в которой приняли участие более тысячи представителей институтов Конфуция из 160 стран [8]. 20 декабря 2017 г. первый в Беларуси региональный Институт Конфуция открылся в Гомеле при Гомельском государственном университете им. Ф. Скорины [15]. 30 октября 2020 г. на базе центра изучения Китая при поддержке Аньхойского университета (КНР) открыл свои двери Институт Конфуция Брестского государственного университета им. А.С. Пушкина [9; 13].

В Республике Беларусь также функционируют классы Конфуция – структурные подразделения, работающие на базе институтов Конфуция, в том числе в регионах – Гродно, Могилеве, Барановичах и других городах.

Таким образом, к настоящему времени создана полноценная образовательная платформа по изучению языка и культуры Китая. Институты Конфуция стали ядром для подготовки педагогических кадров, разработки учебных программ, проведения олимпиад и конкурсов, а также массового вовлечения молодежи в общекитайские проекты.

Дальнейшим шагом расширения сотрудничества в сфере науки и образования явились совместные белорусско-китайские образовательные структуры.

Первопроходцем в этой области стал Совместный институт ДПУ–БГУ в Даляне, открытый в 2017 г. на базе Даляньского политехнического университета. Этот пилотный проект ознаменовал качественный переход от разрозненного академического обмена к созданию полноценной совместной образовательной структуры [17]. В 2019 г. начал действовать Белорусско-китайский институт БГУ–ДПУ в Минске [4].

Институты специализируются на подготовке студентов по фундаментальным направлениям – прикладной физике и механике, при этом курсы ведутся как белорусскими, так и китайскими преподавателями, обеспечивая подлинную интеграцию образовательных подходов двух стран.

Параллельно развивал собственные инициативы в области совместного образования БНТУ. В настоящее время реализуются программы «4 + 0» БНТУ с китайскими вузами. Так, в 2020 г. Министерством образования КНР была утверждена программа «4 + 0» с Чжэцзянским институтом водных ресурсов и гидроэнергетики по автоматизации технологических процессов и производств – формату, позволяющему китайским студентам получить качественное белорусское образование без смены места жительства [5]. Эта инициатива заложила основу для привлечения студентов из других стран Азии и Африки, создавая тем самым возможность превращения Беларуси в региональный образовательный хаб. В сентябре 2025 г. было подписано соглашение между БНТУ и Северо-Восточным университетом Китая об открытии совместного факультета китайских технологий БНТУ [25]. Факультет специализируется на подготовке специалистов в области информационных технологий, искусственного интеллекта и автоматизации.

В мае 2025 г. начал официальную работу объединенный Совместный институт БГТУ–ДПУ (Белорусский государственный технологический университет – Даляньский политехнический университет) [23]. Институт планирует ежегодный набор 100 студентов на каждую из трех программ: «Автоматизация технологических процессов и производств», «Машины и аппараты промышленных производств», «Информационные системы и технологии».

Еще в 2024 г. государства подписали соглашение о цифровом образовании, открывающее белорусским участникам доступ к образовательным ресурсам китайских университетов, что свидетельствует о переходе к системной цифровой интеграции [2].

Важнейшим событием в области совместных научных исследований стало открытие в июне 2025 г. филиала Национальной академии наук Беларуси в Китае, расположенного в Северо-Западном политехническом университете в г. Сиань (провинция Шэньси) [22]. Это первый зарубежный филиал НАН Беларуси, созданный для долгосрочного партнерства, проведения совместных исследований и технологического обмена с китайскими научными организациями.

Флагманом интеграции науки, образования и высокотехнологичного производства остается Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень». По данным на сентябрь 2025 г., в парке работает 157 компаний из 15 стран с общим объемом привлеченных инвестиций \$1,6 млрд и планируемым созданием более 16 тыс. рабочих мест [18]. В парке формируются четыре основных кластера: машиностроение, фармацевтика и медицина (включая традиционную китайскую медицину), электроника и комплексная логистика. На территории парка действуют десятки образовательных инициатив: тренинги, акселерационные программы, совместные лаборатории, бизнес-инкубатор [7].

Совместная научно-исследовательская работа обоих государств реализуется также через научно-технические проекты. В августе 2024 г. Беларусь и Китай утвердили 20 совместных научно-технических проектов на период 2024–2026 гг. в приоритетных областях высоких технологий [3]. Одновременно был подписан план действий «Годы сотрудничества в области науки, технологий и инноваций (2024–2025)», включающий 89 мероприятий с участием более 140 организаций двух стран [3].

В 2025 г. были созданы совместные исследовательские структуры, включая лабораторию искусственного интеллекта (сентябрь 2025 г.) и центр сотрудничества Китай – ШОС – Беларусь по применению искусственного интеллекта (октябрь 2025 г.) [11; 20].

Научное и образовательное сотрудничество институционализировано через межправительственные механизмы

и напрямую коррелирует с эволюцией политических отношений, в частности, с объявлением президентом КНР Си Цзиньпином запуска инициативы «Пояс и путь» в 2013 г., а также принятием Директивы Президента Республики Беларусь № 5 «О развитии двусторонних отношений Республики Беларусь с Китайской Народной Республикой» [6] – единственной, посвященной отношениям Беларуси с зарубежной страной (в декабре 2021 г. заменена новой Директивой № 9 на период 2021–2025 гг.). Повышение статуса до всепогодного и всестороннего стратегического партнерства в 2022 г. закрепило долгосрочную основу для образовательной и научной интеграции. Регулярные заседания Подкомиссии по сотрудничеству в области образования и Комиссии по научно-техническому сотрудничеству Белорусско-Китайского межправительственного комитета по сотрудничеству (создан в 2014 г.) обеспечивают системную координацию и планирование двустороннего взаимодействия.

Трансформация белорусско-китайского сотрудничества отражает переход от традиционного научного и образовательного обмена к комплексному партнерству. Реализация крупных инфраструктурных проектов («Великий камень»), создание совместных образовательных, исследовательских центров и программ подготовки кадров свидетельствуют о формировании единого научно-образовательного и технологического пространства, ориентированного на долгосрочное стратегическое развитие.

К 2025 г. академический обмен стал неотъемлемой частью новой модели устойчивого развития двусторонних отношений, задающей повестку будущего сотрудничества Беларуси и Китая в условиях неопределенности мировой системы. Кооперация в области образования, науки и технологий превратилась из периферийного направления двусторонних отношений в один из стратегических приоритетов, формирующих долгосрочную основу для экономической, технологической и гуманитарной интеграции двух стран. Созданная научная и образовательная инфраструктура, таким образом,

становится стратегическим активом, задающим долгосрочную повестку двусторонних отношений и создающим структурную основу для углубления всепогодного и всестороннего стратегического партнерства между Беларусью и Китаем в современную эпоху.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Антоненкова, О.** Андрей Иванец: за последние два года между УВО Беларуси и Китая подписано более 200 соглашений и договоров / О. Антоненкова // Издательский дом «Педагогическая пресса». – 2024. – 22 мая. – URL: <https://nastgaz.by/andrej-ivanets-za-poslednie-dva-goda-mezhdu-uvo-belarusi-i-kitaya-podpisano-bolee-200-soglashenij-i-dogovorov/> (дата обращения: 15.10.2025).

2. **Беларусь** и Китай будут сотрудничать в сфере цифрового образования // БЕЛТА. – 2024. – 22 августа. – URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-budut-sotrudnichat-v-sfere-tsifrovogo-obrazovanija-656063-2024/> (дата обращения: 05.10.2025).

3. **Беларусь** и Китай утвердили 20 совместных научно-технических проектов на 2024–2026 годы // БЕЛТА. – 2024. – 22 августа. – URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-utverdili-20-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2026-gody-656073-2024/> (дата обращения: 29.09.2025).

4. **Белорусско-китайский** институт создан в БГУ // БЕЛТА. – 2019. – 15 апреля. – URL: <https://belta.by/society/view/belorusko-kitajskij-institut-sozdan-v-bgu-344066-2019/> (дата обращения: 05.10.2025).

5. **Впервые** в БНТУ и Республике Беларусь совместное обучение китайских студентов // БНТУ. – 2021. – 8 февраля. – URL: <https://bntu.by/be/news/8247-kitajskih-studentov-na-angliyskom> (дата обращения: 29.09.2025).

6. **Директива** Президента Республики Беларусь от 31.08.2015 № 5 «О развитии двусторонних отношений Республики Беларусь с Китайской Народной Республикой» // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&rp=P01500005> (дата обращения: 15.10.2025).

7. **Инновационный** центр индустриального парка «Великий камень» // Индустриальный парк Great Stone. – URL: <https://industrialpark.by/innovatsionnyu-tsentr/> (дата обращения: 15.10.2025).

8. **Институт** Конфуция БГУФК // БГУФК. – URL: <https://www.sportedu.by/cibsupc/> (дата обращения: 26.10.2025).

9. **Институт** Конфуция открылся в Брестском университете // БЕЛТА. – 2020. – 4 ноября // Национальный институт высшего образования, 2020. – URL: <https://belta.by/regions/view/institut-konfutsija-otkrylja-v-brestskom-universitete-413981-2020/> (дата обращения: 29.09.2025).

10. **Класс** Конфуция БГУФК преобразован в Институт Конфуция // БГУФК. – 2019. – 10 декабря. – URL: <https://www.sportedu.by/klass-konfuciya-bgufk-preobrazovan-v-institut-konfuciya/> (дата обращения: 05.10.2025).

11. **Научные** организации Беларуси и Китая создали совместную лабораторию по внедрению технологий ИИ // Информационный портал Быховского района. 17 сентября. – URL: <https://www.bykhov.by/obshhestvo/269747/> (дата обращения: 05.10.2025).

12. **Наш** институт // БГУИЯ. – URL: [https://bsufl.by/ci/text\\_nash-institut.php](https://bsufl.by/ci/text_nash-institut.php) (дата обращения: 15.10.2025).

13. **Об институте** // БрГУ имени А. С. Пушкина. – URL: <https://ci.brsu.by> (дата обращения: 15.10.2025).

14. **Посол:** белорусские вузы котируются в Китае, растет число студентов из разных провинций // БЕЛТА. – 2025. – 23 июля. – URL: <https://belta.by/society/view/posol-belorusskie-vuzy-kotirujutsja-v-kitae-rastet-chislo-studentov-iz-raznyh-provintsij-727946-2025/> (дата обращения: 15.10.2025).

15. **Региональный** Институт Конфуция открылся в Гомеле // БЕЛТА. – 2017. – 20 декабря. – URL: <https://belta.by/photonews/view/regionalnyj-institut-konfutsija-otkrylja-v-gomele-10452/> (дата обращения: 05.10.2025).

16. **Республиканский** институт китаеведения имени Конфуция // Белорусский государственный университет. – URL: <https://bsu.by/structure/faculties/respublikanskiy-institut-kitaevedeniya-imeni-konfutsiya-d> (дата обращения: 20.10.2025).

17. **Совместный** институт БГУ и Даляньского политехнического университета // Управление международных связей БГУ. – URL: <https://ums.bsu.by/ru/bdji> (дата обращения: 05.10.2025).

18. **Цифры** и факты: более 150 предприятий реализуют проекты в индустриальном парке «Великий камень» // Минэкономики Республики Беларусь. – 2025. – 25 августа. – URL: <https://economy.gov.by/ru/news-ru/view/tsifry-i-fakty-bolee-150-predpriyatij-realizujut-proekty-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-50636-2025/> (дата обращения: 29.09.2025).

19. **Belarus**, China sign agreement to establish association of universities // Belarus.by. – 2023. – 21 November. – URL: [https://www.belarus.by/en/government/events/belarus-china-sign-agreement-to-establish-association-of-universities\\_i\\_164491.html](https://www.belarus.by/en/government/events/belarus-china-sign-agreement-to-establish-association-of-universities_i_164491.html) (date of access: 15.10.2025).

20. **Belarus** working on China-SCO-Belarus AI application cooperation center // BELTA. – 2025. – 7 October. – URL: <https://eng.belta.by/society/view/belarus-working-on-china-sco-belarus-ai-application-cooperation-center-172227-2025/> (date of access: 29.09.2025).

21. **Confucius** Institute for Science and Technology BNTU // BNTU. – URL: <https://bntu.by/en/institutes/cist> (date of access: 05.10.2025).

22. **Chinese** branch of Belarusian National Academy of Sciences opens at NPU // China Daily. – 2025. – 30 June. – URL: [http://education.chinadaily.com.cn/2025-06/30/c\\_1104181.htm](http://education.chinadaily.com.cn/2025-06/30/c_1104181.htm) (date of access: 29.09.2025).

23. **Joint** DPU-BSTU Institute: Internationalization in Action // BSTU. – 2025. – 24 June. – URL: <https://belstu.by/en/joint-dpu-bstu-institute-internationalization-in-action> (date of access: 05.10.2025).

24. **Over** 800 agreements in effect between universities of Belarus, China // BELTA. – 2025. – 14 October. – URL: <https://eng.belta.by/society/view/over-800-agreements-in-effect-between-universities-of-belarus-china-172495-2025/> (date of access: 15.10.2025).

25. **Universities** of Belarus, China to establish joint Chinese Technologies Faculty // BELTA. – 2025. – 6 September. – URL: <https://eng.belta.by/society/view/universities-of-belarus-china-to-establish-joint-faculty-of-chinese-technologies-171221-2025/> (date of access: 05.10.2025).

**Жеребило Илья Андреевич,**  
студент кафедры политологии  
социально-экономического факультета, БГЭУ

## **КИТАЙСКОЕ ГОСУДАРСТВО И СИСТЕМА МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ**

Для большего понимания и доступности нам стоит изучать вопросы, как современное Китайское государство стремится к реформированию международной системы для того, чтобы более эффективно выстраивать собственные отношения с КНР и экстраполиции ее опыта на Республику Беларусь. В современном мире на долю КНР выпадает большая ответственность представлять интересы развивающихся стран на мировой арене. В рамках доминирования западных международных институтов, эти страны ущемляются в своем стремлении к реформированию современного мирового порядка. Традиционное мышление, согласно которому западные страны считаются экономическим центром мира, сильно ограничивает процесс признания возвышения новых экономик и баланс мирового экономического развития. С каждым днем со стороны развивающихся государств растет недовольство международной экономической системой, контролируемой развитыми странами. Создание новой системы международного экономического управления, которая бы отвечала интересам развивающихся стран, стало острым желанием развивающихся стран в этом столетии.

За прошедшие 75 лет с момента своего образования в 1949 г., КНР прошла огромный путь экономического развития до второй мировой экономики. Ее впечатляющие экономические достижения тесно связаны с его стратегией участия в международной экономической системе.

Усиление Китая привело к изменению его стратегии участия в этой системе. Сегодня Китай стремится укрепить свое международное положение, создать имидж ответственной державы и занять лидирующее место среди развивающихся

стран. Для этого он планирует сохранить существующую систему глобального экономического управления и создать новые международные финансовые институты, независимые от западных государств.

Особенность современной стратегии Китая заключается в том, что, сохраняя свою заинтересованность в участии в существующей международной экономической системе и системообразующих институтах, он также стремится расширить свое экономическое влияние в мире. Он стремится объединить усилия развивающихся стран для реформирования и дополнения существующей системы с учетом ее недостатков.

После мирового финансового кризиса 2008 г. реформы Всемирного банка и Международного валютного фонда не смогли полностью удовлетворить ожидания Пекина. В связи с этим, Китай пытается разработать свой вариант реформы международной экономической системы, который бы отвечал общим интересам развивающихся стран. При этом Китай как экономический лидер будет играть важную роль в будущей международной экономической системе.

При этом развитие современной экономики невозможно без информационного развития. Одним из источников как угроз, так и возможностей для мировой экономической системы становится ИИ. Еще в 2018 г. правительство Китая поручило Китайской ассоциации искусственного интеллекта (СААИ) разработать этические рекомендации для искусственного интеллекта. Эти рекомендации были опубликованы в мае 2019 г. и получили название «Пекинские принципы ИИ».

Они включают в себя такие важные аспекты, как:

- приватность;
- уважение чести и достоинства;
- безопасность ИИ;
- открытость;
- поддержка международного сотрудничества;
- долгосрочное планирование.

Кроме того, был разработан Регламент по управлению алгоритмическими рекомендациями в информационных сервисах. Его цель – предотвратить монопольное поведение платформ искусственного интеллекта.

Регламент требует особой осторожности при удовлетворении потребностей пожилых пользователей (в том числе для предотвращения мошенничества) и запрещает алгоритмическое создание фейковых новостей, использование дискриминационных или предвзятых пользовательских тегов в алгоритмических рекомендательных системах. Также запрещено использовать алгоритмы для участия в монополистических действиях или неправомерной конкуренции.

25 ноября 2022 г. было опубликовано Положение об администрировании информационных интернет-сервисов глубокого синтеза (иногда называемое Положением о глубоком синтезе). Этот документ вступил в силу 10 января 2023 г. Он устанавливает требования к предоставлению услуг глубокого синтеза для создания изображений, видео, аудио и текста.

Создаваемый контент должен соответствовать правилам контроля информации, маркироваться как искусственно созданный. Провайдеры обязаны принимать меры по предотвращению неправомерного использования и регистрировать свои алгоритмы. Запрещается публикация контента, созданного искусственным интеллектом, без специальной маркировки.

Таким образом, опыт Китая в развитии собственной экономической системы может стать полезным для многих других развивающихся стран. Особенно ценным данный опыт становится благодаря активному включению КНР в международные процессы по оказанию экономической и финансовой помощи развивающимся странам. При этом опыт работы Китая с информационной сферой является примером адаптивности системы к изменяющимся условиям и может помочь в разрешении рисков, возникающих как для государств, так и для отдельных индивидов.

**Шатило Владислава Викторовна,**  
студентка кафедры политологии  
социально-экономического факультета, БГЭУ

## **ПРАВО И СТРАТЕГИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННОМ КИТАЕ**

Основной стратегией управления Китаем является принцип, выдвинутый Сюнь-Цзы и который звучит так: «Закон – это самое основание управления». На данный принцип не единожды ссылался генеральный секретарь ЦК КПК Си Цзиньпин в своих выступлениях.

Безусловно, закон должен стать основой и международных отношений. Внешняя политика Китая декларирует следующий принцип: «Все государства несут ответственность за защиту авторитета международного права, реализацию своих прав в соответствии с законодательством, исполнение обязательств в духе доброй воли». Этот принцип предполагает, что беспристрастие и справедливость выступают как основа формирования международного права. Его применение должно носить равный и единый характер. Таким образом, предлагается отказаться от двойных стандартов и перейти от частных интересов государств к общим интересам человечества. Подобные принципы предполагают, что все государства становятся равными субъектами международного права и международных отношений. Идея «Сообщества единой судьбы со всем человечеством» (СЕСЧ) в результате может стать площадкой обмена опытом, инновациями и конвергенцией наиболее прогрессивных идей. «Море потому необъятно, что оно принимает в себя тысячи рек», – цитата Си Цзиньпина в Штаб-квартире ООН в Женеве в 2017 г., которая как нельзя лучше характеризует идею строительства СЕСЧ как структуры, стабилизирующей современный мировой порядок.

ООН как общепризнанная структура должна стать основой налаживания международного сотрудничества нового

уровня. Представляется, что в рамках СЕСЧ необходимо провести ряд изменений в данной организации. Так, равное обсуждение и выработка международного права не может быть достигнута без увеличения роли Генеральной Ассамблеи ООН в процессе принятия глобальных решений. Как отмечает Си Цзиньпин, «ядерное оружие – это “дамоклов меч”, который навис над человечеством». Мы считаем, что вопрос ядерного разоружения может стать пробным камнем налаживания сотрудничества между различными государствами как по-настоящему равных партнеров, которые стремятся к достижению общего блага. Генеральная Ассамблея ООН – это именно та площадка, которая должна взять на себя ответственность за будущее человечества. И именно вопросы обеспечения безопасности, на наш взгляд, способны положить основу сплочения мирового сообщества.

Подобное сотрудничество должно предполагать взаимодействие не только государств друг с другом, но и международного бизнеса, экспертного сообщества, неправительственных организаций. Процессы глобализации несут в себе не только риски, но и возможности для выхода международного сотрудничества на новый уровень. И здесь опыт Китая может оказаться как нельзя кстати. Философские основы китайской цивилизации могут выразить интересы и ценности более полутора миллиардов жителей планеты Земля. Понятие гуманизма, сформировавшееся в глубокой древности, по сей день определяет поведение человека. Преданность общему благу, а не частным интересам, семья как основополагающая ценность, процветание социума как главная цель существования – все это является характерными чертами китайской гуманности.

Опыт экономической трансформации Китая может стать примером того, как страны глобального Юга могут выйти на новый уровень развития. В целом, экономическое выравнивание различных регионов возможно только при активном участии мирового сообщества. Проблемы голода, бедности, нехватки пресной воды, экологические проблемы и ряд

других вызовов, с которыми сталкиваются наименее развитые страны, являются проблемами не только этих стран, но и всего мира. В условиях тесной взаимосвязи любой кризис вне зависимости от его места происхождения становится общемировой проблемой. Поэтому блоковость мышления, возведение новых барьеров для движения информации, товаров, капиталов, людей лишают человечество не только возможностей разрешения проблем настоящего, но и построение будущего, направленного на достижение общего блага.

**Юхневич Виолетта Александровна,**  
студентка кафедры политологии  
социально-экономического факультета, БГЭУ

### **«СООБЩЕСТВО ЕДИНОЙ СУДЬБЫ СО ВСЕМ ЧЕЛОВЕЧЕСТВОМ» КАК ПРИМЕР РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ**

Взаимоотношения Беларуси и Китая на международной арене можно охарактеризовать как многовекторное и динамично развивающееся стратегическое партнерство. 24 апреля на Всебелорусском Народном Собрании Президент Республики Беларусь призвал Запад учиться у древнего Китая, если он хочет остаться в новом мироустройстве одним из центров силы. «Сообщество единой судьбы со всем человечеством – вот образец единения наций без ущерба национальным культурам, идеологиям, суверенитетам. Без подавления и чувства превосходства. Без бряцания оружием. Силой мудрости и интеллекта», – отметил А.Г. Лукашенко. Предложенный Китаем проект такого справедливого мироустройства имеет право на жизнь. Более того, нам, белорусам, он очень близок.

Данная концепция была предложена генеральным секретарем ЦК КПК Си Цзиньпином в ноябре 2012 г. на

XVIII Всекитайском съезде КПК. В дальнейшем Си Цзиньпин не раз выдвигал идею концепции Сообщества единой судьбы человечества на различных международных площадках. Мы должны уважать друг друга, проводить равноправные консультации, с твердой решимостью отказаться от политики силы. К межгосударственным отношениям следует применить новые подходы, основанные на диалоге и партнерстве, а не конфронтации и блоковом мышлении. Споры и разногласия должны решаться путем диалога и консультаций. В противостоянии традиционным и нетрадиционным угрозам безопасности следует действовать, учитывая и то, и другое. Необходимо выступать против терроризма во всех его формах. Помогая друг другу в общем деле, необходимо стимулировать либерализацию и упрощение процедур в области торговли и инвестиций, содействовать развитию экономической глобализации в направлении большей открытости, инклюзивности, общедоступности, сбалансированности и всеобщего выигрыша. Следует уважать многообразие мировых цивилизаций. Необходимо, чтобы сосуществование разных культур, их взаимное общение и обмен опытом перевесили чувство превосходства одной культуры над другой, взаимное отчуждение и столкновение. Необходимо дружелюбно относиться к окружающей среде, совместными усилиями реагировать на климатические изменения, эффективно оберегать общий дом человечества – планету Земля. Именно в этом заключается основная суть «Сообщества единой судьбы со всем человечеством».

Идея «Сообщества единой судьбы со всем человечеством» является важной основой концепции реализации мирного развития и построения гармоничного мира. Суть концепции, выдвинутой Си Цзиньпином, заключается в том, что мир не должен делиться на «лучших» и «худших». Человечество призвано решать проблемы путем диалога, поиска общих целей и соединения сил в их достижении. Инициатива Китая о создании «Сообщества единой судьбы со всем человечеством» – это искренний призыв великой страны ко

всем государствам и народам осознать нависшую над планетой опасность и вместе строить лучшую жизнь, помогая друг другу и поддерживая более слабых.

Для Беларуси, как стратегического партнера Китая, эта идеология также является важным ориентиром в международной деятельности. Данная концепция близка принципам многовекторной внешней политики Беларуси, основанной на равноправном партнерстве и взаимном уважении суверенитета. Она созвучна белорусской позиции о необходимости более демократичного, справедливого и полицентричного мирового порядка. С экономической точки зрения данная концепция открывает возможности для реализации совместных инфраструктурных и торгово-экономических проектов, что, в свою очередь, способствует повышению экономического потенциала Беларуси и ее интеграции в глобальные цепочки создания стоимости. Помимо этого, концепция «Сообщества единой судьбы со всем человечеством» предполагает развитие межкультурного диалога и обменов, эта тенденция способствует взаимопониманию и сближению народов Беларуси и Китая.

В целом, для Беларуси концепция «Сообщества единой судьбы со всем человечеством» созвучна ее национальным интересам и служит важным ориентиром в многовекторной внешней политике страны. Она позволяет нам укреплять стратегическое партнерство с Китаем и занимать более выгодное положение в быстро меняющемся геополитическом ландшафте.

**Скридловская Анна Александровна,**  
студентка ФТУГ, БНТУ

## **КОНЦЕПЦИЯ КИТАЙСКОЙ МЕЧТЫ**

За последние 40 лет Китайская Народная Республика добилась больших успехов в экономическом и научно-техническом

развитии. В 2021 г. в Китае достигнуто «общество средней зажиточности» («сяокан»), к 2049 г. – 100-летнему юбилею провозглашения КНР – планируется создать «богатое, могущественное, демократическое, цивилизованное и гармоничное модернизированное социалистическое государство».

Для воодушевления и ориентирования на победу в достижении заветной цели Председатель КНР Си Цзиньпин обратился с речью к членам Коммунистической партии и народу, в которой убедительно сказал: «Мы уверены в нашей способности достигнуть этой цели... Мечта о великом возрождении китайской нации непременно осуществится».

Идея о великом возрождении китайской нации отражена в политике и идеологии как китайская мечта. Ее концепция и содержательное наполнение активно развивается и обсуждается в китайском обществе. Идея китайской мечты включает в себя лучшие достижения всех предыдущих лидеров КПК.

В китайскую мечту входит представление о мирном сосуществовании китайской нации с другими народами мира, совместное созидание светлого будущего.

Во внутренней политике сформулирована главная задача китайской мечты – сплотить китайское общество, которое испытывает такие социально-экономические проблемы, как безработица и социальное неравенство.

С 2013 г. Си Цзиньпин начал крупнейшую за весь постаоистский период кампанию по развитию и внедрению официальной идеологии, сочетающей в себе коммунизм, национальную идею, ленинизм и маоизм во имя китайской мечты.

Эта идеология должна укрепить легитимность государства, обеспокоенного замедлением экономического роста и наличием коррупции.

Си Цзиньпин сформулировал три главных условия, способных реализовать идею китайской мечты:

- 1) развитие по пути социализма с китайской спецификой;
- 2) возвышение китайского духа, сердцевиной которого является патриотизм, и соответствие духу эпохи. В настоящее время эпоха требует реформ и новаторства;

3) объединение всех сил великой китайской нации.

Си Цзиньпин дал установку на подкрепление современной версии идеологической программы идеями китайских мыслителей прошлого. При анализе и исследовании высказываний самого Си Цзиньпина, особенно адресованных молодежи, обнаруживается большое количество конфуцианских положений.

В китайской мечте особое место занимает конфуцианское понятие «сяокан» (общество малого благоденствия). Китайский государственный деятель XIX–XX вв. Кан Ювэй предполагал, что «сяокан» является лишь переходным этапом на пути к обществу Великого единения («датун»).

После того, как в КНР была провозглашена политика построения «сяокан», китайское руководство добилось значительных успехов. Следовательно, можно с равной долей вероятности говорить о движении Китая к обретению состояния «датун» (Великого единения).

Для возвышения китайского духа руководство страны целенаправленно занимается патриотическим воспитанием молодежи. Общее число государственных центров по патриотическому воспитанию неуклонно растет и в настоящее время достигло более 420. В центрах показываются основные исторические события: с момента создания КПК в 1921 г. до провозглашения КНР в 1949 г.

Результатом патриотического воспитания стало возвращение на родину молодежи, которая за границей занималась бизнесом, научной и культурной деятельностью, и теперь свои знания и умения направляет на реализацию китайской мечты.

Вся партийно-государственная пропагандистская машина используется для продвижения идеологии китайской мечты. Китайская мечта воплощает в себе единство духовного и материального.

Основные цели китайского общества в духе китайской мечты сформулированы следующим образом:

1) сильная экономика, политика, наука и оборона;

- 2) социальная стабильность, дружба между всеми национальностями;
- 3) богатство китайского народа;
- 4) великая культура, высокая духовность;
- 5) развитая инфраструктура городов Китая, природа, новые инновационные города, окружающая среда;
- 6) великие инновации;
- 7) мирное сосуществование с другими народами мира.

Реализация китайской мечты о возрождении китайской нации возможна при воплощении выдвинутой Си Цзиньпином идеи, которая называется «Один пояс – один путь», для чего предлагается соединить два проекта: «Экономический пояс Шелкового пути», включающий несколько экономических коридоров, и «Морской Шелковый путь XXI века».

«Поднебесная» – это бесконечная вселенная, где существует гармония на всех уровнях, в центре которой находится Китай. Объединение китайской мечты с перспективным проектом «Один пояс – один путь» способствует формированию новой модели развития, которая при взаимодействии с другими странами приведет Китай к процветанию.

Си Цзиньпин предлагает всему миру глобальный взаимовыгодный экономический проект в ответ на американо-западную глобализацию с имперской гегемонистской идеологией.

Если идея социализма с китайской спецификой считает главной целью повышение материального уровня и достижение социального равенства, то китайская мечта является не столько эволюционным продолжением всех старых политических линий, сколько их духовным дополнением при сохранении и соблюдения традиций, поднятии духа патриотизма.

В отличие от своих предшественников Си Цзиньпин вывел использование конфуцианства в политике на новый более качественный уровень. Вся партийно-государственная пропаганда с помощью наглядной агитации призывает народ сохранять, развивать и ответственно и достойно жить по конфуцианским традициям.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Си Цзиньпин. О государственном управлении. Т. 1 / Си Цзиньпин. – 3-е изд. – Пекин : Издательство литературы на иностранных языках, 2020. – 848 с.

**Филинов Владислав Сергеевич,**  
студент ФТУГ, БНТУ

### **МЯГКАЯ СИЛА СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ КИТАЯ**

В современном мире «мягкая сила» играет важную роль в международной политике и взаимоотношениях государств. Понятие «мягкая сила» было введено американским политологом Джозефом Наем и подразумевает способность государства влиять на другие страны через культуру, ценности и идеологию. Китай, будучи крупнейшей мировой державой, осознает важность использования мягкой силы для укрепления своих позиций на международной арене. Несомненно, что социалистическая культура Китая значительно усиливает влияние страны на международном уровне.

#### **Социалистическая культура как основа мягкой силы Китая**

Социалистическая культура Китая формировалась на основе марксистской идеологии, адаптированной к китайским условиям. Исторически она развивалась с момента основания Китайской Народной Республики (КНР) в 1949 г. и включает в себя ценности коллективизма, справедливости, трудолюбия, равенства и социальной стабильности.

Одним из ключевых факторов возрастания мягкой силы Китая является продвижение и популяризация этих культурных ценностей как внутри страны, так и на международной арене. Внутри Китая социалистическая культура укрепляется через

систему образования, государственные программы и СМИ. Вне она экспортируется через различные культурные и образовательные обмены, развитие культурных институтов и медиа.

Китай, используя свою историю, культуру и традиции, эффективно интегрирует социалистические ценности в более широкий исторический и культурный контекст, привлекая внимание стран Востока и Запада, Севера и Юга.

### **Культурная дипломатия Китая**

Одним из главных инструментов применения мягкой силы является культурная дипломатия. Китай активно использует свои культурные достижения, такие как искусство, кино, литература, философия и традиционная китайская медицина, чтобы продвигать позитивный имидж страны за рубежом. Важнейшей частью культурной дипломатии является развитие и поддержка китайских культурных институтов, таких как Институты Конфуция (по науке и технике в БНТУ, единственный во всей Республике Беларусь), которые играют важную роль в распространении китайского языка и культуры.

Институты Конфуция активно работают в десятках стран мира, предлагая курсы китайского языка и культурные программы, которые помогают улучшить восприятие Китая в мире и стимулируют интерес к его истории и современному развитию. Китай также продвигает свою культуру через крупные международные мероприятия, такие как Олимпийские игры 2008 г. в Пекине, Шанхайскую всемирную выставку 2010 г., зимние Олимпийские игры 2022 г., 11-ю Международную выставку медицинского оборудования 2024 г., Китайско-российскую торгово-экономическую ярмарку 2024 г. и многие другие.

### **Роль средств массовой информации**

Современные медиа играют ключевую роль в продвижении социалистической культуры Китая. Государственные и частные китайские СМИ активно распространяют информацию о достижениях страны в области экономики, технологий, науки и культуры. Один из наиболее успешных проектов

Китай в этом направлении – это международное медиа CGTN (China Global Television Network), которое вещает на нескольких языках и ориентировано на международную аудиторию.

CGTN и другие китайские медиа активно продвигают не только современные успехи Китая, но и его культурные традиции, уделяя внимание темам, которые находят отклик у иностранных зрителей: древней философии, искусству, традиционной медицине и экологическим проектам, таким как «Зеленый город». Таким образом, Китай стремится продемонстрировать свою уникальную культурную идентичность, способную вдохновлять и привлекать внимание мирового сообщества.

### **Образование и научное сотрудничество**

Образование и научное сотрудничество также играют важную роль в укреплении мягкой силы Китая. Ежегодно Китай предоставляет тысячи стипендий для иностранных студентов, которые приезжают учиться в китайские университеты. Эти студенты погружаются в китайскую культуру, учат язык и становятся своеобразными «культурными посланцами» Китая после возвращения на родину.

Кроме того, Китай активно сотрудничает с развивающимися странами (Нигерия, Эфиопия, Ангола, Пакистан, Шри-Ланка, Мьянма, Камбоджа, Венесуэла, Бразилия, Казахстан, Узбекистан) особенно в сфере науки и технологий. Программы обмена учеными, такие как «Программа обмена учеными Китайской академии наук» и Программа «1000 талантов», совместные научные исследования и проекты, такие как Китайско-Пакистанский экономический коридор и Международный термоядерный экспериментальный реактор позволяют Китаю демонстрировать свои достижения и помогать другим странам, что способствует укреплению позитивного образа страны как мирового лидера в научно-техническом прогрессе.

### **Результаты и вызовы в продвижении мягкой силы**

Китай достиг значительных успехов в продвижении своей мягкой силы за последние десятилетия. Благодаря активной

культурной дипломатии, образовательным программам и медиаресурсам, Китай улучшил восприятие себя на мировой арене и укрепил свои позиции как культурного и политического лидера. Социалистические ценности Китая находят отклик в развивающихся странах, которые стремятся к социальной стабильности и экономическому росту.

### **Перспективы развития мягкой силы Китая**

В ближайшие десятилетия Китай, вероятно, будет продолжать расширять и укреплять свою мягкую силу, используя культурные, экономические и образовательные инструменты. Одной из главных целей является создание глобальной сети поддержки и понимания китайских ценностей, а также продвижение страны как лидера в области инноваций, культуры и социальной справедливости. Перспективы развития мягкой силы Китая включают несколько ключевых направлений.

Во-первых, Китай будет продолжать расширять культурную дипломатию, активно инвестируя в развитие культурных центров за рубежом и увеличивая количество Институтов Конфуция по всему миру.

Важно отметить, что в последние годы Китай начал адаптировать свои программы к особенностям и интересам принимающих стран, что помогает сделать культурное влияние более целенаправленным и эффективным.

Примером может служить сотрудничество с африканскими странами (Нигерия, Эфиопия, Ангола, Кения, ЮАР, Замбия, Танзания, Судан, Алжир, Египет), где китайская культура дополняется программами поддержки инфраструктурных и образовательных проектов.

Во-вторых, медиа-присутствие Китая на международной арене будет продолжать расширяться. В условиях быстро меняющегося информационного ландшафта, Китай стремится конкурировать с западными медиа за влияние на глобальную аудиторию. Использование цифровых платформ, социальных сетей и онлайн-контента позволит стране более эффективно распространять свои идеи и ценности среди молодежи и тех-

нологически подкованных пользователей. Развитие новых форматов мультимедийного контента, таких как документальные фильмы («Китай: пробуждающийся лев», «Земля: один потрясающий день», «Однажды в Китае» и др.), короткие видеоролики и интерактивные программы (WeChat, QQ, Douyin, Kuaishou, Baidu Tieba, Taobao Live, Bilibili), помогает повысить привлекательность китайской культуры для широкой аудитории.

В-третьих, Китай усилит роль научного сотрудничества и образовательных программ. В условиях глобальных вызовов, таких как изменения климата, пандемии и технологические инновации, научные достижения становятся важным элементом мягкой силы. Китай уже позиционирует себя как мировой лидер в таких областях, как искусственный интеллект (Tencent AI Lab, Alibaba DAMO Academy, Huawei HiAI), зеленые технологии и медицина в лице таких известных компаний, как BYD, CATL, Longi Solar, Trina Solar, Goldwind, что помогает укрепить его международное влияние. Китайские университеты и исследовательские центры, ставшие мировыми лидерами по качеству образования и инноваций, будут продолжать привлекать иностранных студентов и ученых.

Кроме того, важным аспектом развития мягкой силы Китая станет культурное взаимопонимание. Китай осознает необходимость более глубокой интеграции с другими культурами и обществами, а это означает, что в будущем страна, вероятно, будет делать больший акцент на диалоге и сотрудничестве с другими государствами.

Это может включать создание международных культурных форумов, поддержку двусторонних проектов в области искусства, истории и традиций, а также создание платформ для обсуждения глобальных вызовов с участием китайских экспертов и культурных деятелей.

Наконец, важным направлением для Китая будет усиление его имиджа ответственного мирового лидера, который заботится о глобальном развитии и стабильности. Инициативы, такие как «Один пояс – один путь», способствуют укреплению экономических и культурных связей с десятками

стран (Камбоджа, Венесуэла, Бразилия, Казахстан, Узбекистан и другие), одновременно поддерживая идею общего процветания. Взаимовыгодные проекты, такие как инфраструктурные инвестиции, помогают укрепить доверие и уважение к Китаю как к стране, стремящейся не только к собственному развитию, но и к поддержке других наций.

В целом, перспективы укрепления мягкой силы Китая выглядят весьма положительно, учитывая его глобальные амбиции, растущее экономическое влияние и стремление стать культурным и научным лидером. Однако, в то же время, Китаю предстоит продолжать работать над улучшением восприятия своей внутренней политики и более глубоким диалогом с международным сообществом для смягчения возможных противоречий.

Усиление мягкой силы социалистической культуры Китая – это стратегический процесс, направленный на укрепление международного имиджа страны и ее влияние на мировую политику. Через культурную дипломатию, медиа, образование и научное сотрудничество Китай эффективно продвигает свои ценности и образ современного социалистического государства. Важно отметить, что мягкая сила Китая строится на уникальном синтезе древних культурных традиций и современных достижений, что делает ее привлекательной для множества стран по всему миру. В условиях глобализации и меняющихся мировых отношений Китай продолжает развивать и усиливать свою мягкую силу, предлагая миру новую модель культурного и политического взаимодействия.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Си Цзиньпин.** Высоко неся великое знамя социализма с китайской спецификой, сплоченно бороться за всестороннее строительство модернизированного социалистического государства : доклад на XX Всекитайском съезде Коммунистической партии Китая, 16 октября 2022 г. / Си Цзиньпин. – URL: <https://russian.cgtn.com/event/doc/ruSJlsd23-20221025.pdf> (дата обращения: 20.04.2024).

2. Си Цзиньпин. О государственном управлении. Т. 1 / Си Цзиньпин. – 3-е изд. – Пекин : Издательство литературы на иностранных языках, 2020. – 848 с.

**Лёвина Сабина Сергеевна,  
Шульгович Егор Андреевич,**  
студенты ФТУГ, БНТУ

## **ЕДИНСТВО ПЯТИ АСПЕКТОВ СОЦИАЛИЗМА С КИТАЙСКОЙ СПЕЦИФИКОЙ**

Единство пяти аспектов – это ключевой принцип социализма с китайской спецификой, который подчеркивает взаимосвязь и взаимозависимость экономических, социальных, политических, культурных и экологических элементов.

### **Экономическое единство**

Социализм стремится к устранению классового деления, что достигается через перераспределение богатства и ресурсов. Это может включать в себя такие меры, как прогрессивное налогообложение, национализация ключевых отраслей и создание кооперативов, где работники имеют право голоса в управлении. Социализм в Китае, особенно с начала реформ в конце 1970-х гг., представляет собой уникальную модель, которая сочетает в себе элементы традиционного социализма и рыночной экономики.

### **Социальное единство**

Китайская модель социализма акцентирует внимание на улучшении жизненного уровня населения. Программы по борьбе с бедностью, доступ к образованию и здравоохранению способствуют социальной интеграции. В последние десятилетия правительство активно работает над сокращением разрыва между городом и деревней, что также способствует социальному единству. Социальные программы,

такие как бесплатное образование и здравоохранение, играют важную роль в обеспечении равных возможностей для всех граждан. Это также включает в себя борьбу с дискриминацией и поддержку уязвимых групп населения.

### **Политическое единство**

Китайская Коммунистическая партия (ККП) играет центральную роль в политической системе, обеспечивая стабильность и единство. Политическая система ориентирована на консенсус и коллективное принятие решений, что способствует социальной ответственности. Социализм подчеркивает важность демократии и участия граждан в политическом процессе. Это может проявляться в формах прямой демократии, таких как референдумы, а также в создании рабочих советов и других форм коллективного управления.

### **Культурное единство**

Китайский социализм поддерживает культурное единство через пропаганду общих ценностей и традиций. Важное внимание уделяется сохранению культурного наследия и интеграции различных этнических групп. Программы по развитию национальной идентичности и патриотизма способствуют укреплению единства в многонациональном обществе. Социалистические идеи могут способствовать культурной интеграции, поддерживая многообразие и уважение к различным традициям. Это может включать в себя финансирование культурных инициатив и программ, направленных на сохранение культурного наследия.

### **Экологическое единство**

На фоне быстрого экономического роста Китай сталкивается с серьезными экологическими проблемами. В последние годы правительство начало активно внедрять экологические инициативы, направленные на устойчивое развитие. Социалистическая идеология в этом контексте акцентирует внимание на гармоничном сосуществовании человека

и природы, что способствует единству экологических и социальных интересов.

В условиях глобальных экологических вызовов социализм акцентирует внимание на устойчивом развитии. Это включает в себя переход к возобновляемым источникам энергии, защиту природных ресурсов и создание экологически чистых производств.

### **Взаимодействие аспектов**

При достижении экономического единства коллективное владение средствами производства создает основу для справедливого распределения ресурсов. Это позволяет уменьшить экономическое неравенство, что, в свою очередь, способствует социальной стабильности и единству.

Социальное единство способствует проведению социальной политики, направленной на улучшение жизни граждан, обеспечение равных возможностей для всех. Это создает условия для активного участия людей в экономической жизни, что укрепляет экономическое единство.

В условиях политического единства активное участие граждан в управлении способствует формированию политической культуры, основанной на солидарности и ответственности. Политическая сплоченность поддерживает социальные инициативы и экономические реформы, что усиливает единство всех аспектов.

Культурное единство проявляется в поддержке культурной идентичности и интеграции различных этнических групп, что создает общественное сознание, основанное на общих ценностях. Это культурное единство способствует социальной гармонии и политической стабильности, что, в свою очередь, поддерживает экономическое развитие.

Экологическое единство достигается через устойчивое развитие и охрану окружающей среды, что уже стало важными аспектами социалистической модели. Экологическая ответственность требует совместных усилий всех членов

общества, что укрепляет социальные связи и способствует экономическому единству.

### **Анализ пяти аспектов**

Социализм как политическая и экономическая система стремится к интеграции различных аспектов общества, что создает целостный и гармоничный подход к развитию и благосостоянию.

Экономическое единство социализма направлено на достижение справедливости в распределении ресурсов. При достижении данного аспекта будет обеспечено следующее:

– *Коллективное владение.* Социализм выступает за общественную собственность на средства производства, что помогает уменьшить разрыв между богатыми и бедными. Частная собственность, как правило, приводит к концентрации богатства в руках немногих.

– *Ретрансляция благосостояния.* Системы перераспределения, такие как налоги на богатство и социальные программы, помогают улучшить жизнь менее обеспеченных слоев населения. Это способствует снижению уровня бедности и экономическому росту.

– *Плановая экономика.* Хотя существуют различные модели социализма (например, демократический социализм), многие из них базируются на планировании, что позволяет рационально распределять ресурсы и обеспечивать сильную экономическую основу для общества.

Социальное единство в социализме подразумевает создание общества, где каждый индивид имеет равные права и возможности. Основные направления этого аспекта:

– *Социальные права.* Социализм акцентирует внимание на основных социальных правах, таких как право на образование, доступ к здравоохранению и социальной защите. Это создает основу для более соразмерного развития.

– *Солидарность.* Программа поддержки социально уязвимых групп населения (например, пенсионеров, инвалидов)

укрепляет социальную ткань общества, повышая уровень доверия и взаимопомощи.

– *Инклюзивность*. Стратегии, направленные на защиту прав меньшинств и равенство полов, укрепляют социальную связность, обеспечивая участие всех слоев населения в жизни общества.

Политическое единство является важным аспектом социализма, так как предполагает участие граждан в принятии решений. Его основные элементы следующие:

– *Демократизация*. Социалистические системы поощряют активное участие граждан в политике, что обеспечивает множество голосов и мнений на уровне принятия решений.

– *Системы самоуправления*. Такие методы, как местные советы и общие собрания, способствуют децентрализации власти и ведут к более эффективному управлению на местах.

– *Права человека*. Социализм подчеркивает необходимость защиты прав человека как ключевого элемента политического единства. Это создает основу для доверия между правительством и гражданами.

Культурное единство в социализме направлено на объединение различных культурных и этнических групп в единое общество. Его ключевыми пунктами являются:

– *Многообразие*. Социализм поддерживает культурную идентичность и права этнических групп, что позволяет избежать социальных конфликтов и высокомерия.

– *Образование и просвещение*. Программы, направленные на изучение истории и культуры различных народов, помогают создать общее понимание и уважение, что способствует единству.

– *Культурное сотрудничество*. Поддержание культурных мероприятий и обменов между различными группами создает атмосферу взаимопонимания и сотрудничества.

В современных социалистических теориях внимание к экологии становится все более актуальным. Основные аспекты экологического единства – это:

– *Устойчивое развитие*. Социалистические идеи акцентируют внимание на необходимости устойчивого использования природных ресурсов и защиты окружающей среды для будущих поколений.

– *Экосоциализм*. Эта концепция связывает социальную справедливость и экологические проблемы, подчеркивая, что борьба за экологию и права человека неразрывно связаны.

– *Общественный интерес*. Экологическая политика в социализме направлена на защиту интересов общества в целом, а не отдельных частных компаний, что способствует сохранению природного богатства.

Единство этих пяти аспектов в социализме создает гармоничную систему, направленную на улучшение качества жизни людей.

Каждый аспект влияет на остальные, формируя целостный подход к построению общества, основанного на равенстве, справедливости и устойчивом развитии.

Интеграция всех этих элементов помогает социализму справляться с задачами, стоящими перед современным обществом, такими как экономическое неравенство, социальные проблемы и экологические угрозы.

Несмотря на вызовы и критику, социалистическая система продолжает эволюционировать, адаптируясь к современным условиям и потребностям общества.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Си Цзиньпин**. О государственном управлении. Т. 1 / Си Цзиньпин. – 3-е изд. – Пекин : Издательство литературы на иностранных языках, 2020. – 848 с.

Кутило Артем Андреевич,  
студент ФТУГ, БНТУ

## КИТАЙСКИЙ ОПЫТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ

Коррупция является серьезным вызовом, брошенным всему миру и современному китайскому обществу.

За последние десятилетия Китай, совершивший невероятный экономический скачок, столкнулся с проблемой возрастания коррупции. Язва коррупции разлагает современный социум, что создает серьезные препятствия для всестороннего устойчивого развития и экономического роста. В отличие от некоторых стран Китайская Народная Республика предпринимает много решительных мер для минимизации и полного искоренения коррупции. Опыт Китая в вопросах борьбы с коррупцией огромен и имеет большое значение.

Исследования по истории коррупции показывают, что это пагубное явление имеет в Китае глубокие исторические корни, которые были неотъемлемой частью политической системы на протяжении многих веков. Все это подпитывалось тем, что в китайском менталитете высоко ценились родственные связи, верность и преданность своей семье. Например, в конфуцианском учении почитание родителей ставится выше уважения к государству и закону.

Период реформ и открытости, начавшийся в 1980-х гг., привел к резкому увеличению коррупции. Быстрый экономический рост, ослабление идеологического контроля и децентрализация власти создали благоприятную почву для ее процветания. Коррупция охватила все сферы общественной жизни, от государственных закупок до выдачи лицензий.

В современном Китае коррупция представлена обменом материальных благ в форме подарков на создание и укрепление межличностных связей в чиновничьей среде. Кроме денег и ювелирных украшений коррумпированные чиновники принимают в дар предметы искусства.

Например, при обыске в доме одного высокопоставленного офицера полиции Китая было обнаружено свыше ста предметов искусства: скульптуры из слоновой кости, каменная голова Будды, ценные каллиграфические свитки. Один из чиновников Китая после вступления в должность в течение 51 дня организовал более 60 дорогостоящих банкетов, которые обслуживало 75 единиц персонала.

Китайский эксперт Миньсинь Пей подчеркнул, что неспособность сдерживать широко распространенную коррупцию является одной из самых серьезных угроз экономической и политической стабильности Китая.

На основании исследований было установлено, что взяточничество, воровство и необоснованная растрата государственных средств обходятся не менее чем в 3% ВВП.

Высокопоставленные партийные чиновники в Китае на официальных мероприятиях создавали впечатление монолитной стабильности. Неприкасаемая элита перестала быть таковой после прихода к власти китайского лидера Си Цзиньпина.

В марте 2013 г. Си Цзиньпин возглавил антикоррупционную кампанию в КНР, что ознаменовало собой новый беспрецедентный этап в борьбе с коррупцией.

Ключевым элементом антикоррупционной политики стала кампания «Охота на тигров и мух», направленная как на высокопоставленных чиновников, включая членов КПК, так и на рядовых коррупционеров. Были созданы специальные антикоррупционные органы: Центральная комиссия по проверке дисциплины (CCDI), усилена ответственность партийных чиновников, для выявления и расследования коррупционных преступлений стали широко использоваться новейшие технологии.

Согласно новой китайской антикоррупционной стратегии борьба с коррупцией стала более комплексной. В Китае зарегистрировано официальное мобильное приложение – ET (The Epoch Times), в котором каждый человек анонимно рассказывает о случаях коррупции. Владельцы смартфонов в Китае, установив приложение от дисциплинарной комис-

сии, официально сообщают про должностные преступления. Статистика показывает, что приложением пользуется более 1000 человек в день.

Например, только за короткий интервал в течение 2015 г. через него поступило 2,8 млн жалоб.

С 18 июня 2015 г. приложение систематизирует пользовательские данные, такие как IP-адрес, номер телефона. При нажатии на большой баннер на главной странице приложения, пользователь открывает список из 11 правонарушений, среди которых:

- злоупотребление государственными средствами в кафе;
- дорогие развлечения;
- щедрые свадьбы и похороны;
- ненадлежащее использование служебных автомобилей;
- другие распространенные формы коррупции.

Заявитель выбирает раздел и пишет сообщение, используя не более 500 символов, вставляет не более двух фотографий или видео.

С помощью приложения Центральная комиссия по проверке дисциплины (ЦКПД) получает оперативную информацию: от 1000 до 1033 докладов, где 67% заявлений о коррупционных действиях приходит от мобильных пользователей.

Антикоррупционное приложение помогает получать важную информацию: в среднем один отчет каждые полторы минуты.

В период с 2017 по 2021 г. в КНР 42 тыс. чиновников признались в коррупционных преступлениях, что отражено на сайте Центральной комиссии по проверке дисциплины и государственного надзора.

В 2016 г. в Китае был принят закон, предусматривающий смертную казнь за взятку на сумму больше 463 тыс. долларов США.

Члены партии и чиновники, которые добровольно признались в проступках, получают снисхождение: сроки тюремного заключения уменьшаются, раскаявшиеся в полном объеме возмещают ущерб государству.

Из Китая с 1990 по 2012 г. бежало за границу 18 тыс. партийных чиновников, которые незаконно присвоили 127 млрд долларов США.

Одна из приоритетных целей Си Цзиньпина – борьба со взятками.

В ноябре 2012 г. была озвучена «нулевая терпимость к коррупции», в которой объявлена война против «мух» – мелких взяточников; «тигров» – крупных коррупционеров; «мк» – сбежавших за границу коррупционеров.

Китайская антикоррупционная концепция предусматривает неотвратимость наказания.

Китай существенно поднял зарплаты чиновников. Если в 2000-х гг. средняя зарплата была меньше одной тысячи долларов США, то после 2013 г. она увеличилась почти вдвое. Одновременно были введены ограничения на роскошь для госслужащих, запрещены шикарные банкеты, дорогие подарки и использование служебных автомобилей типа «Люкс». Летать в командировки госслужащих обязали только экономклассом (исключение сделано лишь для чиновников министерского ранга).

ЦК КПК принял решение не продвигать по службе тех граждан, чьи жены и дети живут за рубежом. Было запрещено даже ездить играть в казино в Макао и устраивать пышные похороны родственникам.

Чиновник должен соответствовать конфуцианскому образу «благородного мужа» и быть примером скромности.

В 2012 г. введено «Восемь правил», которые предписывают госслужащим вести скромный и экономный образ жизни.

В 2015 г. был обновлен кодекс поведения чиновников, в котором запрещены игра в гольф, чревоугодие, измены.

Проводятся тщательные и масштабные расследования в следующих секторах: военном, финансовом и спортивном.

Например, большой резонанс в общественных кругах получило дело Сюй Цайхоу – заместителя Председателя Военного совета КНР и Председателя Верховного совета ЦК КПК. Во время проверки у него было обнаружено 87 млн юаней,

центнер полудрагоценного нефрита, старинные произведения искусства. Конфискованные ценности в фонд государства вывозило 12 грузовых машин.

В 2022 г. Си Цзиньпин на XX съезде Коммунистической партии Китая заявил, что «в борьбе с коррупцией была одержана убедительная победа». Действительно, Китай стал одной из немногих стран, где успешно продолжают борьбу с коррупцией.

По данным «Transparency International», согласно Индексу восприятия коррупции (СРІ), чтобы выявить уровни коррупции в 180 странах применяется шкала с оценкой от 0 (наибольшая коррупция) до 100 (наименее коррумпированная).

Индекс восприятия коррупции в 2023 г.

- Китай – 42 (76 позиция);
- США – 69 (24 позиция);
- Россия – 26 (141 позиция);
- Беларусь – 37 (98 позиция).

Результаты антикоррупционной государственной политики в Китае внушительны. Приведем некоторые статистические данные.

К концу 2019 г. возбуждены дела в отношении 414 человек на уровне заместителя министра и выше; 18 тыс. – на уровне директора департамента из разных ведомств и 137 тыс. – на уровне начальника отдела.

За январь – сентябрь 2019 г. в инспекционные органы поступило около 2,4 млн жалоб.

Возбуждены 443 тыс. дел. Предписаны наказания в отношении 390 тыс. человек, среди них 18 министров и губернаторов и 2 тыс. на уровне директора департамента.

Китай продолжает розыск сбежавших за границу коррупционеров в рамках операции «Небесная сеть». КНР комплексно использует средства полиции, прокуратуры, дипломатии, финансов и другие институты для ареста и розыска скрывающихся за границей коррупционеров и возвращения их на родину. К концу 2019 г. «Небесная сеть» вернула 7 тыс. 242 сбежавших коррупционера.

Уровень доверия населения к власти Китая значительно вырос. Проведена масштабная реформа государственного аппарата, направленная на повышение его эффективности и прозрачности.

Получил большую огласку самый громкий коррупционный скандал, связанный с именем Чжоу Юнкана, который занимал пост министра общественной безопасности и был одним из самых влиятельных людей Китая. Чжоу входил в касту «неприкасаемых небожителей». Однако и на такую высокопоставленную фигуру нашлась управа. Для понимания масштаба: во время расследования было задержано около трехсот его родственников и ближайших сотрудников, у которых были изъяты активы на 14,5 млрд долларов США.

Борьба с коррупцией в Китае – это длительный и сложный процесс. Несмотря на достигнутые результаты, проблема еще полностью не решена. Большое количество возбужденных дел по коррупции, применение смертной казни к отдельным коррупционерам не останавливает тысячи других.

Власти Китая активно опираются на общественный надзор и анализ социальных сетей. Китайский опыт показывает, что решительные меры и политическая воля могут привести к значительным успехам в этой области. Опыт Китая может быть полезен и для других стран, в том числе и для Республики Беларусь.

Китайский опыт борьбы с коррупцией демонстрирует, что эта проблема может быть решена при наличии политической воли и системного подхода. Важно понимать, что коррупция – это большая проблема внутри государства, требующая комплексного решения.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Си Цзиньпин.** Высоко неся великое знамя социализма с китайской спецификой, сплоченно бороться за всестороннее строительство модернизированного социалистического государ-

ства : доклад на XX Всекитайском съезде Коммунистической партии Китая, 16 октября 2022 года / Си Цзиньпин. – URL: <https://russian.cgtn.com/event/doc/ruSJlstd23-20221025.pdf> (дата обращения: 20.04.2024).

2. **Си Цзиньпин.** О государственном управлении. Т. 1 / Си Цзиньпин. – 3-е изд. – Пекин : Издательство литературы на иностранных языках, 2020. – 848 с.

**Якимовец Кира Дмитриевна,**  
студентка ФТУГ, БНТУ

## **ПЕРСПЕКТИВЫ КИТАЙСКО-БЕЛОРУССКИХ ОТНОШЕНИЙ**

Важным направлением внешнеполитического курса Республики Беларусь является развитие сотрудничества с государствами Азии. Традиционно ключевым направлением внешней политики Беларуси в Азии является углубление стратегического партнерства с Китаем.

Президент Республики Беларусь Александр Григорьевич Лукашенко утверждает, что во взаимоотношениях Беларуси и Китая нет проблем и закрытых тем, отсутствуют расхождения в двухсторонних отношениях, достигнута единая позиция на международной арене, единые концептуальные взгляды на мироустройство.

А.Г. Лукашенко несколько раз посещал Китай с официальными и рабочими визитами: первый визит состоялся еще в 1995 г. В 2008 г. Глава белорусского государства присутствовал на открытии Олимпийских игр в Пекине, совместив свою поездку в качестве зрителя и болельщика на Олимпиаду с рабочим визитом.

Председатель Китайской Народной Республики Си Цзиньпин 10 мая 2015 г. впервые прибыл с государственным трехдневным визитом в Республику Беларусь.

С сентября 2022 г. между КНР и Республикой Беларусь началось «всепогодное и всестороннее стратегическое партнерство», о котором страны договорились на саммите Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) в Самарканде (Республика Узбекистан).

Особое внимание уделено совместному с Беларусью строительству «Пояса и пути».

Важную роль в китайско-белорусских отношениях играет научно-технологическое сотрудничество.

Китай в совокупности создает в девять раз больше научных исследований с высокой практической отдачей, чем США, которые в этой гонке уступили свое лидерство Китаю. Китайская академия наук занимает высокие места в ряде научных направлений и по многим технологиям. В качестве главных приоритетов научно-технологического сотрудничества объявлено взаимодействие в сфере информационно-коммуникационных технологий, в частности в области совместного исследования и развития технологий искусственного интеллекта и сетей передачи данных нового поколения 5G.

Стороны положительно оценили проведение Годов регионов КНР и Республики Беларусь в 2021–2022 гг. и объявили о поощрении открытия на взаимовыгодной основе представительств региональных субъектов на территориях двух стран.

Стороны договорились о совместном активном использовании транзитного потенциала Беларуси, расширении сотрудничества в транспортно-логистической сфере, в том числе в рамках реализации проектов контейнерных перевозок в сообщениях Китай – Европа – Китай и Китай – Беларусь – Китай, развитии трансграничных автомобильных и железнодорожных коридоров.

Белорусские инициативы в ШОС касаются обеспечения продовольственной безопасности, укрепления ядерной безопасности и мирного использования атома.

Членам ШОС предлагается использовать возможности Беларуси как страны с традиционно сильным и эффективным

ным аграрным сектором, высокотехнологичным производством, сильной интеллектуальной базой и сельскохозяйственным машиностроением.

В условиях санкций особый акцент был сделан на сближение платежных систем, взаимодействие ШОС со странами СНГ (Содружества Независимых Государств), ОДКБ (Организации Договора коллективной безопасности) и ЕАЭС (Евразийского экономического союза), борьбу с преступностью и сотрудничество в области спорта.

Президент Беларуси Александр Лукашенко поддержал идею проведения в рамках ШОС соревнований по тем видам спорта, которые входят в программу Олимпиады.

В Самарканде стороны высказали намерение и дальше наращивать контакты на всех уровнях, активизировать обмены и сотрудничество по линии законодательных органов, расширять прямые связи министерств и ведомств, регионов, общественных организаций.

Было намечено преобразование группы дружбы между Всекитайским собранием народных представителей и Национальным собранием Республики Беларусь в комиссию между законодательными органами КНР и Беларуси для поддержки Инициативы по глобальному развитию и Инициативы по глобальной безопасности.

В марте 2023 г. А.Г. Лукашенко посетил Китай, проведя четырехчасовые переговоры с Си Цзиньпином. Белорусская пресс-служба сообщила о встречах с высшим руководством и крупным бизнесом КНР.

Совокупный экономический эффект от белорусско-китайских договоренностей оценивается в настоящее время более чем в 3,56 млрд долларов. В декабре 2023 г. А.Г. Лукашенко вновь посетил Китай. Обе стороны достигли консенсуса по укреплению связей в области логистики, активному развитию транзитных перевозок, включая расширение грузооборота между Китаем и Европейским Союзом через территорию Беларуси. Возрождается проект Великого Шелкового пути, укрепляются экономические связи между его участниками.

Главными темами переговоров А.Г. Лукашенко с Си Цзиньпином стали по официальным сообщениям вопросы торговли и экономического сотрудничества. На встрече с Си Цзиньпином А.Г. Лукашенко заверил, что Беларусь «была, есть и будет надежным партнером для Китая».

Проводятся совместные выставки и другие мероприятия. В Минске работают Институты Конфуция при Белорусском государственном университете и при Минском государственном лингвистическом университете. Также Институт Конфуция по науке и технике – единственный в своем роде – создан в БНТУ.

Лучше любых слов о сотрудничестве говорят цифры. Так, очевидным и бесспорным достижением стал рост взаимной торговли.

За 2021 г. внешнеторговый оборот товаров и услуг возрос на 9% и составил почти 6 млрд долларов. Несмотря на карантинные ограничения и внешнеэкономические вызовы в первом полугодии 2022 г. внешнеторговый оборот с Китаем продолжал расти и достиг отметки в 2,8 млрд долларов – в 1,8 раза больше аналогичного периода прошлого года.

Установлен тесный контакт белорусских отраслевых ведомств с китайскими профильными палатами. Уже заключено и действует пять двусторонних межведомственных Меморандумов о сотрудничестве: между нашим Министерством промышленности и Китайской торговой палатой по импорту и экспорту машиностроительной электронной продукции; между Министерством сельского хозяйства и продовольствия с белорусской стороны и Китайской торговой палатой по импорту и экспорту продуктов питания, продуктов местного производства и побочных продуктов животного происхождения; между концерном «Беллегпром» и Китайской палатой по импорту и экспорту текстиля и одежды; между концерном «Беллесбумпром» и Китайской торговой палатой по экспорту и импорту продукции легкой промышленности и предметов искусства; между концерном «Беллес-

бумпром» и Китайской ассоциацией по обороту древесины и лесопромышленной продукции.

Аналогичные меморандумы в ближайшее время ожидаются по линии здравоохранения, пищевой и нефтехимической промышленности. Кроме того, перспективным направлением деятельности является сопровождение новых механизмов наращивания электронной коммерции.

В июле 2022 г. открылся первый Национальный электронный павильон белорусских товаров на платформах JD.com и Douyin. Оператором павильона выступает СЗАО «Компания по развитию индустриального парка». Особой популярностью и спросом на маркетплейсе пользуются белорусский шоколад и кондитерские изделия белорусских кондитерских фабрик «Коммунарка» и «Спартак», хлопья и вафли «Витьба», чипсы «Белпродукт». В ближайшей перспективе представленный ассортимент пополнится за счет березового сока, сухого молока, мясной продукции, печенья.

Для более активного наращивания объемов продаж оператором павильона вместе с китайской компанией Uju Technology Co планируется создание в Поднебесной совместного предприятия, в которое будет входить закупка товаров у белорусских производителей, их доставка и логистика внутри Китая, реклама и продвижение.

Китайско-белорусское взаимодействие в самых разных сферах неуклонно укрепляется на благо двух стран.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Си Цзиньпин. О государственном управлении. Т. 1 / Си Цзиньпин. – 3-е изд. – Пекин : Издательство литературы на иностранных языках, 2020. – 848 с.

**Рупакова Евгения Александровна,**  
политический аналитик, член экспертного совета  
Центра Евразийских коммуникаций,  
член общества «Беларусь – Китай»

## **КУЛЬТУРНАЯ МЯГКАЯ СИЛА КИТАЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА МЕЖДУНАРОДНОЙ АРЕНЕ**

«Мягкая мощь государства в лице культуры» – именно такое определение используется в современной китайской внешнеполитической повестке с XVII съезде КПК Китая. Именно там было указано, что «...важно... пробуждать культурные творческие силы всей нации и повышать мягкую мощь государства в лице культуры с тем, чтобы лучше гарантировать основные культурные права и интересы народа...» [1]. Такое понятие значительно расширяет смысл инструментов мягкой силы, введенном в классическом понимании Дж. Ная. «Культурная мягкая сила», как эту концепцию формулирует Председатель Си Цзиньпин [3], происходит из национального духа китайского народа и современного развития международных отношений.

Еще в 1993 г. декан факультета международной политики Фуданьского университета, позже член Постоянного комитета Политбюро ЦК КПК и ведущий идеолог Китая, опубликовал статью «Культура как национальная сила: мягкая сила», в которой обосновал популяризировать величие китайской истории и культуры, считая, что уважение и заинтересованность в изучении китайского культурного наследия приведут к уважению китайского государства и повлияют на защиту интересов на международной арене [2, с. 182].

19 августа 2013 г. товарищ Си Цзиньпин призвал не только «нести вовне» голос Китая, но и «прилагать усилия для создания новых концепций и новых категорий,

и выражений, которые объединяют Китай и зарубежные страны» [4].

Стратегия развития культурной мягкой силы Китая имела ряд успехов и поражений. Кроме положительного аспекта открытия Институтов Конфуция по миру и проведения культурных мероприятий, были и напряженные моменты в реализации научных программ и гуманитарного обмена, которые воспринимались с агрессией, например, со стороны США. Поэтому китайские ученые-идеологи расширили дискурс понятия культурной мягкой силы и ввели измерение «культурной безопасности», функция которой влиять и преподносить ценности ненасильственным путем и служить механизмом формирования добровольной заинтересованности проникнуться культурой Китая. Кроме этого, было пересмотрено информационное позиционирование культурной мягкой силы в англоязычном пространстве. Немалую роль в этом сыграли новые цифровые инструменты и технологии.

Во-первых, цифровая публичная дипломатия, которая предполагает активное использование социальных сетей в международном взаимодействии.

Во-вторых, продвижение имиджа Китая на международной арене в качестве технологической державы.

В-третьих, ряд культурных и гуманитарных программ, использующих инструменты искусственного интеллекта для создания видеоконтента, анализа статей, инструментов аналитики и цифровых платформ.

В-четвертых, внедрение технологий в область коммуникаций и научного сотрудничества.

В-пятых, использование инструментов виртуальной реальности в области искусства.

В-шестых, продвижение информационных технологий и формирование культурной безопасности стран БРИКС и ШОС.

Современный Китай является одной из лидирующих стран в области суверенного развития цифровых технологий.

Основными программами, позволившими внедрить новые технологии во внутреннюю и внешнюю политику Китая, являются «Великий Китайский Файервол», «Сделано в Китае – 2025», «Интернет+», «Китайские стандарты – 2035», «Цифровой Шелковый путь».

Использование новых технологий автоматически трансформирует мировую арену и имиджевые проекты стран. Кроме позитивных тенденций современного развития, одним их угроз является уязвимость цифрового пространства, использование фейков для дискредитации стран, влияющий на доверие между странами. Технологическое неравенство также может нести угрозу странам с меньшими ресурсами. Однако изучение рационального опыта Китая может способствовать выработке новых норм поведения в глобальном пространстве. Государство, желающее улучшить свою культурную мягкую силу в условиях современной жесткой культурной конкуренции, не сможет сделать этого с медленными инновациями или совсем без них.

С учетом грамотного использования инструментов технологического развития, китайская культурная мягкая сила создает мировые тренды в информационном пространстве и позволяет использовать китайские технологии не только для укрепления имиджа Китая, но и технологического развития в других странах.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Доклад Ху Цзиньтао на XVII съезде КПК. Раздел VII. Стимулировать широкое развитие и процветание социалистической культуры. – URL: [http://russian.china.org.cn/china/archive/shiqida/2007-10/25/content\\_9120930\\_16.htm](http://russian.china.org.cn/china/archive/shiqida/2007-10/25/content_9120930_16.htm) (дата обращения 17.03.2025).

2. Зуенко, И. Ю. Китай в эпоху Си Цзиньпина / И. Ю. Зуенко – Москва : АСТ, 2024. – 320 с.

3. Си Цзиньпин. Высоко неся великое знамя социализма с китайской спецификой, сплоченно бороться за всестороннее

строительство модернизированного социалистического государства : доклад на XX Всекитайском съезде Коммунистической партии Китая, 16 октября 2022 года / Си Цзиньпин. – URL: <https://russian.cgtn.com/event/doc/ruSjlsd23-20221025.pdf> (дата обращения: 20.03.2025).

4. **Си Цзиньпин.** Идеологическая работа – чрезвычайно важная задача партии / Си Цзиньпин. – URL: [http://www.xinhuanet.com//politics/2013-08/20/c\\_117021464\\_2.htm](http://www.xinhuanet.com//politics/2013-08/20/c_117021464_2.htm).

**Скуратович Екатерина Павловна,**  
студентка ФТУГ, БНТУ

## **ЕДИНСТВЕННАЯ МИРОВАЯ ЦИВИЛИЗАЦИЯ С НЕПРЕРЫВНОЙ ИСТОРИЕЙ**

В 2023 г. Председателем Китайской Народной Республики Си Цзиньпином была сформулирована грандиозная задача: «Построить великую державу с сильной культурой и сформировать современную цивилизацию китайской нации». Си Цзиньпин призвал, «находясь в новой отправной точке, продолжать содействовать культурному процветанию».

Эта задача является частью реализации долгосрочного плана «Великого возрождения китайской нации», принятого в 2012 г. по инициативе Си Цзиньпина. По его мнению, план и поставленные в нем задачи базируются на прочной, не просто многовековой, но тысячелетней основе. Поэтому необходимо подчеркнуть «важность проведения исследований и предоставления интерпретаций истоков китайской цивилизации».

Си Цзиньпин обратил внимание, что китайская цивилизация имеет долгую и непрерывную историю, уходящую корнями в глубокую древность. По его словам, «всестороннее и углубленное понимание этой истории имеет

важнейшее значение для более эффективного содействия творческому преобразованию и инновационному развитию блестящих традиций китайской культуры, а также для построения современной цивилизации китайской нации. Необходимо из поколения в поколение передавать традиции китайской цивилизации, единственной непрерывной мировой цивилизации».

Среди основных традиций Китая выделяют: предприимчивость, миролюбие, инклюзивность, под которой подразумевается гармоничное сосуществование различных религиозных верований, открытость по отношению к другим мировым цивилизациям. «Китайский народ должен следовать своим собственным путем, а инновационность определяет предприимчивый дух китайского народа», – подчеркнул Си Цзиньпин.

5000-летнюю историю китайской цивилизации решено поставить на службу не только настоящему, но и будущему Поднебесной. «Находясь в этой новой исторической точке отсчета, Китай должен сохранять твердую уверенность в ценности своей культуры и продолжать следовать своим собственным путем, а также развить китайский опыт для создания китайской теории с тем, чтобы достичь интеллектуальной независимости и самодостаточности», – считает Си Цзиньпин.

Под «новой точкой отсчета» подразумевается «Новый поход», который по решению XX съезда Коммунистической партии Китая (октябрь 2022 г.) пришел на смену «Новой эпохе» – первому десятилетию руководства Си Цзиньпина.

Само название «Новый поход» призвано напомнить о Великом походе отрядов коммунистов под руководством Мао Цзэдуна в середине 1930-х гг. Эта политическая конструкция наполнилась целым рядом теоретических новаций: «китайская модернизация», «глобальная безопасность», «глобальная цивилизация» и др.

Национальный музей стал местом провозглашения «Китайской мечты о великом возрождении китайской нации».

29 ноября 2012 г. представители высшего руководства КПК осмотрели экспозицию «Путем возрождения», которая рассказывала об истории натиска Запада со времен Опиумных войн и о роли Компартии в поисках выхода из цивилизационного тупика.

Председатель КНР Си Цзиньпин заявил: «Нескончаемая борьба, продолжающаяся со времен Опиумных войн вот уже 170 лет, открыла блистательные перспективы великого возрождения китайской нации. В настоящее время мы, как ни в один исторический период ранее, близки к осуществлению нашей цели – великому возрождению китайской нации и, как никогда раньше, мы уверены в нашей способности достигнуть этой цели».

Главной духовной потребностью для каждого китайца должно стать преодоление унижений минувших веков, возрождение уверенности в самоценности китайской культуры и восстановление законного места китайской цивилизации в мире. Необходимо, по мнению Си Цзиньпина, «взять судьбу нации в свои руки и быть гордым китайцем, которому везде и всюду почет и уважение – это цель, которой добиваются сыновья и дочери китайской нации со времен новой истории».

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Си Цзиньпин. О государственном управлении. Т. 1 / Си Цзиньпин. – 3-е изд. – Пекин : Издательство литературы на иностранных языках, 2020. – 848 с.

**Булай Арианна Сергеевна,**  
студентка специальности «Государственное  
управление и право», Академия управления  
при Президенте Республики Беларусь

## **ПОМНИТЬ ОБ ИЗНАЧАЛЬНОЙ ЦЕЛИ И ПРОДОЛЖАТЬ ДВИЖЕНИЕ ВПЕРЕД**

Сборник выступлений Председателя Китайской Народной Республики, генерального секретаря Коммунистической партии Китая Си Цзиньпина «О государственном управлении» стал важным событием в политической жизни страны. Широко известен этот сборник и в Республике Беларусь.

Автор данной статьи ознакомилась с выступлениями Си Цзиньпина и выделила следующие ключевые идеи, посвященные системе государственного управления на современном этапе развития КНР: необходимость сохранения первоначальных целей партии, адаптации к современным вызовам и стремления к прогрессивному развитию.

Какова первоначальная цель партии и государства? Это построение социалистического государства с китайской спецификой. Для этого нужна модернизация системы государственного управления, чтобы она могла отвечать на вызовы настоящего времени.

Для достижения этой цели в китайском обществе были решены следующие задачи: создано единое планирование; повышена слаженность и эффективность партийных и государственных органов, а также проведено перераспределение полномочий между ними; укреплена дисциплина; улучшена кадровая работа и т. д. [5].

Реформирование системы управления послужило основой и гарантией для развития социалистического строя с китайской спецификой, а также для дальнейшей последовательной модернизации системы государственного управления. Таким образом, удалось построить беспере-

бойную и жизнеспособную рабочую систему государственного управления от центральных до низовых уровней, которая позволила нарастить синергетический эффект реформ, которые проводит Китайская Народная Республика. Экономические реформы привели к масштабному экономическому росту и изменили судьбы сотен миллионов китайцев.

Несмотря на достигнутые результаты, китайский лидер призывает продолжать движение вперед. Это значит – активно работать над совершенствованием системы управления, укреплять всестороннее руководство партии, добиваться органического единства между управленческими компетенциями КПК и повышением уровня государственного управления, усиливать слаженное функционирование всех государственных органов и упорядочить их полномочия [5].

Реализуя задачи, китайское общество приобрело ценный опыт, и в этом ему помогло следование принципам «Не спешить разрушать имеющееся, пока не будет создано новое», «Прежде чем приступить к разрушению, необходимо завершить созидание». Вся работа в стране – от Центра до периферии – представляет собой единое целое, как партия в шахматы [5].

Данная метафора глубоко символична, ведь в шахматах каждая фигура имеет свою уникальную роль, а результат игры зависит от четкой реализации общей стратегии, которую задумал шахматист. Также и в государственной работе, каждая часть социально-политической системы – будь то правительство, партии, общественные и деловые организации или граждане – должна действовать в едином ключе, чтобы достичь общей цели. Если хотя бы одно звено цепочки выходит из строя, то вся система может быть разрушена. Жесткое перераспределение полномочий, контроль за исполнением функций и обязанностей в государственном аппарате, все это говорит о мудром постулате китайского лидера – соблюдать единое

централизованное руководство социально-экономическим развитием страны.

Важную роль играет идейно-политическая работа, которая вдохновляет укреплять политическую дисциплину и традиционную китайскую этику, добросовестно выполнять свои служебные обязанности. Это помогает укрепить доверие граждан к государственным институтам и повысить их результативность и эффективность.

«Надо уметь мыслить и действовать под углом зрения общей обстановки, тесно увязывать свою служебную деятельность с необходимостью удовлетворения растущих изо дня в день потребностей народа в прекрасной жизни». Данное высказывание Председателя КНР отлично иллюстрирует следующие основные идеи его выступлений:

1. Важность первоначальных целей: партия должна остаться верной своим основным целям – защита интересов народа и построение справедливого общества. Постоянное, ежедневное следование этой цели служит не только основой легитимности партии, но и главным ориентиром ее действий.

2. Адаптация к новым условиям: призыв к постоянному обновлению методов работы партийных и государственных органов в соответствии с изменяющимися социально-экономическими реалиями. Это подразумевает внедрение инновационных решений и использование современных технологий для повышения эффективности управления.

3. Взаимодействие с общественностью: госорганы должны слушать народ и учитывать его мнение, что можно увидеть в одной из задач в «четырёх всесторонних аспектах» – построение средне зажиточного общества. Это требует создания более открытых и прозрачных коммуникационных механизмов между властью и обществом [5].

Си Цзиньпин делает акцент на том, что управленец должен оставаться верным первоначальной цели и ни на минуту не забывать о своей миссии, твердо стоять на позиции

народа, развивать в себе преданность, честность, неподкупность, высокое чувство ответственности, проявлять себя ярким борцом за дело партии и быть готовым броситься в самый тяжелый бой.

Большое внимание профессиональным компетенциям и личным качествам управленцев уделяет и белорусский лидер Александр Григорьевич Лукашенко. Он говорит: «В новых конституционных реалиях стремительно меняться предстоит и нашему государству, и общественным институтам. Современная система управления должна стать маневренной, наступательной, проактивной – ориентированной на упреждение и эффективное решение возникающих проблем» [3].

По словам Главы белорусского государства, управленцам, в первую очередь, нужны такие качества, как «инициативность, умение брать на себя ответственность и слышать общество. Это следует учитывать при совершенствовании системы кадровой политики в государстве» [2].

О том, что кадры решают все, Глава белорусского государства повторял не единожды. Поэтому всегда так тщательно он рассматривает кандидатуры будущих управленцев. При назначении руководителей республиканских органов государственного управления разного уровня – руководители министерств, ведомств, организаций, исполкомов, от всех Президент требовал одного – работать на конкретный результат.

Глава государства акцентирует внимание на следующем: «вы – люди из разных сфер, но объединить вас должен единый принцип работы». Учитывая события в экономике, подчеркнул Президент, руководителям нужно уметь «бежать впереди». Назначая председателей районных исполнительных комитетов, Александр Лукашенко отметил, что именно эти управленцы как никто близко работают с людьми и называл их важным «средним звеном» в цепочке управления [4].

Уважение к управленческому опыту и государственной мудрости руководителей Китайской Народной Республики отражают слова нашего Президента: «Надо тщательно изучать мировой опыт по всем направлениям производства, заимствовать лучшее и внедрять все передовое у себя. Так, как это сделали наши друзья – Китайская Народная Республика» [6].

Какие бы реформы ни внедрялись в жизнь, главный принцип – это высшее качество исполнения и реальные результаты.

Таким образом, несмотря на различие наших стран, у нас одинаковые принципы развития. Стоит особенно подчеркнуть важность гармоничного сочетания следования изначальным целям с открытостью к новым подходам и технологиям. Это слаженное, где одна нога опирается на традиции, а другая – на инновации, является залогом успешного и устойчивого развития наших стран. Помнить об изначальных целях и продолжать движение вперед – это не только призыв к действиям, но и философия, которая может обеспечить высокий уровень доверия и поддержки со стороны граждан.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **А. Лукашенко:** Я уже отдал распоряжение разобраться с каждым руководителем, который не умеет работать и управлять своим коллективом // Столичное телевидение. – URL: <https://ctv.by/news/obshchestvo/a-lukashenko-ya-uzhe-otdal-rasporyazhenie-razobratsya-s-kazhdym-rukovoditelem-kotoryjne-umeet-rabotat-i-upravlyat-svoim-kollektivom> (дата обращения: 17.11.2024).

2. **Лукашенко** о требованиях к управленцам: нужны инициатива, ответственность и умение слышать общество // БЕЛТА. – URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-o-trebovanijah-k-upravlentsam-nuzhny-initsiativa-otvetstvennost-i-umenie-slyshat-obshchestvo-481745-2022/> (дата обращения: 19.11.2024).

3. **Послание** белорусскому народу и Национальному собранию // Портал Президента Республики Беларусь. – URL: <https://president.>

gov.by/ru/events/aleksandr-lukashenko-28-yanvary-a-obratitsya-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-nacionalnomu-sobraniyu (дата обращения: 20.11.2024).

4. **Послание** белорусскому народу и Национальному собранию // Портал Президента Республики Беларусь. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/poslanie-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-sobraniju-5804> (дата обращения: 22.11.2024).

5. **Си Цзиньпин**. О государственном управлении / Си Цзиньпин. – Т. 2. – 2017. – 802 с.

**Кораблёв Федор Викторович**,  
студент специальности «Государственное  
управление и право», Академия управления  
при Президенте Республики Беларусь

## СТРОИТЕЛЬСТВО СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО ПРАВОВОГО ГОСУДАРСТВА С КИТАЙСКОЙ СПЕЦИФИКОЙ

Многих ученых, политиков, управленцев по всему миру привлекает феномен китайской социалистической модели, основанной на правовом государстве. В данной статье автор анализирует основные принципы и инструменты этой модели, а также выявляет особенности ее реализации в китайском обществе.

В рассматриваемом издании выступлений Си Цзиньпина «О государственном управлении» основополагающим понятием является «социалистический строй с китайской спецификой». Но что же данное понятие в себя включает? Си Цзиньпин дает ему следующее определение: «социалистический строй с китайской спецификой – это строгая, целостная научная институциональная система, которая базируется на фундаментальных, основных и ключевых институтах» [5]. Как мы видим, в самом определении Председатель КНР

отмечает приоритет научного подхода к организации государственного управления.

Определяющей чертой модели социализма с китайской спецификой является роль Коммунистической партии Китая (КПК) в качестве высшей политической руководящей силы. Однако кроме неукоснительного следования всех государственных органов единой стратегии, разработанной КПК, исполнения законов и нормативных актов государства на всех уровнях, будь то районный, региональный или национальный, очень важно наращивать управленческий потенциал, поощрять активность и инициативность управленцев в продвижении институциональных новаций.

Второй особенностью китайской модели развития является превалирование сектора государственной (общенародной) собственности, однако совместно с ним сосуществуют и иные формы собственности – коллективная и частная. В 2007 г. был принят Закон о защите всех форм собственности, в том числе и частной. Сейчас около 70% валового внутреннего продукта приходится именно на частный сектор [6, с. 126]. На основе социалистической рыночной экономики в КНР успешно функционируют системы обеспечения благосостояния городского и сельского населения, системы развития экологической культуры, а также правовая система с китайской спецификой.

Еще одной особенностью социалистического строя с китайской спецификой является намеренный отказ от механического копирования институциональных моделей других стран. Вместо этого избран путь включения в гражданское воспитание задачи укрепления уверенности людей в социалистическом строе и распространения этой уверенности на весь воспитательный процесс. Ведь для реализации китайской мечты о великом возрождении китайской нации следует развивать у всех жителей, особенно у детей и молодежи, чувство политического сознания и исторической ответственности.

В одном из своих выступлений Си Цзиньпин процитировал древнекитайских легистов, которые в IV в. до н. э. пи-

сали следующее: «Управляя государством, помни, что если законы устанавливаются с учетом нравов и обычаев, то будет порядок. Если дела вершатся на основе знания своей страны, то все пойдет хорошо. Если же не учитывать нравы и обычаи, не изучать положение дел в стране, то даже при наличии законов, народ будет волноваться, а дела будут вершиться, но не принесут успеха» [2, с. 421]. На преемственности этой традиции и продолжается современная деятельность КПК.

В деле государственного управления нельзя игнорировать исторические и культурные особенности страны, сегодняшние экономические реалии и забегать вперед, и в то же время нельзя мириться с закостенелостью и упрямым пристрастием к старому. «Полная вестернизация», «всесторонняя пересадка» чужого, механическое копирование – это нам не нужно» – убежден Си Цзиньпин [5].

В практической работе Коммунистическая партия Китая делает акцент на сохранении базовых институтов, на которых зиждется социалистический строй с китайской спецификой. И в то же время КПК нацеливает ученых-обществоведов и государственных служащих на создание структурно усовершенствованной, научно обоснованной, унифицированной и эффективно функционирующей институциональной системы. Причем унификация во всех сферах государственного управления должна достигаться путем тесной увязки нынешних целей с выполнением ранее поставленных задач по реформам, создавая эффективный рабочий механизм для скоординированного продвижения и выполнения запланированной работы.

Си Цзиньпин уверен, что в сфере государственного строительства необходимо, с одной стороны, развивать устоявшиеся практики, с учетом реалий времени, а с другой, нельзя останавливаться на достигнутом. Поэтому в новое, турбулентное время повышаются требования к подготовке государственных служащих. Государственный служащий обязан постоянно развивать свои профессиональные

навыки, овладевать новыми знаниями и, конечно же, выполнять служебные обязанности и осуществлять должностные полномочия строго в соответствии с законами и предписаниями. Хочется дополнить вышесказанное словами Президента Республики Беларусь Александра Григорьевича Лукашенко о том, что эффективному управленцу следует быть инициативным, ответственным и уметь слышать общество [3].

Основным ориентиром для реформаторской деятельности Коммунистической партии Китая является стремление народа к «более прекрасной жизни» [1]. Для достижения этой цели особенно важно совершенствование управления в правовой сфере.

Для эффективного государственного управления руководители всех уровней должны питать чувство трепетного уважения к закону, показывать личный пример, работая в рамках закона и соблюдая все законы. Они должны неукоснительно повышать свою компетенцию в применении правового мышления и правовых методов для углубления реформ, и поддержания стабильности в государстве.

Си Цзиньпин считает, что для эффективного государственного управления в КНР требуется органичное соединение трех факторов: партийное руководство, положение народа как хозяина страны и управление государством на основе закона [5].

Си Цзиньпин определяет основной принцип государственного управления следующим образом: «Правовое управление осуществляется во имя народа, опирается на народ, работает на благо народа и защищает народ» [1].

Важно отметить, что в Китае сочетается управление государством на основе закона с управлением государством на основе этических принципов. Закон есть нравственные положения, записанные на бумаге, а нравственность есть внутренний закон в сердцах людей. Закон и нравственность должны дополнять друг друга и содействовать друг другу, ведь нравственность, с одной стороны, является

фундаментом для закона, а закон, с другой стороны, служит гарантом нравственности. Основной целью правотворчества Си Цзиньпин видит воплощение в тексте нормативных актов нравственных императивов и заботы о человеке [4, с. 8].

Особенно привлекает внимание в правовой сфере Китайской Народной Республики гармоничное сочетание традиционной китайской этики и марксистской этики в политических декларациях и партийных программных документах как основных видах нормативных правовых актов. Такой синтез также является отличительной чертой социалистического правового государства с китайской спецификой.

Таким образом, прочитав сборник выступлений Си Цзиньпина, автор данной статьи делает вывод о том, что строительство социалистического правового государства с китайской спецификой опирается на следующие принципы: верховенство КПК в политической жизни общества; опора на научный подход при разработке государственных управленческих решений; отрицание слепого догматизма и механического копирования чужих моделей развития; развитие социалистической рыночной экономики; этическое правопонимание и общее стремление китайских властей наиболее полно удовлетворить возрастающую потребность населения в «прекрасной жизни» в строгом соответствии с законом; обеспечение благосостояния граждан.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Доклад** XX Всекитайскому съезду Коммунистической партии Китая // Теория Китая : ресурс для понимания Китая. – URL: <https://ru.theorychina.org.cn/c/2022-10-26/1451417.shtml> (дата обращения: 04.11.2024).

2. **Левин, Д. Д.** Законодательство «с китайской спецификой». Влияние идей легизма и конфуцианства на современное законодательство КНР / Д. Д. Левин // Право и управление. – 2024. – № 4. – С. 420–423.

3. **Лукашенко** о требованиях к управленцам: нужны инициатива, ответственность и умение слышать общество // Belta.by. – URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-o-trebovaniyah-k-upravlentsam-nuzhny-initsiativa-otvetstvennost-i-umenie-slyshat-obschestvo-481745-2022/> (дата обращения: 04.11.2024).

4. **Нижник, Н. С.** Правотворчество как индикатор правовых ценностей: внутригосударственное, наднациональное и международное измерения / Н. С. Нижник. – СПб : Астерион, 2018. – 267 с.

5. **Си Цзиньпин.** О государственном управлении / Си Цзиньпин. – Т. 2. – 2017. – 802 с.

6. **Чжан, Ю.** Анализ влияния факторов развития частной экономики на экономическую безопасность Китая / Ю. Чжан // Крым. – 2023. – № 38. – С. 126–130.

**ВТОРЫЕ СТУДЕНЧЕСКИЕ ЧТЕНИЯ  
ПО ТЕМЕ «ЦИФРОВОЙ КИТАЙ:  
АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ»**

*Минск, Дом дружбы, март – ноябрь 2025 г.*

**Иванова Нина Семеновна,**  
председатель Президиума Белорусского общества  
дружбы и культурной связи с зарубежными странами

**ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
ПРЕЗИДИУМА БЕЛОРУССКОГО  
ОБЩЕСТВА ДРУЖБЫ НА ОТКРЫТИИ  
ВТОРЫХ СТУДЕНЧЕСКИХ ЧТЕНИЙ ПО ТЕМЕ  
«ЦИФРОВОЙ КИТАЙ: АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ»  
(28 марта 2025 г., Дом дружбы, Минск)**

Уважаемый господин Посол!

Уважаемые эксперты и молодые аналитики!

Когда Белорусское общество дружбы и культурной связи с зарубежными странами, общество «Беларусь – Китай», Экспертный совет БелОД и Посольство Китайской Народной Республики инициировали эти чтения, мы рассчитывали на интерес студенческого сообщества наших ведущих вузов к возможностям совершенствования навыков работы с большим массивом информации, умения аргументировать свою точку зрения, выработать рекомендации, отстаивать свои позиции в дискуссии.

Лучшей повесткой для этих практик, бесспорно, является Китай, куда переместился не только полюс инициатив по новому мироустройству, но и центр формирования адекватной вызовам внутренней политики.

Последовательные шаги Китайской Народной Республики в области цифровизации, в формировании в цифровом пространстве общества нового типа руководство страны, ее лидер Си Цзиньпин рассматривают как программу обеспечения технологической самостоятельности и самодостаточности Китая, понимая, что построение модернизированного социалистического Китая, великое возрождение китайской нации невозможно без инноваций, сетевых технологий и цифровизации.

Мы надеемся, что молодые аналитики в своих докладах не оставят без внимания и возможности белорусско-китайского сотрудничества в сфере цифровизации, поскольку это немаловажный и актуальный аспект нашего взаимодействия.

Желаю успеха всем докладчикам и экспертам!

**Чжан Вэньчуань,**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол Китайской  
Народной Республики в Республике Беларусь

**РЕЧЬ НА СТУДЕНЧЕСКИХ ЧТЕНИЯХ  
«СОЗДАНИЕ НОВОГО ЦИФРОВОГО ОБЩЕСТВА»  
В БЕЛОРУССКОМ ОБЩЕСТВЕ ДРУЖБЫ**

Уважаемая Председатель Иванова Нина Семеновна!

Дамы и господа, дорогие учащиеся!

Для меня большая честь присутствовать здесь вместе с экспертами, учеными и студентами на чтениях, посвященных теме «Создание нового цифрового общества». От имени Посольства Китая в Республике Беларусь я выражаю искреннюю благодарность Белорусскому обществу дружбы и культурных связей с зарубежными странами, а также лично Председателю Ивановой Нине Семеновне за организацию данного мероприятия, и тепло приветствую всех участников сегодняшних чтений.

На предыдущих чтениях мы систематически изучали важные высказывания Председателя Си Цзиньпина о цифровой экономике и совместно обсуждали национальную стратегию Китая и политику международного сотрудничества в области цифровизации. Сегодня мы будем обмениваться мнениями по вопросу «цифровое общество». Я хотел бы поделиться с вами своими мыслями по этому вопросу и в основном рассказать о ценном опыте Китая в создании цифрового общества.

**Цифровое общество является неизбежным продуктом развития новой научно-технической революции и важной составляющей продвижения и расширения китайской модернизации.** Как глубоко отметил Председатель Си Цзиньпин, в нашу эпоху цифровые технологии, будучи ведущей силой мировой научно-технической революции и промышленных преобразований, все глубже проникают во все сферы экономического и социального развития, кардинально меняя методы производства, образ жизни и подходы к социальному управлению. Под цифровым обществом понимается социальное развитие в цифровую эпоху. Со стремительным развитием и глубоким внедрением новых поколений цифровых технологий, таких как большие данные, облачные вычисления и мобильный Интернет, человеческое общество ускоряет переход к этой абсолютно новой социальной формации – цифровому обществу. Цифровые технологии становятся не только важным инструментом создания лучшей жизни для обычных людей, но и мощной опорой для модернизации страны. Общий план строительства «Цифрового Китая» четко указывает, что построение «Цифрового Китая» является важным двигателем продвижения китайской модернизации в цифровую эпоху. Цифровое общество – ключевое звено в построении цифрового Китая, соответствующее таким характеристикам китайской модернизации, как огромный масштаб населения, общее процветание всего народа, гармония материальной и духовной цивилизаций и демонстрирующее ее светлые перспективы.

**Далее я хотел бы рассказать об успешной практике и полезном опыте Китая в создании цифрового общества. Во-первых, всестороннее использование институциональных преимуществ.** Социалистический строй с китайской спецификой под руководством Коммунистической партии Китая обладает такими значительными преимуществами, как соблюдение единого централизованного руководства партии, концентрация сил на осуществлении крупных начинаний, реформы и инновации, следование веяниям времени. Эти пре-

имущества особенно ярко проявляются в процессе построения цифрового общества, Китай придает большое значение построению цифрового Китая, особенно созданию цифрового общества, и считает его ключевым компонентом своей первостепенной задачи по модернизации системы управления и потенциала страны. В последние годы Китай принял ряд важных решений по созданию цифрового общества. Опубликованный в 2021 г. план 14-й пятилетки четко требует ускорить темпы построения цифрового общества и создать удобную цифровую жизнь им всех. План 2023 г. определяет общую стратегию построения цифрового Китая в новую эпоху и ставит цель к 2025 г. добиться значительных результатов в точности, инклюзивности и удобстве цифрового общества. Китай уже два года подряд публикует «Основные направления работы по развитию цифрового общества», тщательно разрабатывая план действия в трех аспектах: цифровые публичные услуги, цифровая жизнь и управление цифровым обществом. Кроме того, Китай продолжает усиливать работу во всех звеньях, включая прорыв в ключевых технологиях, строительство инфраструктуры и формирование промышленной экосистемы для достижения межрегионального, межсистемного и межведомственного совместного управления.

**Во-вторых, неуклонное следование идее развития, ориентированной на народ.** Повышение благосостояния народа и содействие всестороннему развитию человека являются основной отправной точкой и конечной целью усилий Китая по построению цифрового общества. Процесс создания цифрового общества, в конечном счете, является процессом интеграции цифровых технологий во все аспекты жизни, такие как здравоохранение, пенсионное обеспечение, образование, социальное страхование, занятость, культура и туризм, для непрерывного повышения уровня жизни людей. Строительство цифрового общества в Китае направлено на оптимизацию базовых общественных услуг через информатизацию, защиту законных прав и интересов народа, а также постоянное повышение инклюзивности

и доступности цифровых технологий для каждого в экономике и обществе, чтобы люди чувствовали себя более удовлетворенными, счастливыми и защищенными. Китай в полной мере использует ключевую роль цифровых технологий в борьбе с бедностью и возрождении сельских районов, содействии общему процветанию, Китай опубликовал ряд «Стратегических планов цифрового развития сельских районов» и связанных с ними планов действий и рабочих пунктов, направленных на ускорение сокращения разрыва между городом и деревней и содействие комплексному развитию городов и сел.

**В-третьих, использование цифровой инфраструктуры как мощной опоры развития цифрового общества.** В области информационных и коммуникационных технологий в Китае насчитывается 1,1 млрд интернет-пользователей. Китай создал крупнейшую в мире оптоволоконную и мобильную сеть, охватывающую все сельские районы уровня волости и более 90% деревень сетью 5G. В настоящее время Китай ускоряет разработку стандартов технологии 6G, ожидается, что этап технических исследований будет завершен к 2027 г. В сфере вычислительных мощностей Китай реализует проект «Передача данных Восток – Запад», ускоряет строительство сверхкрупных публичных вычислительных центров обработки данных, занимая второе место в мире по общему объему мощностей. Количество пользователей генеративного ИИ в Китае составляет около 250 млн, то есть каждый шестой китаец использует инструменты ИИ. Широкое применение ИИ дополнительно стимулирует спрос на вычислительные мощности, становясь основным драйвером роста вычислительной мощности. Кроме того, рынки облачных сервисов и платформ больших данных в Китае являются одними из самых быстрорастущих в мире, внося вклад в развитие цифрового общества.

**В-четвертых, интеграция цифрового развития во весь процесс общественных услуг для усиления его эффекта на благосостояние народа.** В сфере здравоохране-

ния Китай создал единую национальную информационную платформу медицинского страхования, а сеть услуг телемедицины покрыла все города и уезды страны. В области образования официально запущена Национальная платформа общественных услуг «Умное образование», которую посетили более 50 млрд человек. В культурной сфере ускоряется применение таких цифровых технологий, как дополненная и виртуальная реальность, формируя всемирно известные «цифровые визитные карточки культуры и туризма» в различных регионах. В сфере государственных услуг 99% волостей и сел подключены к национальной платформе государственных услуг; а новые технологические средства, такие как облачные вычисления, Интернет вещей и дроны, широко применяются в управлении транспортом, предупреждения стихийных бедствий, общественной безопасности, эффективно повышая уровень модернизации городского управления. В сфере потребления Китай уже 12 лет подряд является крупнейшим в мире рынком онлайн-торговли, с почти 1 млрд онлайн-покупателей. Такие сцены из выпущенных в прошлом фильмов, как онлайн-примерка одежды, доставка еды дронами и умная мебель постепенно становятся реальностью.

**В-пятых, укрепление основ безопасности цифрового развития.** Цифровое общество – это, безусловно, интеллектуально и удобно, но оно также вызывает беспокойство общественности о рисках, связанных с данными, что ставит новые задачи перед национальным цифровым управлением. В области строительства правовой системы Китай создал первоначальную правовую структуру, включая Закон о кибербезопасности, Закон о безопасности данных и Закон о защите личной информации, строго наказывая за преступные действия, такие как нарушение неприкосновенности частной жизни граждан и мошенничество в сфере телекоммуникаций и Интернета. В области технологий безопасности Китай уделяет особое внимание совершенствованию комплексного программного и аппаратного обеспечения, содействуя

предприятиям в сотрудничестве в сфере инноваций и ускоряя создание независимой и контролируемой системы защиты данных. В области подготовки кадров Китай постоянно совершенствует системы подготовки и создания учебных дисциплин, более 90 вузов страны создали институты кибербезопасности, более 200 вузов открыли бакалаврские программы по кибербезопасности, в последние годы добавлены связанные с кибербезопасностью должности, такие как инженер по технике безопасности данных, инженер по криптографии и администратор по сетевой и информационной безопасности.

Дамы и господа, дорогие учащиеся!

Беларусь реализует Государственную программу «Цифровое развитие», направленную на применение информационно-коммуникационных и передовых производственных технологий в экономическом и социальном развитии, с основной целью повышения качества жизни населения, что совпадает с изначальными стремлениями Китая в развитии цифрового общества. Обе наши страны придают большое значение цифровизации, включая цифровое общество, и, тесно сотрудничая в рамках совместного строительства «Цифрового Шелкового пути», являются важными участниками и вкладчиками международного цифрового сотрудничества. Как председатель ШОС в 2024–2025 гг., Китай совместно с Беларусью и другими государствами-членами будет и дальше укреплять сеть взаимосвязанности, состоящую из цифровой инфраструктуры, активизировать сопряжение цифровой политики всех стран и углублять обмен и контакты между цифровыми цивилизациями, способствовать созданию платформы сотрудничества в области цифровой экономики, продвигать совместную публикацию главами государств-членов «Заявления об укреплении развития цифровой экономики» и ускорять создание Цифрового общества единой судьбы. Цифровое общество представляет будущее социального развития, а молодежь – главная сила будущего развития общества. Мы надеемся, что наша та-

лантливая молодежь активно поделится своими ценными идеями о новом цифровом обществе и внесет предложения по обмену и сотрудничеству между Китаем и Беларусью в области цифрового развития.

Спасибо за внимание!

**Клименко Иван Владимирович**,  
магистрант инженерно-экономического факультета, БГУИР

## **ПОЛУПРОВОДНИКОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ КАК ОСНОВА ДЛЯ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БАЗЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ В КНР И В МИРЕ**

Рассматривается современное состояние и перспективы развития мировой полупроводниковой промышленности, являющейся ключевым драйвером цифровой экономики. Анализируются глобальные вызовы, включая дефицит компонентов, высокую стоимость инноваций, геополитические факторы и санкции, а также обозначаются планы ведущих игроков рынка. Уделяется особое внимание политике Китая в сфере полупроводников и его стремлению к технологическому суверенитету. Делается вывод, что отрасль требует комплексной государственной поддержки, международного сотрудничества и диверсификации цепочек поставок для обеспечения стабильного роста и снижения рисков.

**Ключевые слова:** полупроводники, цифровая экономика, производство микросхем, геополитика, санкции, технологический суверенитет, инновации, государственная поддержка, цепочки поставок, Китай, США, ЕС, TSMC.

This paper examines the current state and prospects for the development of the global semiconductor industry, which serves as a key driver of the digital economy. It analyses global challenges, including component shortages, high innovation costs, geopolitical factors, and sanctions, as well as outlines the plans of major

market players. Particular attention is paid to China's semiconductor policy and its pursuit of technological sovereignty. The paper concludes that the industry requires comprehensive government support, international cooperation, and supply chain diversification to ensure stable growth and reduce risks.

**Keywords:** semiconductors, digital economy, microchip production, geopolitics, sanctions, technological sovereignty, innovation, government support, supply chains, China, USA, EU, TSMC.

Цифровая экономика напрямую зависит от полупроводниковой промышленности, которая является ключевым элементом всей современной инфраструктуры – смартфонов, компьютеров, дата-центров и технологий искусственного интеллекта. С увеличением внедрения цифровых технологий мировой рынок полупроводников демонстрирует впечатляющий рост: с 2012 по 2022 г. его объем удвоился и достиг отметки в \$602 млрд [8]. Значимость данной отрасли подтвердилась особенно остро во время глобального дефицита чипов в 2020–2022 гг., когда нехватка компонентов остановила целые отрасли по всему миру, включая автомобилестроение и потребительскую электронику [6; 14]. В результате стало очевидным, что *производство полупроводниковых микросхем – это стратегическая задача, важная для экономической и национальной безопасности любого государства.*

В данный момент, несмотря на свой впечатляющий рыночный рост, мировая полупроводниковая промышленность сталкивается с рядом серьезных вызовов:

1. Технологические барьеры и стоимость инноваций: темпы уменьшения типологии транзисторов замедляются, а затраты на передовые технологии растут: к примеру, стоимость запуска производства по техпроцессу 5 нм стоит около \$5,4 млрд, что втрое дороже производственной линии по техпроцессу с 10 нм (\$1,7 млрд). Помимо этого, значительно увеличивается и трудоемкость проектирования интегральных микросхем современных топологий [11]. Это ограни-

чивает число производителей и требует новых материалов и архитектурных решений для создания передовых микросхем из-за физических ограничений кремния.

2. Концентрация производства и зависимость от поставок отдельных контрагентов: более половины мирового контрактного производства микросхем контролирует компания TSMC (58%), более 70% критически важных для функционирования полупроводниковой промышленности природных ресурсов находятся на территории Китая и стран Африки, а более чем половину рынка производителей оборудования занимают пять компаний: Applied Materials, KLA-Tencor и Lam Research (США), ASML (Нидерланды), Tel (Япония) [4; 16]. В 2024 г. Китай импортировал микросхемы на \$385 млрд, что превышает затраты на импорт нефти на \$60 млрд, а Европейский союз (ЕС) в 2023 г. – на сумму в €53,2 млрд [5; 15]. Импорт США в 2023 г. полупроводниковых приборов (светодиоды, транзисторы, фотоэлементы) составил \$25,4 млрд, при этом главным мировым экспортером был Китай с уровнем экспорта в \$63,2 млрд. Таким образом, рынок показывает созависимость государств друг от друга, при этом сверхконцентрация отдельных элементов цепочек поставок в руках отдельных стран и корпораций делает полупроводниковую промышленность уязвимой к геополитическим конфликтам.

3. Санкции и экспортный контроль: начиная с 2018 г., США активно ограничивают поставки передовых технологий в Китай, стремясь замедлить развитие китайской полупроводниковой отрасли. В октябре 2022 г. США ограничили поставки передовых микрочипов и оборудования в Китай. Под санкциями оказались Huawei, SMIC и другие китайские компании. Китай, в свою очередь, ввел ответные ограничения, например, на экспорт редкоземельных металлов (галлий, германий). Все вышеперечисленной ведет отрасль к фрагментации рынка и нарушению цепочек поставок [17].

Таким образом, развитие полупроводниковой промышленности критично для функционирования цифровой

экономики, так как электронные устройства являются сердцем для функционирования цифровой инфраструктуры, однако проблемы дефицита, высоких затрат на инновации, географической концентрации производства и санкционного давления требуют решения на национальном и глобальном уровнях.

Для понимания масштабности планов КНР по развитию национальной полупроводниковой промышленности необходимо рассмотреть усилия иных ключевых игроков рынка полупроводников, таких как США, ЕС, TSMC.

США в прошлом занимали доминирующее положение в производстве микрочипов, однако их доля в глобальном выпуске снизилась с 37% в 1990 г. до 12% в 2024 г. В качестве контрмеры был принят закон CHIPS and Science Act (2022), предусматривающий \$52,7 млрд субсидий для стимулирования производства и НИОКР, а также дополнительные налоговые льготы на \$24 млрд [19]. Уже заявлено строительство 16 новых фабрик, среди которых проекты Intel, TSMC и Samsung. Основная цель США – восстановить позиции, доведя долю в мировом производстве до 14% к 2030 г., при этом сохраняя лидерство в разработке чипов и производственном оборудовании [17].

ЕС предпринимает активные шаги по увеличению своей доли в производстве полупроводников. В рамках инициативы European Chips Act (2022) предполагается удвоение доли ЕС на мировом рынке до 20% к 2030 г. за счет инвестиций на сумму около €43 млрд. Ведущие европейские страны привлекают крупные проекты: Германия обеспечила инвестиции Intel (€30 млрд), а TSMC инвестирует в производство в Дрездене (€10 млрд) [13]. Евросоюз делает ставку на инновации, государственно-частное партнерство и создание центров передовых технологий, направленных на конкурентоспособность региона.

Тайваньские компании производят около 64% всех микросхем, а в сегменте передовых чипов (<10 нм) их доля превышает 90% [20]. Ключевым игроком является TSMC, кото-

рая первой в мире освоила массовое производство по 3-нм техпроцессу (2022) и планирует внедрение 2-нм технологии к 2025 г. [18]. Стратегия тайваньских компаний сосредоточена на сохранении технологического лидерства и диверсификации рисков – TSMC расширяет мощности за рубежом (США, Япония), но при этом около 80% ее производственных мощностей остается на острове. Этот баланс позволяет сохранять конкурентное преимущество, одновременно снижая геополитические угрозы.

Наконец, Китай является крупнейшим в мире потребителем полупроводниковых изделий [2], достигшим значительных успехов в масштабировании производства полупроводников и таких сферах как разработки фотолитографического оборудования. В целом же можно сказать, что полупроводниковая промышленность Китая находится на стадии активного становления. На сегодняшний день доля КНР в мировой выручке от полупроводниковой продукции составляет около 15%. При этом Китай успешно закрепился в сегменте чипов среднего уровня (техпроцессы 28–14 нм), а также занимает заметные позиции на рынке чипов памяти. Кроме того, страна лидирует в области сборки и тестирования микросхем. Однако уровень внутреннего производства не покрывает даже половины внутреннего спроса, что заставляет Китай ежегодно импортировать до 70% используемых чипов.

За последние годы Китай предпринял масштабные усилия по созданию национальной полупроводниковой отрасли, практически с нуля организовав несколько крупных компаний-лидеров. К таким компаниям относятся SMIC, успешно освоившая контрактное производство чипов по топологиям вплоть до уровня 7-нм, YMTC, специализирующаяся на выпуске памяти 3D NAND, CXMT, производящая DRAM-память, и HiSilicon, разрабатывающая продвинутое CPU (central processing unit – центральные процессоры) и SoC (system on a chip – системы на кристалле), широко известные по чипам Kirin для устройств Huawei. К 2020 г. Китай стал

вторым в мире после США по объему рынка бесфабричных компаний (fabless), который достиг отметки в \$45 млрд [9].

*Государственная политика Китая в сфере полупроводников активно направлена на достижение технологического суверенитета, и ключевым элементом данной политики выступает стратегия «Сделано в Китае – 2025», принятая еще в 2015 г. Ее цель – обеспечить к 2025 г. 70-процентную самообеспеченность внутреннего рынка чипами отечественного производства. Для реализации этой амбициозной цели был создан специальный Национальный инвестиционный фонд («Большой фонд»), который, начиная с 2014 г., направил на поддержку отрасли свыше \$150 млрд бюджетных средств. Помимо прямого финансирования действуют и другие меры поддержки: налоговые льготы, субсидии на подготовку кадров, целевая локализация госзакупок. Система строится на принципе «национальной мобилизации», когда к решению задачи активно подключаются государственные и частные компании, а также региональные органы власти [17]. В качестве примера успешной реализации программы можно выделить компанию SMIC, ставшей третьем в мире по объему выручки производителем микросхем, успешно освоившей 7-нм техпроцесс и в 2026 г. готовящейся к массовому производству микрочипов по техпроцессу 3 нм [3; 7].*

Однако, несмотря на ряд крупных успехов, наблюдаются некоторые сложности в достижении ключевых амбициозных показателей программы. Эксперты отмечают, что достижение показателя самообеспеченности в 70% к 2025 г. маловероятно, однако самообеспеченность Китая в производстве полупроводникового оборудования составляет лишь 13,6%. Дополнительные сложности были вызваны усилением санкций со стороны США, которые особенно обострились с 2018 г., а в октябре 2022 г. практически полностью ограничили доступ китайских производителей к наиболее передовым технологиям и оборудованию.

Тем не менее китайские власти не отступают от своих планов и даже усиливают меры по обеспечению технологи-

ческой независимости. В частности, недавно было создано специальное Управление по цифровой экономике при Госсовете КНР [10], а к 2027 г. планируется полный переход на отечественные процессоры (CPU) в стратегически важных отраслях, например, в телекоммуникациях. Согласно прогнозам Boston Consulting Group и SIA, к 2030 г. доля Китая на мировом рынке производства кремниевых пластин возрастет с текущих 15 до 21%. Основной рост будет сосредоточен в сегменте средних техпроцессов (28–14-нм), однако в сегменте передовой памяти прогнозируется снижение доли из-за санкций против китайских производителей YMTC и CXMT [17].

Таким образом, Китай сталкивается с комплексной и сложной задачей достижения технологического суверенитета в условиях серьезных внешних ограничений. *Цели Китая амбициозны, и даже частичное выполнение поставленных задач способно существенно изменить глобальный баланс сил, существенно повысив технологический суверенитет Китая и снизив зависимость страны от иностранных корпораций из западных стран.*

На основе публикаций выделить следующие тренды в вопросе производства полупроводников:

- прогнозы на ближайшие 5–10 лет указывают на стремительный рост глобального рынка полупроводников – ожидается, что к 2030 г. его объем достигнет \$1 трлн [12]. Основными драйверами спроса станут ЦОД, автопром, IoT, передовые медицинские изделия;

- продолжится уменьшение проектной нормы, но ее темпы замедлятся из-за роста затрат. Крупнейшие производители (TSMC, Samsung, Intel) планируют внедрить 2-нм техпроцесс к 2025 г. и 1-нм технологию – в период 2027–2028 гг. Однако, ввиду сложности дальнейшего уменьшения транзисторов, активно развиваются альтернативные подходы, такие как трехмерная компоновка (3DIC), чиплетная архитектура, новые материалы (GaN, SiC) [8];

- к 2030 г. произойдут региональные сдвиги в производстве: свои доли увеличат Китай (21%), США (14%) и ЕС (8%);

– возможна фрагментация технологических цепочек на два блока: так называемые «Западный альянс» (США и союзники) и Китайский технологический блок (Китай и союзники). Такой сценарий приведет к росту затрат, снижению скорости инноваций и необходимости дублировать технологические разработки в разных регионах. В то же время это может стимулировать создание резервных цепочек поставок, формирование стратегических запасов критически важных компонентов и диверсификацию поставщиков;

– к 2030 г. полупроводниковая индустрия столкнется с нехваткой квалифицированных специалистов. Только в США к этому времени потребуется дополнительно около 115 тыс. инженеров [9]. Аналогичные вызовы стоят перед ЕС и Китаем, что потребует значительных инвестиций в образовательные программы и подготовку кадров для отрасли.

На основе вышеприведенного анализа можно сделать несколько ключевых выводов.

Во-первых, сегодня полупроводники – основа технологической независимости. Любая страна, стремящаяся к всестороннему суверенитету, должна либо развивать собственное производство, либо иметь надежных партнеров и гарантированный доступ к мировым рынкам.

Во-вторых, отрасли необходим комплексный подход к ее развитию отрасли. Решение ключевых проблем требует сразу нескольких направлений работы:

– дефицит компонентов: диверсификация производства и создание резервных мощностей;

– прорыв в технологиях: активные инвестиции в НИОКР, развитие новых архитектур (3D-компоновка, новые материалы);

– снижение зависимости от импорта: формирование устойчивых цепочек поставок и стратегических запасов;

– санкционные риски: развитие собственных технологий и альтернативных рынков сбыта.

В-третьих, опыт Китая, США и ЕС показывает, что без государственной поддержки отрасль не сможет развиваться на стратегически важном уровне. Инвестиции, налоговые

льготы, субсидии – все это критично для поддержания конкурентоспособности.

В-четвертых, важно всестороннее международное сотрудничество. Полупроводниковая индустрия остается глобальной, и ни одна страна не способна полностью замкнуть в себе весь цикл производства. Поддержание глобального диалога поможет избежать полной изоляции и разрушения цепочек поставок.

Таким образом, развитие полупроводниковой отрасли – это вопрос не только технологий, но и стратегического планирования. Государства должны сочетать долгосрочную поддержку с гибкостью, а бизнес – адаптироваться к новым вызовам. В противном случае в условиях глобальной конкуренции и геополитических рисков зависимость от других игроков может стать серьезной угрозой для национальной экономики. Однако наилучшим для рынка был бы вариант глобального диалога, международного торгового сотрудничества и устранения односторонних международных барьеров, ведь, по мнению посла КНР Чжан Вэньчуаня, для КНР и США «важно придерживаться принципов взаимного уважения... действовать в соответствии с экономическими законами и правилами рынка... совместно поддерживать стабильность глобальных цепочек поставок и вносить позитивный вклад в восстановление и развитие мировой экономики», что позволило бы всему миру эффективно использовать преимущества международного разделения труда [1].

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Вэньчуань, Ч.** Если США будут упорствовать в проведении тарифной политики, их ждет усиление экономического спада / Чжан Вэньчуань // СБ. Беларусь сегодня. – 2025. – URL: <https://www.sb.by/articles/proteksionistskiy-fars.html> (дата обращения: 23.03.2025).

2. **Зеленский, А. А.** Обзор полупроводниковой промышленности в мире и России: производство и оборудование / А. А. Зеленский,

М. С. Морозкин, А. А. Грибков // Известия вузов. Электроника. – 2021. – № 6. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obzorpolutuprovodnikovoy-promyshlennosti-v-mire-i-rossii-proizvodstvo-i-oborudovanie> (дата обращения: 23.03.2025).

3. **Проблемы** современного востоковедения: материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 29–30 июня 2023 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: В. Р. Боровой (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2023. – С. 98–103.

4. **Седых, Н. В.** Мировой рынок полупроводников: основные тенденции и проблемы / Седых Н. В. // Вестник Академии знаний. – 2023. – № 2 (55). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mirovoy-rynok-poluprovodnikov-osnovnye-tendentsii-i-problemy> (дата обращения: 23.03.2025).

5. **A monitoring** framework to strengthen the EU semiconductor supply chain / Bonnet P. [et al.]. – 17.01.2025. – URL: <https://cepr.org/voxeu/columns/monitoring-framework-strengthen-eu-semiconductor-supply-chain> (date of access: 23.03.2025).

6. **Brookings** Institution. A semiconductor strategy for the United States: / Christopher Thomas [et al.]. – 2022. – URL: <https://www.brookings.edu/articles/a-semiconductor-strategy-for-the-united-states> (date of access: 18.03.2025).

7. **Chen, C.** Weekly news roundup: China's EUV breakthrough and Chinese lawmakers' proposal for anonymous semiconductor purchases / C. Chen // DIGITIMES Asia. – 19.03.2025. – URL: <https://www.digitimes.com/news/a20250317VL200/euv-digitimes-asia-production-intel-huawei.html> (date of access: 23.03.2025).

8. **Congressional** Research Service (CRS). Semiconductors and the Semiconductor Industry / Manpreet Singh [et al.]. – 2023. – URL: [link.gale.com/apps/doc/A750379888/AONE?u=anon~e5718185&sid=sitemap&xid=34c1ee0c](https://link.gale.com/apps/doc/A750379888/AONE?u=anon~e5718185&sid=sitemap&xid=34c1ee0c) (date of access: 18.03.2025).

9. **Dan-Ding, B.** The U.S. semiconductor industry 20th and 21st century employer policies and practices / Dan-Ding B. – 24.09.2024. – URL: <https://instituteforsoundpublicpolicy.org/wp-content/uploads/2024/09/The-U.S.-Semiconductor-Industry-20th-and-21st-Century-Employer-Practices-and-Policies-Report.pdf> (date of access: 18.03.2025).

10. **Global Times**; Xinhua. China's digital economy... 41.5% of GDP. – 2023 // Global Times. – URL: <https://www.globaltimes.cn/page/202407/1316513.shtml> (date of access: 18.03.2025).

11. **McKinsey & Co.** Semiconductor design and manufacturing: Achieving leading-edge capabilities / McKinsey & Co. – 2022. – URL: <https://www.mckinsey.com/industries/industrials-and-electronics/our-insights/semiconductor-design-and-manufacturing-achieving-leading-edge-capabilities> (date of access: 18.03.2025).

12. **McKinsey & Co.** The semiconductor decade – a trillion-dollar industry / Burkacky [et al.]. – [Б. м.] : [б. и.], 2022. – URL: <https://www.mckinsey.com/industries/semiconductors/our-insights/the-semiconductor-decade-a-trillion-dollar-industry> (date of access: 18.03.2025).

13. **Oxford Economics.** Industry Outlook 2030 + Semiconductor // Neuhoff. – 2022. – URL: <https://www.oxfordeconomics.com/resource/industry-outlook-2030-the-semiconductor-industry/> (date of access: 18.03.2025).

14. **Reuters.** TSMC to invest \$100 billion over 3 years to meet chip demand // Reuters. – 2021. – URL: <https://www.reuters.com/article/technology/tsmc-to-invest-100-billion-over-3-years-to-meet-chip-demand-idUSKBN2BO3ZJ/> (date of access: 18.03.2025).

15. **South China Morning Post (SCMP).** China's 2024 chip imports surged 10.4% to US\$385 billion amid tighter US tech sanctions. – 2024. – URL: <https://www.scmp.com/tech/tech-trends/article/3294570/chinas-2024-chip-imports-surged-104-us385-billion-amid-tighter-us-tech-sanctions> (date of access: 23.03.2025).

16. **Statista.** Semiconductors in Taiwan – statistics & facts / D. Slotta. – 13.09.2024. – URL: <https://www.statista.com/topics/9125/semiconductors-in-taiwan/> (date of access: 18.03.2025).

17. **Turing Institute (CETaS).** China's Quest for Semiconductor Self-Sufficiency / Janjeva [et al.]. – 2024. – URL: <https://cetas.turing.ac.uk/publications/chinas-quest-semiconductor-self-sufficiency> (date of access: 18.03.2025).

18. **TSMC's 2nm Trial Production Yields Are 'Now Well Above' 60 Percent Yield, Claims Analyst, With Full-Scale Manufacturing Imminent As Company Attempts To Raise Wafer Count.** – 07.03.2025. – URL:

<https://wccftech.com/tsmc-2nm-trial-production-yields-now-well-above-60-percent-claims-analyst> (date of access: 18.03.2025).

19. U. S. Department of Commerce. Two Years Later: Funding from CHIPS and Science Act Creating Quality Jobs, Growing Local Economies, and Bringing Semiconductor Manufacturing Back to America. – 09.08.2024. – URL: <https://www.commerce.gov/news/blog/2024/08/two-years-later-funding-chips-and-science-act-creating-quality-jobs-growing-local> (date of access: 18.03.2025).

20. U. S. International Trade Commission. U. S. exposure to the Taiwanese semiconductor industry / Lin Jones [et al.] ; (Economics Working Paper Series ; Working Paper 2023–11–A). – Washington (DC), 2023. – URL: [https://www.usitc.gov/publications/332/working\\_papers/us\\_exposure\\_to\\_the\\_taiwanese\\_semiconductor\\_industry\\_11-21-2023\\_508.pdf](https://www.usitc.gov/publications/332/working_papers/us_exposure_to_the_taiwanese_semiconductor_industry_11-21-2023_508.pdf) (date of access: 18.03.2025).

**Саблина Анна Ивановна,**  
магистрант инженерно-экономического факультета, БГУИР

## **ИНФРАСТРУКТУРА И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: КАК КНР ФОРМИРУЕТ ИНФРАСТРУКТУРУ БУДУЩЕГО**

Рассмотрены особенности формирования и развития цифровой инфраструктуры Китая, ее влияние на экономический рост страны, а также роль государственной политики в этих процессах. Выделены ключевые компоненты инфраструктуры: телекоммуникационные сети (особенно 5G), центры обработки данных, облачные платформы и вычислительная инфраструктура для искусственного интеллекта. Показано, как цифровая инфраструктура способствует модернизации промышленности, торговли и сферы услуг, превращаясь в основной драйвер устойчивого развития и инновационного роста экономики КНР.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровая инфраструктура, КНР, телекоммуникации, 5G, центры обработки данных, облачные технологии, искусственный интеллект, государственная политика, цифровая трансформация.

This article examines the development and expansion of China's digital infrastructure, its impact on the country's economic growth, and the role of government policies in these processes. The key components of the infrastructure are highlighted, including telecommunication networks (especially 5G), data centers, cloud platforms, and computing infrastructure for artificial intelligence. The study demonstrates how digital infrastructure contributes to the modernization of industry, commerce, and services, becoming a key driver of sustainable development and innovative economic growth in China.

**Keywords:** digital economy, digital infrastructure, China, telecommunications, 5G, data centers, cloud technologies, artificial intelligence, government policy, digital transformation.

## **Введение**

В последние годы цифровая экономика Китая стала одним из ключевых драйверов экономического роста страны. По данным Китайской академии информационных и коммуникационных технологий, ее объем в 2021 г. составил 47,94 трлн юаней (около \$7,1 трлн), что эквивалентно 39,8% ВВП. Для сравнения, в 2012 г. доля цифровой экономики составляла лишь 20,9%, что наглядно отражает стремительное расширение ее роли в структуре национального хозяйства [2].

Функционирование цифровой экономики невозможно без наличия соответствующей инфраструктуры, в соответствии с этим исследование цифровой инфраструктуры Китая представляется особенно актуальным. В качестве ключевых компонентов цифровой инфраструктуры выступают телекоммуникационная инфраструктура, центры обработки данных (ЦОД), облачная инфраструктура, а также

вычислительная инфраструктура для искусственного интеллекта. Рассмотрение каждого из вышеназванных компонентов цифровой инфраструктуры по отдельности необходимо для понимания всей цифровой инфраструктуры страны в целом.

### **Анализ уровня развития компонентов цифровой инфраструктуры КНР**

За последнее десятилетие Китай сформировал одну из самых масштабных и технологически развитых телекоммуникационных инфраструктур в мире. К концу 2023 г. число интернет-пользователей в КНР достигло 1,09 млрд человек, что составляет 77,5% населения страны [13]. Развитие фиксированной и мобильной связи происходило с опорой на государственные программы. Уже в 2019 г. уровень проникновения оптоволоконных и 4G-сетей в деревнях достиг 98% [3], а к 2022 г. почти все сельские поселения были подключены к современным мобильным сетям [6].

Особенно высокие показатели достигнуты в городах, где к 2021 г. 94,3% пользователей имели доступ к высокоскоростному Интернету через оптические линии – по сравнению с менее чем 10% в 2012 г. [6].

Китай также стал мировым лидером в области 5G-связи. Уже к началу 2022 г. в стране функционировало 1,15 млн базовых станций пятого поколения – около 70% от общемирового числа [6]. К концу 2023 г. это количество возросло до 3,38 млн станций, обеспечив покрытие 5G на всей территории страны, включая все городские округа и уезды [13]. Число пользователей 5G-смартфонов достигло 805 млн [14]. Такая масштабная телекоммуникационная инфраструктура создает основу для широкого внедрения цифровых сервисов – от систем «умного» города до приложений промышленного IoT.

Параллельно с развитием телекоммуникационной инфраструктуры Китай активно инвестирует в центры обработки данных и облачные технологии. В 2022 г. был запущен

национальный мегапроект «Восточные данные – Западные вычисления», цель которого – перераспределение больших данных от перегруженных восточных регионов к западным, где есть свободные ресурсы и энергия. Проект предполагает строительство восьми национальных вычислительных хабов и десяти крупных кластеров дата-центров [5]. К середине 2024 г. совокупные инвестиции в эти инфраструктурные центры превысили 43,5 млрд юаней (около \$6,1 млрд) [12].

Создаваемая единая вычислительная сеть закладывает основу для устойчивого роста цифровой экономики. Согласно прогнозам, уже к 2025 г. на Китай будет приходиться до 30% всего мирового объема данных [2], что делает его одним из крупнейших игроков в глобальной экосистеме хранения и обработки информации.

Развитие облачной инфраструктуры также демонстрирует высокие темпы. В 2021 г. объем рынка облачных услуг в КНР вырос на 45%, достигнув \$27,4 млрд [7]. По итогам 2022 г. индустрия облачных технологий в целом оценивалась в 455 млрд юаней. Ведущие китайские технологические компании – Alibaba Cloud, Huawei Cloud, Tencent Cloud и другие – выстроили мощные облачные платформы, обеспечивающие масштабируемые ИТ-решения как для бизнеса, так и для государственного сектора.

Особое внимание уделяется созданию вычислительной инфраструктуры для искусственного интеллекта. В стране строятся суперкомпьютерные центры, разрабатываются специализированные чипы и алгоритмы. В результате, к концу 2023 г. Китай зарегистрировал 378 тыс. патентов в области ИИ – это на 40% больше, чем годом ранее и больше, чем в любой другой стране [11].

Таким образом, в Китае сформирована практически полная цифровая инфраструктура: от национальных высокоскоростных сетей (включая 5G) до распределенных облачных и ИИ-ориентированных вычислительных мощностей.

## **Результаты развития цифровой инфраструктуры для экономики страны**

Развитие цифровой инфраструктуры напрямую влияет на показатели экономического роста страны. Даже на фоне замедления общего роста ВВП цифровая экономика Китая демонстрирует устойчивую динамику. В 2022 г. ее объем составил 50,2 трлн юаней – прирост на 10,2% за год, при том что общий ВВП страны увеличился лишь на 3%; вклад же цифровой экономики в ВВП Китая вырос до 41,5% по сравнению с 26,1% в 2014 г. [4]. Таким образом, цифровую экономику Китая можно по праву отнести к числу основных локомотивов развития страны, в связи с чем важность развития ее цифровой инфраструктуры страны имеет исключительную важность.

В связи с вышесказанным особое значение имеет внедрение технологий в экономику Китая: только использование 5G в реальном секторе в 2023 г. обеспечило выпуск продукции на сумму 1,86 трлн юаней, что на 29% больше, чем в 2022 г. [14]. Эти данные подтверждают, что цифровизация не просто сопровождает, а ускоряет модернизацию традиционных отраслей.

В производственном секторе активно развивается IoT: интеллектуальные решения на базе IoT внедрены в 45 ключевых отраслей экономики, охватывая весь цикл производства – от исследований и проектирования до логистики и послепродажного обслуживания [6].

Торговля также демонстрирует заметную цифровую трансформацию. Китай сохраняет лидерство в электронной коммерции: в 2023 г. онлайн-продажи физических товаров достигли 13 трлн юаней – 27,6% от общего розничного товарооборота [8]. Для сравнения, в 2015 г. этот показатель не превышал 3,23 трлн юаней.

Аналогичные процессы происходят и в сфере услуг. В 2023 г. число пользователей онлайн-сервисов такси выросло на 20,7%, превысив 500 млн человек. Аудитория интернет-медицины увеличилась на 14,2% [13]. Это указывает на то,

что цифровые платформы улучшают доступ к повседневным сервисам, делая их более удобными и масштабируемыми.

Отдельного внимания заслуживает инновационный компонент. Базовые отрасли цифровой экономики («производство цифровой продукции», «услуги, связанные с цифровой продукцией», «применение цифровых технологий», «отрасли, развивающиеся под влиянием цифровых факторов») обеспечили в 2023 около 10% ВВП Китая, тогда как еще в 2020 г. их доля составляла 7,8% [1; 11]. Рост высокотехнологичного сектора говорит о формировании устойчивой и качественной основы экономического развития.

Таким образом, приведенные данные демонстрируют, что цифровая экономика становится ключевым драйвером роста всей экономики Китая. Внедрение новых технологий, таких как 5G и IoT, способствует модернизации реального сектора экономики, повышая его производительность и эффективность. Значительный рост электронной коммерции и онлайн-сервисов, а также увеличение доли базовых отраслей цифровой экономики в структуре ВВП подтверждает устойчивый переход Китая к инновационно-ориентированной модели развития.

### **Государственная поддержка формирования цифровой инфраструктуры**

Успех Китая в формировании цифровой экономики во многом объясняется последовательной государственной стратегией и значительными инвестициями в развитие так называемой «новой инфраструктуры». Цифровая трансформация определена как один из приоритетов в рамках действующего 14-го пятилетнего плана (2021–2025). В 2022 г. была принята специальная «Программа развития цифровой экономики на XIV пятилетку», которая поставила цель увеличить долю ключевых отраслей цифровой экономики до 10% ВВП к 2025 г. (по сравнению с 7,8% в 2020 г.) [1]. Согласно последним данным, страна уже приближается к выполнению этой цели.

Программа включает в себя модернизацию цифровой инфраструктуры (массовое внедрение 5G, переход на гигабитные скорости фиксированной связи), глубокую цифровизацию промышленности и услуг, а также развитие инновационного потенциала в стратегически важных технологических направлениях – ИИ, блокчейн, квантовые вычисления, сенсорика и др. [1]. Отдельное внимание уделено управлению данными: данные официально рассматриваются как фактор производства, что требует выстраивания новых механизмов их хранения, обработки и обмена.

Для реализации этих целей мобилизованы как государственные, так и частные ресурсы. С 2020 г. в Китае действует национальная инициатива по развитию «новой инфраструктуры», включающая 5G, дата-центры, ИИ, промышленный IoT и сопутствующие технологии. Объем инвестиций в эти проекты до 2025 г. оценивается в 10 трлн юаней [10]. К реализации инициативы привлечены крупнейшие компании: China Mobile, China Telecom, Huawei, Alibaba, Tencent и др. Особенностью китайского подхода стало активное участие региональных властей и широкая государственно-частная кооперация в цифровом строительстве.

На международной арене цифровая стратегия Китая реализуется в рамках инициативы «Цифровой Шелковый путь», которая дополняет проект «Пояс и путь» и направлена на совместное развитие цифровой инфраструктуры с партнерскими странами – от телекоммуникаций и e-commerce до трансграничного обмена данными.

### **Выводы**

Таким образом, государственная политика КНР представляет собой комплексную систему, объединяющую инвестиции, стратегическое планирование и регулирование, создавая условия для устойчивого роста цифровой экономики.

Китай достиг значительных результатов в создании современной цифровой инфраструктуры. Благодаря масштаб-

ному строительству телекоммуникационных сетей – как фиксированных, так и мобильных – страна обеспечила подключение более 1 млрд человек, включая не только города, но и сельские районы. Это заложило основу для единого цифрового пространства внутри страны.

В то же время развитие дата-центров, облачных платформ и ИИ-инфраструктуры предоставило бизнесу и государственным структурам доступ к мощным вычислительным ресурсам. Эти усилия уже дают результат: цифровая экономика составляет более 40% ВВП, обеспечивает рост производительности в промышленности и услугах, а также становится важным источником новых рабочих мест.

Ключевую роль в этих процессах сыграла государственная стратегия: четко обозначенные цели, масштабные инвестиции и активное участие частного сектора позволили Китаю выйти в мировые лидеры по масштабу цифровой трансформации. Опыт страны показывает, что системный подход к развитию инфраструктуры может не только повысить эффективность экономики, но и создать фундамент для инновационного и устойчивого роста.

В ближайшие годы Китай продолжит наращивать темпы цифровизации. Согласно целям, поставленным в официальных документах, к 2025 г. страна должна войти в число мировых лидеров по уровню цифровых инноваций, а к 2035 г. – закрепиться среди абсолютных глобальных лидеров по всем ключевым показателям [5].

Ожидается, что объем цифровой экономики достигнет 100 трлн юаней к 2030 г. [9], что составит более половины ВВП. Основным источником роста станет дальнейшая цифровизация промышленности – за счет внедрения решений в сфере промышленного Интернета и умного производства.

В совокупности, Китай уже сегодня располагает мощной цифровой основой, и все предпосылки указывают на то, что в будущем он не только сохранит высокие темпы роста, но и будет задавать глобальные стандарты эффективности и инновационного развития.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **14th** Five Year Plan for the Development of Digital Economy. – 2021. – URL: <https://www.fao.org/faolex/results/details/en/c/LEX-FAOC222773/> (date of access: 23.03.2025).

2. **China** Briefing. Understanding China's Digital Economy: Policies, Opportunities, and Challenges / contributing advisor V. Rojkov. – URL: <https://www.china-briefing.com/doing-business-guide/china/sector-insights/understanding-china-s-digital-economy-policies-opportunities-and-challenges> (date of access: 23.03.2025).

3. **China** Daily. Broadband coverage reaches 98 pct of rural Chinese villages. – 2019. – URL: <https://www.chinadaily.com.cn/a/201908/02/WS5d43f3c6a310cf3e355639b3.html> (date of access: 23.03.2025).

4. **China** in numbers (2023) : issue brief / United Nations Development Programme (UNDP). – 2024. – URL: [https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-03/china\\_in\\_numbers\\_2023-final.pdf](https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-03/china_in_numbers_2023-final.pdf) (date of access: 23.03.2025).

5. **Global** Times. China aims to establish a comprehensive computing power infrastructure system by 2025. – 2023. – URL: <https://www.globaltimes.cn/page/202312/1304379.shtml> (date of access: 23.03.2025).

6. **Global** Times. China rolls out 1.6 million 5G base stations, all rural villages having access to broadband. – Published: 17.05.2022. – URL: <https://www.globaltimes.cn/page/202205/1265842.shtml> (date of access: 23.03.2025).

7. **Laube, S.** China Briefing. China's Cloud Computing Market: Developments and Opportunities for Foreign Players / S. Laube. – URL: <https://www.china-briefing.com/doing-business-guide/china/sector-insights/china-s-cloud-computing-market-developments-and-opportunities-for-foreign-players> (date of access: 23.03.2025).

8. **National** Bureau of Statistics of China. Total Retail Sales of Consumer Goods in December 2023. – 2024. – URL: [https://www.stats.gov.cn/english/PressRelease/202402/t20240201\\_1947119.html](https://www.stats.gov.cn/english/PressRelease/202402/t20240201_1947119.html) (date of access: 23.03.2025).

9. **Pang, I.** China's digital economy: Divided but growing / I. Pang // Think ING. – URL: <https://think.ing.com/articles/>

china-digital-economy-divided-but-growing (date of access: 23.03.2025).

10. **South** China Morning Post (SCMP). China has new US\$1.4 trillion plan to seize the world's tech crown from the US. – URL: <https://www.scmp.com/tech/policy/article/3085362/china-has-new-us14-trillion-plan-seize-worlds-tech-crown-us> (date of access: 23.03.2025).

11. **The State** Council of the People's Republic of China. China owns 378.000 AI patents, rising faster than global average. – 2024. – URL: [https://english.www.gov.cn/archive/statistics/202407/29/content\\_WS66a73540c6d0868f4e8e98da.html](https://english.www.gov.cn/archive/statistics/202407/29/content_WS66a73540c6d0868f4e8e98da.html) (date of access: 23.03.2025).

12. **The State** Council of the People's Republic of China. China invests over 6.1 billion USD in major computing hubs: official. – 2024. – URL: [https://english.www.gov.cn/news/202408/29/content\\_WS66d03a1ac6d0868f4e8ea539.html](https://english.www.gov.cn/news/202408/29/content_WS66d03a1ac6d0868f4e8ea539.html) (date of access: 23.03.2025).

13. **The State** Council of the People's Republic of China. China's Internet users reach 1.09 bln. – 2024. – URL: [https://english.www.gov.cn/archive/statistics/202403/22/content\\_WS65fd41dac6d0868f4e8e5583.html](https://english.www.gov.cn/archive/statistics/202403/22/content_WS65fd41dac6d0868f4e8e5583.html) (date of access: 23.03.2025).

14. **Tomás, J. P.** China ends 2023 with 3.38 million 5G base stations / J. P. Tomás // RCR Wireless. – 2024. – URL: <https://www.rcr-wireless.com/20240123/featured/china-ends-2023-3-million-5g-base-stations> (date of access: 23.03.2025).

**Туник Юлиана Игоревна,**  
студентка инженерно-экономического факультета БГУИР

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА**

Рассмотрены описание и особенности моделей реализации государственно-частного партнерства, выделены возможные риски и пути их решения. Приведена цифровая трансформация в виде использования токенизированных

облигаций. Представлена статистика объема инвестиций в проекты ГЧП. Сформулированы основные преимущества использования ГЧП в развитии инновационной инфраструктуры.

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, модели, риски, инвестиции, цифровизация.

The article considers the description and features of models of realization of public-private partnership, highlights possible risks and possibilities of their solution. Digital transformation in the form of using the use of tokenized bonds is given. The statistics of the volume of investments in PPP projects is presented. The main advantages of using PPP in the development of innovation infrastructure are formulated.

**Keywords:** public-private partnership, models, risks, investments, digitalization.

В мировой практике проблема инфраструктурных ограничений активно решается путем использования концессионных механизмов и государственно-частного партнерства (ГЧП). ГЧП часто определяется как долгосрочный контракт между частной стороной и правительственным учреждением для создания общественного актива или услуги, в которых частная организация несет значительный риск и ответственность за управление.

Фундаментальным принципом для создания схем ГЧП является положительный результат от сотрудничества, а основными принципами, таким образом, становятся партнерство и взаимная поддержка между участниками, обмен ресурсами, равномерное распределение рисков, ответственности и прибыли [7].

Развитие механизмов государственно-частного партнерства в Китае регулируется двумя основными законами, которые способствовали распространению модели ГЧП. Это закон «О методах управления городскими коммунальными концессиями» 2004 г., который закрепляет правовые основы реализации проектов по улучшению городской инфра-

структуры. Другим катализатором развития государственного частного партнерства в Китае стало принятое в 2005 г. Заключение Государственного Совета, способствующее развитию негосударственного сектора экономики. Этот закон впервые допустил частный сектор к участию в проектах в сфере энергетики, связи, железных дорог, авиации и переработке нефтепродуктов [2].

Исторически Китай переходил от централизованного планирования к рыночным механизмам, что привело к активному внедрению ГЧП в различных отраслях.

– Транспорт: строительство и модернизация сети высокоскоростных железных дорог подтверждаются документом Министерства транспорта КНР «Пекинская транспортная стратегия» (2008).

– Энергетика: проекты в области возобновляемых источников энергии и модернизации электростанций получили отражение в аналитических материалах «Энергетическая политика Китая» (2016).

– Цифровая трансформация: программы по созданию «умных городов», внедрению технологий IoT, AI и Big Data, например, проект «Умный Шэньчжэнь», детально описаны в докладе Министерства промышленности и информационных технологий КНР (2020) [3; 4].

Научные исследования и официальные документы подтверждают активное развитие государственно-частного партнерства (ГЧП) между Китаем и Беларусью. В последние годы сотрудничество между странами охватывает не только промышленность и инфраструктуру, но и цифровые технологии, что способствует модернизации экономики и интеграции в глобальные рынки.

Одним из ключевых примеров ГЧП является индустриальный парк «Великий камень», созданный в рамках Соглашения между правительствами Беларуси и Китая (2013). Проект направлен на развитие высокотехнологичных отраслей, включая робототехнику, биотехнологии и микроэлектронику. Внедрение цифровых решений, таких как

интеллектуальные производственные системы и автоматизированное управление логистикой, способствует превращению парка в один из ведущих инновационных хабов в регионе. Там используются искусственный интеллект (AI) и машинное обучение в управлении производственными цепочками, что повышает их эффективность и снижает потери. Идет развитие блокчейн-платформ для отслеживания поставок, что снижает бюрократические издержки и улучшает прозрачность сделок. Цифровая трансформация парка «Великий камень» способствует созданию интеллектуальной производственной среды, ускоряет интеграцию Беларуси в глобальные технологические цепочки и делает ГЧП-проекты более эффективными и устойчивыми.

Анализ современного состояния ГЧП в Китае показывает, что данный механизм является важным инструментом модернизации инфраструктуры и цифровизации экономики. Примеры сотрудничества с Республикой Беларусь подтверждают, что обмен опытом и инвестиционными ресурсами между странами способствует созданию эффективных индустриальных кластеров и развитию высокотехнологичных проектов.

Ниже в табл. 1 представлены модели ГЧП.

Таблица 1 – Модели ГЧП

Модель ГЧП	Описание	Особенности применения в Китае
ВОТ (Построй – Эксплуатируй – Передай)	Частный инвестор строит объект, затем эксплуатирует его в течение определенного срока для возврата инвестиций (через тарифы, сборы и т.д.) и по истечении срока передает объект государству	Широко применяется для создания транспортной, энергетической и коммунальной инфраструктуры. Часто поддерживается тарифной политикой и субсидиями
ТОТ (Передай – Эксплуатируй – Передай)	Государство передает уже построенный объект частному оператору для управления и эксплуатации, что позволяет улучшить качество услуг; по окончании срока объект возвращается государству	Используется для модернизации и повышения эффективности эксплуатации существующих объектов, например, водоочистных сооружений или больниц

Модель ГЧП	Описание	Особенности применения в Китае
DBFO (Проектирование – Строительство – Финансирование – Эксплуатация)	Частный партнер берет на себя комплексную ответственность: разрабатывает проект, строит объект, обеспечивает финансирование и эксплуатирует его в течение долгосрочного периода с последующей передачей государству	Применяется для реализации масштабных и комплексных проектов, требующих инновационных решений и эффективного распределения рисков
O&M (Эксплуатация и техническое обслуживание)	Частный сектор получает контракт на обслуживание и эксплуатацию уже существующего объекта, не участвуя в его строительстве	Часто используется для повышения эффективности управления муниципальными объектами и оптимизации работы коммунальных служб
SPVbased PPP (Партнерство через создание СПВ)	Создается специальное предприятие (СПВ), куда вкладываются государственные и частные средства для совместной реализации проекта, что позволяет оптимально структурировать финансирование и распределение рисков	Позволяет гибко адаптировать проектную структуру и используется в сложных инфраструктурных проектах, требующих совместного участия и контроля

*Источник:* разработка автора на основе [2; 8].

Наиболее часто применяемой считается модель BOT (Построй – Эксплуатируй – Передай). Эта модель пользуется популярностью, так как она позволяет эффективно привлекать частный капитал для строительства инфраструктуры, распределять риски между государством и частными инвесторами и генерировать стабильные эксплуатационные доходы для обслуживания долговых обязательств. При этом государство сохраняет контроль над конечным качеством объекта после его передачи. Эксперт Wang Shouqing отмечает, что с начала 1990-х гг. китайское правительство активно внедряет данную схему, особенно в сферах дорожного строительства, водоснабжения и электроэнергетики. Один из ярких примеров – электростанция Laibin в провинции Гуанси, возведенная с привлечением иностранных инвестиций и ставшая образцом для аналогичных проектов [7; 9].

Важно отметить, что выбор оптимальной модели зависит от специфики проекта – для уже существующих объектов или для чисто операционных задач могут использоваться и другие формы, такие как O&M или SPVbased PPP. Но в целом именно BOT доказала свою эффективность в реализации масштабных инфраструктурных проектов в Китае [6].

Проекты государственно-частного партнерства (ГЧП) в Китае играют ключевую роль в развитии инфраструктуры и стимулировании экономического роста. Однако их реализация сопряжена с множеством рисков, которые могут существенно влиять на успешность проектов. Ниже представлена табл. 2, отражающая основные категории этих рисков, возможные последствия и описание мер по их устранению.

Таблица 2 – Основные категории рисков, возможные последствия и описание мер по их устранению

Категория риска	Описание	Возможные последствия	Описание мер
Инвестиционные риски	Значительные суммы инвестиций и длительный период окупаемости. Любые изменения в экономической ситуации или ошибки в оценке могут привести к финансовым потерям	Низкая доходность, увеличение убытков, отказ инвесторов от участия	Проведение глубокого анализа рынка, оценка инвестиционных сценариев, формирование буферов для защиты от неблагоприятных изменений
Финансовые риски	Зависимость от банковских кредитов, облигационных займов и государственных субсидий; риск скрытого государственного долга и изменения условий финансирования	Дефицит ликвидности, рост долговой нагрузки, ухудшение финансовой устойчивости проектов	Привлечение различных источников (банковские кредиты, облигации, государственные субсидии), использование современных финансовых инструментов (например, секьюритизация активов), контроль за долговой нагрузкой

Категория риска	Описание	Возможные последствия	Описание мер
Операционные риски	Проблемы с эксплуатацией и техническим обслуживанием объектов, а также недостаток профессионального управления в эксплуатации инфраструктурных проектов	Снижение качества услуг, рост эксплуатационных затрат, преждевременное ухудшение состояния объектов	Создание профессиональных команд для управления объектами, применение современных технологий для мониторинга технического состояния и своевременного обновления активов
Правовые и договорные риски	Неоднозначность правовой базы, неполнота нормативно-правового регулирования ГЧП и сложности в реализации контрактных обязательств	Юридические споры, длительные судебные или арбитражные разбирательства, риск перераспределения ответственности	Принятие единых нормативных актов, формирование типовых договоров и использование арбитража или медиации для быстрого разрешения спорных вопросов
Политико-правовые риски	Изменения в государственной политике и регулировании, а также риск оппортунистического поведения сторон (в том числе коррупционные проявления) в условиях нечетко определенных правил	Непредсказуемость условий сотрудничества, ухудшение инвестиционного климата, снижение доверия участников ГЧП	Долгосрочное планирование государственной политики, повышение прозрачности процедур и внедрение мер по противодействию оппортунистическому поведению

Источник: разработка автора на основе [9].

Цифровая трансформация охватывает все сферы экономики Китая, включая государственно-частное партнерство (ГЧП). Одним из ключевых инновационных решений в этой области стало использование токенизированных облигаций, способствующих развитию цифровой экосистемы ГЧП.

Токенизированные облигации представляют собой цифровые версии традиционных долговых инструментов, раз-

мещенные на блокчейн-платформах. Они позволяют оптимизировать процессы финансирования и снизить ключевые финансовые риски.

- Возможность торговли токенизированными облигациями на цифровых биржах делает эти инструменты более ликвидными по сравнению с традиционными долгосрочными ГЧП-облигациями.

- Все транзакции фиксируются в блокчейне, что исключает риски фальсификаций, двойного учета и коррупции.

- Смарт-контракты обеспечивают автоматическую выплату купонов и основного долга, снижая бюрократические издержки.

- Цифровые платформы позволяют инвесторам из разных стран участвовать в финансировании ГЧП-проектов в Китае.

- Технологии искусственного интеллекта (AI) помогают анализировать кредитные риски и прогнозировать эффективность вложений.

- Токенизированные облигации могут выпускаться в стабильных цифровых валютах (например, e-CNY – цифровой юань), что снижает риски валютных колебаний [5; 8].

В период с 2009 по 2022 г. в Китае было реализовано в общей сложности 10 139 проектов ГЧП с общим объемом инвестиций 16382,73 млрд юаней. Например, общий объем инвестиций за 2022 г. составляет 857,81 млрд юаней, что соответствует 5,24% от общего объема инвестиций по стране. На рис. представлен объем инвестиций в проекты ГЧП в различные отрасли экономики. Наибольшая концентрация инвестиций наблюдается в сфере коммунального хозяйства с общим объемом инвестиций в 348,27 млрд юаней, что составляет 40,60% от общего объема инвестиций. Это свидетельствует о том, что правительство уделяет большое внимание улучшению городской инфраструктуры и общественных услуг. Инвестиции в сферу транспорта составляют 248,46 млрд юаней, что также является значительным показателем, занимая 28,96% от общего объема инвестиций. Инвестиции в проекты по эко-

логическому строительству и охране окружающей среды составляют 71,34 млрд юаней, что соответствует 8,32% от общего объема инвестиций и занимает 3-е место. Инвестиции в проекты комплексного развития городов составили 50,52 млрд юаней, что составляет 5,89% от общего объема инвестиций. Инвестиции в другие отрасли относительно диверсифицированы, и в общей сложности составили 42,13 млрд юаней, что соответствует 4,91% от общего объема инвестиций.

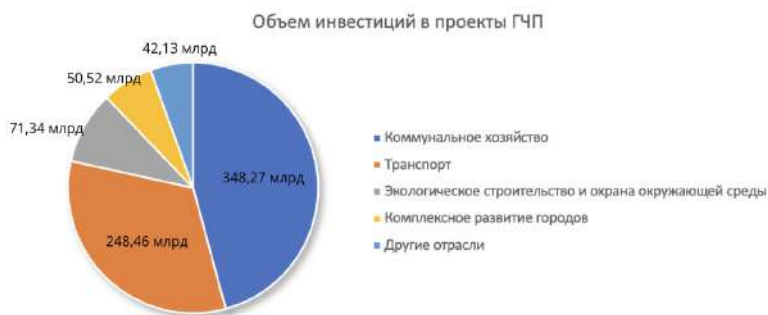


Рисунок – Объем инвестиций в проекты ГЧП в различные отрасли, млрд юаней, 2009–2022 гг.

*Источник:* разработано автором на основе данных Китайского центра сотрудничества между государством и частным капиталом.

Государственно-частное партнерство в Китае активно развивается, способствуя реализации крупных инфраструктурных проектов и стимулированию экономического роста. Проанализировав их, можно рассмотреть перспективное направление для успешного проекта ГЧП в Китае: развитие инновационной инфраструктуры [1].

Оно играет ключевую роль в укреплении научно-технического потенциала страны и повышении ее конкурентоспособности на мировой арене. Ключевыми направлениями могут выступить:

1. Создание и развитие высокотехнологичных зон и технопарков. Примером является Чжунгуаньцунь в Пекине,

известный как «китайская Кремниевая долина». В этой зоне сосредоточено около 20 000 высокотехнологичных предприятий, включая такие компании, как Lenovo и Baidu.

2. Развитие научно-исследовательских центров и инкубаторов стартапов. Это позволит ускорить процесс коммерциализации научных разработок и поддержать стартапы на начальных этапах их развития.

3. Интеграция университетов и промышленности. Это позволяет объединять академические знания с практическим опытом, что способствует развитию инновационных решений и их внедрению в промышленность.

Преимущества использования ГЧП в развитии инновационной инфраструктуры:

- снижение финансовой нагрузки на государство: привлечение частных инвестиций позволяет реализовывать крупные проекты без значительных затрат из государственного бюджета;

- повышение эффективности проектов: частные компании приносят опыт и инновационные подходы в управление проектами, что способствует их успешной реализации;

- ускорение технологического прогресса: совместные усилия государства и бизнеса позволяют быстрее внедрять новые технологии и адаптироваться к изменениям на глобальном рынке.

Государственно-частное партнерство (ГЧП) в Китае сыграло значительную роль в развитии инфраструктуры и стимулировании экономического роста.

Кроме того, в реализации проектов ГЧП в Китае доминирующую роль часто играют государственные предприятия, особенно те, которые находятся под центральным управлением. Это может ограничивать участие частных компаний и снижать конкуренцию, что потенциально влияет на эффективность проектов.

Для того, чтобы ГЧП активно и успешно развивалось в Китае, можно порекомендовать:

- разработать и принять единый закон о государственно-частном партнерстве, что обеспечит четкую и прозрачную правовую основу для всех участников;
- стимулировать участие частных предприятий, создавая равные условия конкуренции и снижая барьеры для входа в проекты ГЧП;
- повышать прозрачность и эффективность реализации проектов, внедряя лучшие международные практики и стандарты.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Кротенко, Т. Ю.** Планирование организационного развития / Кротенко Т. Ю., Макеева В. Г., Денкова И. В. // Муниципальная Академия. – 2023. – № 1. – С. 59–64. – URL: [https://doi.org/10.52176/2304831X\\_2023\\_01\\_59](https://doi.org/10.52176/2304831X_2023_01_59).
2. **Передовой** опыт – законодательные и экономические условия деятельности государственно-частных партнерства в Китае. – URL: <http://www.hivpolicy.ru>.
3. **Садыхов, А. П.** Модель ГЧП в Китае: две стадии развития. Управление по планированию программ ГЧП и взаимодействию с МФО / А. П. Садыхов. – Центр государственно партнерства, 2020.
4. **Стариков, А. К.** Государственно-правовые особенности реализации института государственно-частного партнерства в Китае / А. К. Стариков // Право и государство: теория и практика. – 2023. – № 11 (227). – С. 251–254.
5. **Фадюшин, И. С.** Международный опыт развития ГЧП / Фадюшин И. С. // Международный научно-исследовательский журнал. – 2019. – № 4-2 (82). – С. 39–43. – URL: <https://doi.org/10.23670/IRJ.2019.82.4.035>.
6. **Янь Л.** Инфраструктурное сотрудничество КНР со странами СНГ в условиях реализации инициативы «Один пояс – один путь» / Янь Л. // Постсоветские исследования. – 2022. – № 4 (5). – С. 413–422.
7. **ACCA21**, Public-private partnership sin delivering urban environmental services in China, retrieved Sept. 10, 2021. – URL: [www.cestt.org.cn/english/projects/ppp-output2.htm](http://www.cestt.org.cn/english/projects/ppp-output2.htm).

8. **Development** of Public Private Partnerships (PPPs) in China. – URL: [www.icoste.org](http://www.icoste.org).

9. **Public-Private** Partnership in Public Administration Discipline: A Literature Review / Wang H. [et al.] // Public Management Review. – 2018. – № 20 (2). – P. 293–316.

**Халецкая Марина Сергеевна,**  
студентка Института управленческих кадров,  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь

### **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: ОПЫТ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

Цифровая трансформация сегодня предполагает глубокие преобразования в различных сферах нашей жизнедеятельности, например, производство товаров, торговля, логистика, бизнес процессы, сельское хозяйство, строительство, государственное управление и других. Среди преимуществ цифровой трансформации можно назвать прежде всего оптимизацию различных процессов и возможности для получения новых доходов [14].

Необходимость и важность цифровой трансформации общества подчеркивают не только ученые и эксперты из различных отраслей науки, но и государственные управленцы различного уровня, бизнес-менеджеры, а также представители всех слоев общества. Согласно результатам социологических исследований, проведенных Белорусским институтом стратегических исследований, среди наиболее приоритетных сфер деятельности для внедрения цифровизации, по мнению экспертов, являются сферы здравоохранения, образования, банковская и страховая деятельность. Более того, в этом же исследовании делается вывод о том, что «...граждане Беларуси поддерживают государственные меры по встраиванию

цифровизации в разные сферы жизнедеятельности и считают ее необходимым условием обеспечения национальной безопасности» [12].

Как подчеркивает Президент Республики Беларусь «Задача государства... определить понятные, прозрачные правила игры и механизмы контроля...» [9], поскольку «Цифровая сфера должна не только улучшать быт людей, но и через высокоэффективные производства повышать их благосостояние» [1]. Таким образом, можно сделать вывод о том, что в современных реалиях цифровая трансформация общества – это важный путь для развития экономики.

На протяжении многих лет Республика Беларусь активно сотрудничает с Китайской Народной Республикой по различным направлениям деятельности, в том числе по вопросам цифровизации<sup>1</sup>. Как было подчеркнуто на встрече в Министерстве связи и информатизации Республики Беларусь с делегацией из Китайской Народной Республики, которая прошла 4 сентября 2025 г., наши китайские партнеры готовы делиться опытом, в частности, опытом «...аппаратно-программного обеспечения различных отраслей экономики и обучения моделей искусственного интеллекта» [2]. В целом, следует отметить, что Китайская Народная Республика и Республика Беларусь могут также обмениваться опытом внедрения цифровых технологий в такие сферы, как промышленность, электронная торговля, образование, транспорт, здравоохранение и др.

Например, в Китае совсем недавно открыт больничный город, который управляется с помощью искусственного интеллекта, что позволяет проконсультировать за несколько дней столько пациентов, сколько реальные врачи смогли бы проконсультировать только за несколько лет [3]. Дальнейшее развитие подобного рода технологий и заимствование опыта у наших партнеров – Китайской Народной Республики –

---

<sup>1</sup> Справочно: в 2021 г. объем цифровой экономики Китая достиг 45,5 трлн юаней, что составило 39,8% его ВВП [7].

поможет сделать медицину более доступной, а также снизить нагрузку на врачей.

Будучи флагманом в сфере цифровизации образования в I квартале 2025 г., Китай анонсировал выпуск цифровой версии государственной платформы интеллектуального образования 2.0, цель которой – развивать взаимодействие между человеком и компьютером посредством развития и внедрения различных практических ИИ-инструментов [5]. Более того, число пользователей китайской образовательной онлайн-платформы в 2025 г. превысило цифру в 160 млн [13], что служит еще одним свидетельством того, что цифровизация сферы образования по-настоящему востребована в обществе.

Следует отметить, что цифровая трансформация не происходит сама собой. Сначала осуществляется анализ готовности к цифровизации, а также инновационный потенциал государства. На следующем этапе происходит формирование цифровой культуры, и только затем осуществляются трансформационные процессы в различных сферах жизнедеятельности.

К перечисленным выше этапам хотелось бы также добавить не менее важный этап, а именно – подготовка кадров, которые способны реализовывать цифровую трансформацию на практике. Поскольку для успешной цифровой трансформации, как и для любого предыдущего витка исторического развития, нужен не только научный базис, но и квалифицированные кадры.

В Республике Беларусь и в Китайской Народной Республике понимают, что «кадры решают все», поэтому ключевыми факультетами в учреждениях высшего образования являются так называемые ИТ-факультеты. Среди учреждений высшего образования, которые готовят кадры для реализации проектов цифровой трансформации в различных сферах, – Белорусский государственный университет, Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники, Белорусский государственный техни-

ческий университет, Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого, Брестский государственный технический университет, Академия управления при Президенте Республики Беларусь, Гродненский государственный университет имени Янки Купалы и другие [4]. В Китайской Народной Республике IT-специалистов готовят в Чжэцзянском университете, Хуачжунском университете науки и технологий, университете Цзянсу, Шанхайском университете Цзяотун, Тяньцзиньском университете и многих других [11].

Таким образом, можно сделать вывод о том, что Республика Беларусь и Китайская Народная Республика, двигаясь на пути развития цифровой экономики и цифровой трансформации общества, делают акцент на подготовку достаточного количества квалифицированных кадров.

Си Цзиньпин считает, что цифровому обществу необходимы образованные люди с высокими нравственными качествами, а также высококлассные педагогические кадры, которые бы пользовались общественным признанием и уважением [10]. Глава Китайской Народной Республики призывает к углублению обмена опытом и практическому сотрудничеству между различными странами в области цифровизации, а также высказывается в пользу сотрудничества по развитию искусственного интеллекта [8].

Подчеркивая выгоды, которые общество и государство получают от цифровизации, эксперты как в Республике Беларусь, так и в Китайской Народной Республике, сходятся во мнении, что цифровизация не должна проводиться ради цифровизации, поскольку это может привести, как высказался на совещании по вопросам цифровизации торговли наш Президент, к «...бестолковой цифровизации» [6]. С другой стороны, и Александр Григорьевич Лукашенко, и Си Цзиньпин подчеркивают, что цифровизация приносит не только многочисленные выгоды, но и может таить в себе ряд опасностей, таких как цифровой разрыв между странами, отсутствие единых правил, регулирующих

вопросы создания и использования технологий искусственного интеллекта, а также проблемы, связанные с безопасностью киберпространства и персональных данных. В той связи Китай и Беларусь готовы и открыты к международному сотрудничеству и обмену опытом с целью создания равноправного и безопасного киберпространства [8], поскольку только в таком обществе цифровая трансформация может привести не к его гибели, а к его процветанию.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Александр** Лукашенко наделил Минсвязи новыми полномочиями по цифровому развитию. Подробности указа // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь Pravo.by. – URL: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2022/april/69528> (дата обращения: 07.09.2025).

2. **Беларусь** и Китай налаживают сотрудничество в сфере цифровой трансформации // Министерство связи и информатизации Республики Беларусь. – URL: <https://www.mpt.gov.by/ru/belarus-i-kitay-nalazhivayut-sotrudnichestvo-v-sfere-cifrovoy-transformacii> (дата обращения: 07.09.2025).

3. **В Китае** открылась первая в мире больница с виртуальными врачами и ИИ // Мінская праўда. – 2025. – 7 мая. – URL: <https://mlyn.by/07052025/v-kitae-otkrylas-pervaya-v-mire-bolniczas-virtualnymi-vrachami-i-ii/#:~:text=В%20Китае%20появился%20первый%20в,учеными%20из%20пекинского%20университета%20Цинхуа> (дата обращения: 07.09.2025).

4. **ИТ-абитуриент 2024**. Справочник для поступающих в учреждения высшего образования // Парк высоких технологий. – URL: <https://www.park.by/images/Справочник%20ИТ-абитуриент%202024.pdf> (дата обращения: 07.09.2025).

5. **ИИ-революция** в образовании: учат ли вас китайские алгоритмы? // СИНЬХУА Новости. – 2025. – 22 июля. – URL: <https://russian.news.cn/20250722/781afc3836e74a288a133c38268abb4b/c.html> (дата обращения: 07.09.2025).

6. **Лукашенко** поручил разобраться с бестолковой цифровизацией в торговле // Белорусское телеграфное агентство БелТА. – 2025. – 26 авг. – URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-potreboval-razobratsja-s-bestolkoj-vcifrovizatsiej-v-torgovle-733823-2025> (дата обращения: 07.09.2025).

7. **Объем** цифровой экономики Китая превысил 45 трлн юаней : доклад // СИНЬХУА Новости. – 2022. – 10 нояб. – URL: <https://russian.news.cn/20221110/7a2f9307acd745dc992c732ca2a4b477/c.html> (дата обращения: 07.09.2025).

8. **Си Цзиньпин** призвал прилагать усилия для повышения пользы Интернета во всем мире // Белорусское телеграфное агентство БелТА. – 2023. – 8 нояб. – URL: <https://belta.by/world/view/sitszinpin-prizval-prilagat-usilija-dlja-povyshenija-polzy-interneta-vo-vsem-mire-598395-2023> (дата обращения: 07.09.2025).

9. **Совещание** по вопросам развития цифровых знаков // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь Pravo.by. – URL: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/sepember/90021/> (дата обращения: 07.09.2025).

10. **Статья** Си Цзиньпина о превращении Китая в державу образования будет опубликована в журнале «Цюши» // Китайская глобальная телевизионная сеть CGTN. – URL: <https://russian.cgtn.com/news/2025-05-31/1928728569583968257/index.html> (дата обращения: 07.09.2025).

11. **Университеты** Китая по направлениям ИТ, Бизнес, Наука и другие // StudyInChina Образование в Китае. – URL: <https://studyinchinas.com/ru/университеты-китая-по-направлениям-и> (дата обращения: 07.09.2025).

12. **Цифровое** развитие экономики и социальной сферы // Пульс общества Аналитический проект БИСИ. – URL: <https://socio.bisr.by/cifrovое-razvitie-jekonomiki-i-socialnoj-sfery> (дата обращения: 07.09.2025).

13. **Число** зарегистрированных пользователей китайской онлайн-платформы смарт-образование превысило 164 млн // The State Council. The People's Republic of China. – URL: [https://english-www-gov-cn.translate.google/archive/statistics/202505/17/content\\_WS6828769cc6d0868f4e8f29e4.html?\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=ru&\\_x\\_](https://english-www-gov-cn.translate.google/archive/statistics/202505/17/content_WS6828769cc6d0868f4e8f29e4.html?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ru&_x_)

tr\_hl=ru&\_x\_tr\_pto=sge#:~:text=Smart%20Education%20of%20China%20was,of%20education%20and%20teaching%20resources (дата обращения: 07.09.2025).

14. **Шафиева, Э. Т.** Сущность, содержание и роль цифровой трансформации в развитии социально-экономических систем / Э. Т. Шафиева, Р. Р. Гедугошев // Индустриальная экономика. – 2021. – Т. 2. – № 4. – С. 165–168 // Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-soderzhanie-i-rol-tsifrovoy-transformatsii-v-razvitii-sotsialno-ekonomicheskikh-sistem/viewer> (дата обращения: 07.09.2025).

**Иванченко Мария Андреевна,**  
студентка Института управленческих кадров,  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь

## **ИНТЕЛЛЕКТУАЛИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ**

Путем собственного развития наша страна  
непрерывно предоставляет миру новые возможности [7].

*Си Цзиньпин,*  
*Председатель Китайской Народной Республики*

Современное общество характеризуется стремительным развитием технологий и всеобъемлющей цифровизацией, которые оказывают значительное влияние на все без исключения сферы жизни. В этих условиях интеллектуализация становится одной из ключевых тенденций, определяющих динамику общественных процессов. Понятие интеллектуализации включает в себя применение знаний, творчества и инноваций для повышения эффективности различных сфер жизни от экономики и обучения до культуры и политики.

Следует отметить, что при интеллектуализации общественных процессов происходит активное внедрение совре-

менных технологий, в том числе и информационных, которые позволяют не только оптимизировать процессы, но и создать новые возможности для взаимодействия и эффективной социальной организации. Идя рука об руку, интеллектуализация и цифровизация способствуют формированию более конкурентоспособной экономики. Тем более что в условиях глобальной конкуренции способность эффективно использовать интеллектуальный потенциал становится важнейшим фактором, определяющим уровень развития государства на мировой арене.

Изучая сущность понятий интеллектуализации и цифровизации, приходишь к выводу о том, что они, во-первых, не сводятся к передаче простых умственных операций машинам, предполагая алгоритмизацию рутинного труда. Интеллектуализация и цифровизация позволяют высвободить человеческие ресурсы и направить их на решение более сложных и творческих задач. Во-вторых, интеллектуализация и цифровизация приводят к увеличению доли сложного умственного труда, который требует наличия исследовательских навыков и творческого подхода и, следовательно, человечество может проявить себя в чем-то большем, чем выполнение каких-то рутинных действий.

Важно отметить, что цифровая трансформация является ярким проявлением интеллектуализации, так как она заключается не в количественных, а в качественных изменениях в структуре экономики. С переходом к цифровым технологиям происходит перенос центров создания добавленной стоимости в сферу выстраивания цифровых ресурсов и сквозных цифровых процессов, что, в свою очередь, требует новых подходов к диверсификации производства.

В эпоху масштабной цифровизации экономики данные выступают в роли своего рода нового типа факторов производства, что непосредственно влияет на качество товаров и услуг и их доступность для человека и гражданина, а также на эффективность управления различными сферами нашей жизнедеятельности. Цифровая трансформация экономики

является важнейшей составляющей формирования информационного общества и одним из главных направлений развития современного государства, в результате которого в ближайшие десятилетия все отрасли, рынки, сферы деятельности общества и государства должны быть переориентированы на новые цифровые экономические модели.

Китайская Народная Республика, безусловно, является лидером в сфере цифровизации, она активно продвигает концепцию интеграции цифровых технологий в каждый аспект жизнедеятельности общества, что находит отражение в ряде значимых инициатив и стратегических планов. В поздравительном письме к Всемирной конференции по вопросам Интернета в Учжэне в 2022 г., Председатель Си Цзиньпин отметил, что Китай готов вместе со странами мира пойти по пути глобального цифрового развития, характеризующегося совместным созданием и использованием цифровых ресурсов, динамичным развитием цифровой экономики, точным и эффективным цифровым управлением, процветанием цифровой культуры, надежной цифровой безопасностью и взаимовыгодным цифровым сотрудничеством [6].

Сегодня китайская экосистема цифровой экономики быстро развивается: она опередила остальной мир благодаря быстрому переходу на электронные платежи и стала крупнейшим в мире рынком электронной коммерции. В этой связи появилась необходимость цифровизации масштабного проекта «Один пояс – один путь». Поэтому в рамках этого проекта, следуя современным тенденциям цифровизации экономики и общества, был выдвинут проект «Цифрового Шелкового пути». Проект нацелен на развитие электронной торговли, а также предполагает внедрение на маршрутах Шелкового пути новейших технологий, таких как высокоскоростной Интернет, технологии больших данных, спутниковая навигация, облачные вычисления, искусственный интеллект и др. [8].

Также Китай активно развивает концепцию «Восточные данные, западные вычисления», которая подразумевает

создание национальных вычислительных центров и кластеров центров обработки данных. Это не только расширяет возможности для обработки и анализа больших объемов информации, но и становится основой для нового типа производства и обмена данными, способствующего развитию глобальных цепочек добавленной стоимости [10].

В 2023 г. в поздравительном письме в адрес Китайской международной выставки интеллектуальной индустрии Председатель Си Цзиньпин подчеркнул, что «Китай придает большое значение развитию цифровой экономики, способствует глубокой интеграции цифровых технологий и реальной экономики, координирует продвижение цифровой индустриализации и цифровизации промышленности, ускоренно строит кибердержаву и цифровой Китай» [11].

Благодаря таким проектам, как «Сделано в Китае 2025», «Интернет плюс», «5G плюс промышленный Интернет», «Цифровой Шелковый путь», «Восточные данные, западные вычисления» и многим другим, Китай трансформирует свой крупномасштабный производственный сектор, превращая его к 2035 г. во взаимосвязанную и интеллектуальную среду. Умные фабрики, умный транспорт, телемедицина, электронное образование, электронное правительство, промышленный Интернет становятся важными двигателями экономического роста, открывающими новые возможности для бизнеса, государства и гражданина.

Являясь важным звеном цифровой экономики, трансграничный поток данных превратился в основу для обмена и совместного использования глобального капитала, информации, технологий и товаров. Китайская Народная Республика выступает за безопасный и упорядоченный трансграничный поток данных, работая со всеми заинтересованными сторонами над построением открытого и взаимовыгодного международного сотрудничества в области данных [1]. Китай принял ряд законов, призванных закрепить правовую основу для трансграничного потока данных, в том числе законы о кибербезопасности, безопасности данных и защите

личной информации, а также участвует в разработке соответствующих международных правил.

Следует сказать, что сегодня в Китайской Народной Республике такие продукты цифровизации, как искусственный интеллект (ИИ), в том числе и генеративный, активно внедряются в различные сферы деятельности. Например, в 2022 г. Верховный народный суд признал необходимость реформы, связанной с искусственным интеллектом (ИИ), и выразил намерение разработать усовершенствованную функциональную систему для применения ИИ в судопроизводстве к 2025 г. К 2030 г. планируется создать всеобъемлющую прикладную и теоретическую базу для использования ИИ в этой сфере, дополненную типовыми правилами и демонстрационными приложениями. Согласно Верховному Народному Суду, ИИ является перспективным решением для снижения административной нагрузки, обеспечения законности в судебном процессе, улучшения управлением судебной системой и внедрения инновационных сервисов в области социального управления. Ожидается, что внедрение ИИ повысит общую эффективность, прозрачность и справедливость правовой системы. Например, еще в 2024 г. суд Шэньчжэня представил судебный механизм с использованием ИИ, направленный на упрощение и оптимизацию ключевых судебных процедур [12].

Как Китайская Народная Республика, так и Республика Беларусь активно развивается в сфере цифровой трансформации. Белорусское государство неуклонно продвигается по пути цифрового развития и, согласно Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг., цифровая трансформация является одним из ключевых государственных приоритетов [4]. Приоритеты цифрового развития белорусского государства и новый порядок финансирования и реализации мероприятий и пилотных проектов были закреплены Указом Президента Республики Беларусь от 29 ноября 2023 г. № 381 «О цифровом развитии» [4].

Беларусь последовательно участвует в процессах информатизации в рамках Союзного государства Беларуси и России, Евразийского экономического союза, Содружества Независимых Государств, Европейского союза, Шанхайской организации сотрудничества и иных мировых систем политического и экономического взаимодействия и партнерства [2].

Цифровая трансформация также выступает одной из стратегических задач пятилетки качества, объявленной в Беларуси на 2025–2029 гг. в целях роста благосостояния белорусов, оптимизации управленческой и экономической деятельности. Более того, активизация взаимодействия в сфере цифровой трансформации относится к числу приоритетов белорусского представительства в органах Евразийского экономического союза в 2025 г. Взяв политический курс на цифровое развитие, Республика Беларусь заняла лидирующие позиции по внедрению цифровых технологий среди стран – участниц Содружества Независимых Государств и достигла прогресса в цифровой среде. В Беларуси Указом Президента Республики Беларусь от 1 апреля 2025 г. № 139 «О реализации инвестиционного проекта» утвердили на 2025–2034 гг. строительство сети 5G [3]. Ожидается, что это повысит качество связи и скорость Интернета для пользователей.

Стоит отметить, что в Республике Беларусь также рассматриваются возможности внедрения ИИ в судебную систему для облегчения выполнения ряда технических функций, связанных с правосудием. В частности, для анализа больших объемов судебных решений [9].

Таким образом, в процессе анализа приведенных выше примеров, можно сделать вывод о том, что интеллектуализация общественных процессов является ключевой тенденцией современного мира, охватывающей все сферы жизни. Основой этого процесса выступает внедрение цифровых технологий, таких как искусственный интеллект, большие данные, облачные вычисления и 5G, которые

оптимизируют рутинные задачи и создают новые возможности для развития.

В заключение хотелось бы добавить, что машины, хотя и способны выполнять многие задачи, не могут заменить уникальные человеческие качества, связанные с креативностью. В этой связи, и Республика Беларусь, и Китайская Народная Республика понимают, что в процессе ведения разработок и дальнейшего внедрения технологий искусственного интеллекта, необходимо помнить об интеллектуальном развитии человека, то есть о воспитании и обучении высококвалифицированных кадров, которые смогут эффективно внедрять технологические инновации, решать вопросы кибербезопасности, обеспечивать защиту данных и делать технологии доступными для всех слоев общества.

Гармоничное сочетание технологического прогресса с гуманистическими ценностями, активное участие стран-партнеров, готовность делиться опытом и взаимовыгодное сотрудничество являются ключевыми условиями для устойчивого развития в эпоху цифровой трансформации.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **О Китайских** правилах трансграничной передачи данных // PRC.today Китай сегодня. – URL: <https://prc.today/o-kitajskih-pravilah-transgranichnoj-peredachi-dannyh> (дата обращения: 31.08.2025).

2. **О Концепции** информационной безопасности Республики Беларусь : решение Всебел. нар. собр. от 25 апр. 2024 г. № 5 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь Pravo.by. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P219s001> (дата обращения: 30.08.2025).

3. **О реализации** инвестиционного проекта: Указ Президента Респ. Беларусь от 1 апреля 2025 г. № 139 // Портал Президента Республики Беларусь. – URL: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-139-ot-1-aprela-2025-g> (дата обращения: 30.08.2025).

4. **О цифровом развитии** : Указ Президента Респ. Беларусь от 29 нояб. 2023 г. № 381 // Портал Президента Республики Беларусь. – URL: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-381-ot-29-noyabrya-2023-g> (дата обращения: 29.08.2025).

5. **Об утверждении** Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы : Указ Президента Респ. Беларусь от 29 июля 2021 г. № 292 // Министерство экономики Республики Беларусь. – URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/macro-prognoz/Programma-2025-nov-red.pdf> (дата обращения: 29.08.2025).

6. **Си Цзиньпин** направил поздравительное письмо в адрес Всемирной конференции по вопросам Интернета в Учжэне // Интернет-портал «Российской газеты». – 2022. – 10 нояб. – URL: <https://rg.ru/2022/11/10/si-czinpin-napravil-pozdravitelnoe-pismo-v-adres-vsemirnoj-konferencii-po-voprosam-interneta-v-uchzhene.html> (дата обращения: 31.08.2025).

7. **Си Цзиньпин** указал на важность цифровизации в развитии глобальной торговли // Информационное агентство России ТАСС. – 2023. – 23 нояб. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/19359613> (дата обращения: 31.08.2025).

8. **Соломатина, А. Р.** Цифровой Шелковый путь как составляющая инициативы «Один пояс – один путь» / А. Р. Соломатина // Постсоветские исследования. – Т. 4. – № 4. – 2021. – С. 296–307 // Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoy-shyolkovyy-put-kak-sostavlyayuschaya-initsiativy-odin-poyas-odin-put/viewer> (дата обращения: 31.08.2025).

9. **Судьи** будут использовать ИИ. Когда и как, рассказали в Верховном Суде // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь Pravo.by. – URL: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/february/87610/> (дата обращения: 31.08.2025).

10. **Цифровая экономика Китая**: инвестиции в строительство вычислительных центров // PRC.today Китай сегодня. – URL: <https://prc.today/czifrovaya-ekonomika-kitaya-investiczii-v-stroitelstvovy-chislitelnyh-czentrov/> (дата обращения: 31.08.2025).

11. **Экономическое** обозрение / Цифровые технологии содействуют глобальной торговле услугами // СИНЬХУА Новости. – URL: <https://russian.news.cn/20240919/2e46dcf6d7444818ae1e8efd1e3bb51c/c.html> (дата обращения: 31.08.2025).

12. **China Focus:** China's local judicial systems embrace AI to improve efficiency // XINHUANET. – URL: <https://english.news.cn/20241231/b6a8ba8914824c3f83cfa11df040e2af/c.html> (date of access: 29.08.2025).

**Толкачёва Кира Владимировна,**  
студентка Института управленческих кадров,  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь

## **ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: НЕОГРАНИЧЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИЛИ РИСК ЗАМЕНЫ ЧЕЛОВЕКА**

Прогресса в технологиях не достичь в одиночку,  
необходимо сотрудничество [1].

*Пресс-представитель Посольства  
Китайской Народной Республики в Республике Беларусь*

Сегодня цифровизация является катализатором изменений во всех сферах жизни современного общества, начиная с информатизации и автоматизации производства, сфер образования и здравоохранения, заканчивая деятельностью государственных органов и реализацией различных бизнес-процессов. Поэтому можно сделать вывод о том, что одним из важных качеств современности является способность всех акторов экономики адаптироваться и трансформироваться в условиях новой реальности. Стоит также отметить, что развитие искусственного интеллекта (ИИ) невозможно представить себе вне цифровизации, поскольку ИИ обучается на больших массивах данных и не может успешно

функционировать без высокоскоростного Интернета, облачных технологий и т. п.

Среди лидеров цифровизации, разработки и внедрения технологий ИИ находятся Китайская Народная Республика (Китай), Соединенные Штаты Америки (США) и Европейский союз (ЕС). При этом Китай обходит США и ЕС по многим параметрам, например, Интернет вещей, внедрение ИИ, рост рынка технологий, создание инфраструктуры для суперкомпьютеров и др. [1; 12]. Более того, еще в 2019 г. Китай начал доминировать по количеству суперкомпьютеров [6], что является важным показателем технологического прорыва.

Следует отметить, что с 2015 по 2020 г. в Китае было реализовано множество проектов, которые были направлены на привлечение талантливых людей для разработки и внедрения ИИ, развитие Интернета для промышленности, разработку робототехники, а также, что не менее важно, были сформулированы предложения по стандартизации ИИ на общемировом уровне [1].

В статье «Об оптимизации и укреплении цифровой экономики в Китае», опубликованной в журнале «Цюши», Си Цзиньпин говорит о том, что на современном этапе для цифровизации экономики, развития и внедрения ИИ необходимо «...усиливать ключевые технологии, ускорять создание новой инфраструктуры, регулировать развитие сектора, совершенствовать систему управления цифровой экономикой и активно участвовать в международном сотрудничестве в данной области» [7].

В 2024 г. Правительством Китайской Народной Республики были одобрены 117 моделей генеративного ИИ [7], и к 2025 г. Китай поставил перед собой очень амбициозную задачу – довести объем цифровой экономики до размера в 50% ВВП [11]. Также следует отметить, что Китай, активно развивая инфраструктуру ИИ с опорой на государственную поддержку, признает, что «...прогресса в технологиях не достичь в одиночку, необходимо сотрудничество, а не изоляция...» [5].

Важно отметить, что из одобренных китайским правительством 117 моделей генеративного ИИ следует выделить DeepSeek AI. Данная нейросеть была создана одноименной компанией DeepSeek, основанной в 2023 г. китайским миллиардером Лян Вэньфэном. Начиная со времени своего появления чат-бот DeepSeek стал одним из самых популярных не только в Китае, но и в России, ОАЭ, Японии, Великобритании и других странах мира [2].

Во-первых, среди ключевых преимуществ DeepSeek следует назвать способность отвечать на вопросы, генерировать идеи, а также тексты различных жанров и объемов, возможность обработки больших массивов данных и предоставления резюме. Во-вторых, работа с DeepSeek предполагает бесплатный свободный доступ, открытый исходный код, высокую производительность, а также многоязычие [8].

Сегодня ИИ активно входят в различные сферы жизнедеятельности человека. Возможности ИИ на современном этапе используются, например, для анализа рисков и минимизации производственных затрат; оптимизации цепочек поставок и управления качеством продукции; разработки таргетированного контента и повышения лояльности клиентов; предупреждения мошенничеств и распространения деструктивного контента; диагностики заболеваний при помощи анализа медицинских данных пациентов; автоматизации административных процедур и процессов; создания персонафицированного образовательного контента; разработки индивидуальной траектории роста и развития работников и многого другого.

С целью определения возможностей, которые человечеству может дать на современном этапе ИИ, а также для выявления возможных рисков, связанных с заменой человека на ИИ, нами был проведен небольшой эксперимент. Суть эксперимента заключалась в том, что двум ИИ (ChatGPT и DeepSeek) были заданы два вопроса: «Может ли ИИ заменить человека?» и «Кто умнее человек или ИИ?» В процессе анализа полученных ответов нами было установлено, что

оба ИИ дали очень схожие ответы и сделали однотипные выводы, однако были и некоторые отличия.

Детально проанализировав ответ ChatGPT на первый вопрос, было выявлено, что по мнению данного ИИ, человека можно заменить в таких областях, как автоматизация рутинных задач, обработка и анализ данных (в том числе и медицинских), обслуживание клиентов, производство, транспорт и логистика (табл. 1). Вместе с тем ChatGPT делает вывод, что ИИ может заменить человек, однако большинство процессов и технологий работают эффективно лишь в сочетании с человеческим интеллектом, поскольку только человек обладает креативностью, эмоциональным интеллектом и способностью к моральному суждению.

Таблица 1 – Примеры сфер, где ИИ может заменить человека по версии ChatGPT

Направление деятельности	Сфера	Пример
Автоматизация рутинных задач	Управление Бухгалтерские услуги	Составление отчетов, управление расписанием, отбор заявок и документов
Обработка и анализ данных, прогнозирование	Любая	Выявление трендов и паттернов в больших массивах данных, предсказание ситуации на рынке
Обслуживание клиентов	Любая	Взаимодействие с клиентами с помощью голосовых помощников и / или чат-ботов
Роботизация и мониторинг	Производственные процессы	Сборка, фасовка и упаковка товаров, автоматический контроль качества продукции
Диагностика и выбор траектории лечения	Медицина	Анализ медицинских изображений и данных, на основе которых может быть разработан индивидуальный план лечения пациента
Оптимизация логистика и автономизация транспортных средств	Транспорт	Управление автомобилями без человеческого вмешательства, планирование маршрутов и управление грузоперевозками

*Примечание.* Разработка автора на основе анализа ответа ChatGPT на вопрос «Может ли ИИ заменить человека?» [9]

Анализ ответа на тот же самый вопрос, заданный ИИ DeepSeek, позволяет увидеть, что результаты немного различаются. DeepSeek также приводит пример сфер, в которых ИИ может заменить человека. Например, ручной и моторный труд, офисная и аналитическая работа, медицина и наука, транспорт и сервис (табл. 2). Однако среди сфер, по сути отличных от приведенных ChatGPT, DeepSeek отмечает, что ИИ может частично заменить человека и в творческой деятельности, например, при создании изображений по запросу, написанию сценариев и стихов, генерации музыки и производстве видеомонтажа.

Таблица 2 – Примеры сфер, где ИИ может заменить человека по версии DeepSeek

Направление деятельности	Сфера	Пример
Ручной и моторный труд	Производство	Управление конвейерами
	Логистика	Сортировка грузов, упаковка товаров
	Сельское хозяйство	Обработка полей и контроль роста урожая
Офисная и аналитическая работа	Управление Бухгалтерские услуги	Быстрый и точный анализ больших данных, автоматизация системы документооборота
	Консультирование	Чат-боты и голосовые операторы
Графика и дизайн	Творчество	Создание изображения по запросу
Создание музыки		Генерация музыки по запросу
Создание видео		Редактирование видео по запросу
Диагностика	Медицина	Анализ рентген- и МРТ-снимков, предварительная диагностика заболеваний
Лечение		Проведение высокоточных операций
Разработки	Наука	Поиск новых молекул для препаратов
Грузоперевозка	Транспорт	Замена человека-водителя на ИИ
Курьерская доставка	Сфера услуг	Дроны и роботы в качестве доставщиков заказов

*Примечание.* Разработка автора на основе анализа ответа DeepSeek на вопрос «Может ли ИИ заменить человека?» [10]

DeepSeek, в отличие от ChatGPT, делает вывод, что несмотря на то, что в рутинных, опасных или высокоточных

задачах ИИ заменит человека, однако в будущем ИИ все-таки будет помощником, а не полной заменой человека, поскольку в сферах, требующих эмоций, творчества и принятия сложных решений, человек останется незаменим.

Изучая ответы на второй вопрос эксперимента («Кто умнее ИИ или человек?») нами было установлено, что ChatGPT при ответе на данный вопрос пришел к заключению, что у него нет однозначного ответа, поскольку оба типа интеллекта (искусственный интеллект и интеллект человека) имеют свои сильные и слабые стороны, и их лучше рассматривать как взаимодополняющие.

Что касается анализа ответа на второй вопрос, заданный ИИ DeepSeek, то получается практически тоже самое, что и при ответе на данный вопрос ChatGPT. После приведения множественных примеров того, в чем умнее человек и в чем умнее ИИ, DeepSeek резюмировал, что будущее не в конкуренции, а в сотрудничестве, поскольку ИИ является мощным инструментом, превосходящим человека в скорости и точности, однако уступает ему в глубине мышления. Более того, DeepSeek отметил, что до тех пор, пока ИИ не будет обладать сознанием, сравнивать его с человеком подобно сравнению калькулятора с математиком.

Подробно изучая возможности современных ИИ, а также подводя итоги нашего эксперимента, мы приходим к выводу, что эти возможности действительно многогранны. Однако мы считаем, что ИИ не сможет полностью заменить человека, поскольку технологии никогда не постигнут и не поймут мир так, как это делает человеческий мозг.

Человеческие ощущения и эмоции остаются уникальными и недоступными для ИИ. Они не могут быть полностью смоделированы или поняты искусственным интеллектом, что ограничивает его способность решать сложные этические проблемы и принимать решения, основанные на моральных принципах. Поэтому, несмотря на достижения в области ИИ, человеческий интеллект будет оставаться

незаменимым в ряде важных аспектов жизнедеятельности современного общества.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Выходец, Р. С.** Стратегия Китая в области искусственного интеллекта / Р. С. Выходец // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. – 2022. – Т. 16. – № 2. – С. 140–147 // Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-kitaya-v-oblasti-iskusstvennogo-intellekta/viewer> (дата обращения: 25.04.2025).

2. **Давыдов, О.** Все вокруг говорят о нейросети DeepSeek. Почему она бьет все рекорды по популярности и как взорвала рынок? // Lenta.ru. – URL: <https://lenta.ru/news/2025/01/30/deepseek> (дата обращения: 01.05.2025).

3. **Индустрия** искусственного интеллекта в Китае, или Как зарождался DeepSeek // Харб. Сообщество IT-специалистов. – URL: <https://habr.com/ru/feed/> (дата обращения: 20.04.2025).

4. **Посольство** КНР в Беларуси: прогресса в технологиях не достичь в одиночку, необходимо сотрудничество, а не изоляция // Белорусское телеграфное агентство БелТА. – 2025. – 27 февр. – URL: <https://belta.by/society/view/posolstvo-krn-v-belarusi-progressa-v-tehnologijah-ne-dostich-v-odinochku-neobhodimo-sotrudnichestvo-a-698946-2025> (дата обращения: 25.04.2025).

5. **Пресс-представитель** Посольства Китая в Беларуси отвечает на вопрос корреспондента БЕЛТА о запуске «Недели открытого исходного кода» китайской компанией DeepSeek, вызвавшем глобальный резонанс // Посольство Китайской Народной Республики в Республике Беларусь. – URL: [http://by.china-embassy.gov.cn/rus/xwdt/202502/t20250227\\_11565284.htm](http://by.china-embassy.gov.cn/rus/xwdt/202502/t20250227_11565284.htm) (дата обращения: 04.05.2025).

6. **Рейтинг** суперкомпьютеров мира TOP500 // TADVISER. Государство. Бизнес. Технологии. – URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Рейтинг\\_суперкомпьютеров\\_мира\\_Top500](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Рейтинг_суперкомпьютеров_мира_Top500) (дата обращения: 03.05.2025).

7. **Статья** Си Цзиньпина об оптимизации и укреплении цифровой экономики в Китае будет опубликована в журнале «Цюши» //

Синьхуа Новости. – 2022. – 16 янв. – URL: [https://russian.news.cn/2022-01/16/c\\_1310425764.htm](https://russian.news.cn/2022-01/16/c_1310425764.htm) (дата обращения: 20.04.2025).

8. **Что** такое DeepSeek и на что способна китайская нейросеть // Яндекс Практикум. – URL: <https://practicum.yandex.ru/blog/nejroset-deepseek-kak-skachat-i-kak-polzovatsya/#chto-umeet-nejroset> (дата обращения: 01.05.2025).

9. **ChatGPT** на русском // TRYCHATGPT. – URL: <https://trychatgpt.ru> (дата обращения: 01.05.2025).

10. **DeepSeek AI** – Дипсик нейросеть Чат // DeepSeek. – URL: [https://deepseek-ai.ru/#google\\_vignette](https://deepseek-ai.ru/#google_vignette) (дата обращения: 01.05.2025).

11. **Longmei, Z.** China's Digital Economy: Opportunities and Risks / Z. Longmei, S. Chen // IMF working papers. – URL: <https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2019/01/17/Chinas-Digital-Economy-Opportunities-and-Risks-46459> (date of access: 01.05.2025).

12. **Webster, J.** To Win the AI Race, the US needs an All-of-the-Above Energy Strategy / J. Webster // Atlantic Council. – URL: <https://www.atlanticcouncil.org/in-depth-research-reports/issue-brief/to-win-the-ai-race-the-us-needs-an-all-of-the-above-energy-strategy/> (date of access: 03.05.2025).

**Афанасьева Анна Александровна,**  
аспирантка, преподаватель кафедры  
управления информационными ресурсами  
Института управленческих кадров,  
Академия управления при Президенте  
Республики Беларусь

## **АНАЛИЗ ПОДХОДОВ К РЕГУЛИРОВАНИЮ ИИ И ЭКОНОМИКИ ДАННЫХ В КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ И РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

В условиях стремительной цифровой трансформации и роста значимости искусственного интеллекта (ИИ) и экономики данных государства вынуждены выстраивать соб-

ственные модели регулирования и поддержки инноваций. Данный материал нацелен сравнить подходы к формированию нормативной базы и развитию сектора информационно-коммуникационных технологий в Китайской Народной Республике и Республике Беларусь, а также выявить сильные и слабые стороны национальных стратегий обеих стран и определить перспективные направления для их дальнейшего роста и сотрудничества.

В материале приведены результаты сравнительного анализа ключевых нормативных правовых актов (НПА) Китайской Народной Республики и Республики Беларуси по состоянию на 2025 г. с целью определения применяемых подходов.

Изучение ключевых НПА по искусственному интеллекту и экономике данных, принятых в Китайской Народной Республике и Республике Беларусь на 2025 г. (табл. 1), позволяет сделать вывод о разности в подходах, которые осуществляют данные страны. Проанализировав НПА по восьми направлениям, очевидно, что Китайская Народная Республика, например, создает более жесткую, многоуровневую и быстро обновляемую нормативную базу, где среди приоритетных направлений можно выделить национальную безопасность, суверенитет данных, этику и государственный контроль развития ИИ.

Таблица 1 – Сравнительный анализ НПА по экономике данных и ИИ в Китайской Народной Республике и Республике Беларусь на 2025 г.

НПА	Китайская Народная Республика	Республика Беларусь
Базовый закон о цифровой экономике	Закон о цифровой экономике (Digital Economy Promotion Law, 2021 г. (обновлен в 2024 г.))	Декрет Президента № 8 «О развитии цифровой экономики», 2017 г. (актуализирован в 2023–2025 гг.)
Регулирование персональных данных	Закон о защите персональной информации (Personal Information Protection Law, 2021 г. (изменен в 2023–2024 гг.))	Закон «О защите персональных данных», 2021 г. (изменен в 2024 г.)

НПА	Китайская Народная Республика	Республика Беларусь
Регулирование вопросов безопасности и оборота данных	Закон о безопасности данных (Data Security Law, 2021 г. (изменен в 2024 г.); Положение о трансграничной передаче данных (2023–2025)	Рекомендации по обработке персональных данных в связи с трудовой (служебной) деятельностью (2023); Положение о порядке ограничения (возобновления) доступа к интернет-ресурсу, информационным системам и ресурсам (2024)
Государственная стратегия по ИИ	Государственная программа развития ИИ (New Generation AI Development Plan, 2017 г. (обновлена в 2025 г.))	Разрабатывается Концепция развития ИИ
Этика и стандарты ИИ	Стандарты этики ИИ (2022 г., обновлены в 2024 г.); Регламент по генеративному ИИ (2024)	Разработка методических рекомендаций по использованию ИИ в различных сферах деятельности (экономика, образование, архивное дело и др.)
Контроль и хранение данных	Национальные стандарты хранения и локализации данных (2023)	Требования к локализации персональных данных и рекомендации по хранению данных (2021)
Закон об ИИ	Закон о развитии ИИ (AI Development Act, 2023–2025 гг.)	Проект Закона о технологиях ИИ
Регулирование	Правила управления генеративными ИИ-сервисами (Generative AI Management Regulations, 2024 г.)	Пока не выработаны

*Примечание.* Таблица составлена автором статьи.

Очевидно, что в Китайской Народной Республике выделяются гранты, создаются государственные венчурные фонды и вводятся налоговые льготы для ИИ-компаний. В то же время в стране действуют строгие регламенты по хранению, обработке и экспорту данных, внедряются стандарты этики, осуществляется государственный контроль, проводятся обязательные аудиты ИИ-систем, а также вводится ответственность за вредные последствия ИИ.

Что касается Республики Беларусь, то она движется по пути создания благоприятной среды для IT-бизнеса и стартапов (например, преференции для резидентов Парка высоких

технологий, налоговые льготы для IT-компаний и др.), делая акцент на стимулировании инноваций, экспортном потенциале и гармонизации с международными стандартами. Регулирование данных и ИИ менее жесткое, но постепенно развивается, появляются долгосрочные стратегии, разрабатываются этические нормы, а также на стадии обсуждения находятся вопросы аудита ИИ-систем.

Сравнение тех ролевых моделей, которые применяют Китайская Народная Республика и Республика Беларусь в вопросе об ИИ и экономике данных, показывает, что существует разница как в масштабах, так и в подходах (табл. 2). Китайская Народная Республика развивает всеобъемлющую систему регулирования с приоритетом национальной безопасности и государственного контроля. Республика Беларусь фокусируется на создании благоприятной среды для развития IT-сектора с менее жестким регулированием.

Таблица 2 – Сравнение подходов Китайской Народной Республики и Республики Беларусь к развитию ИИ и экономики данных

Аспект	Китайская Народная Республика	Республика Беларусь
Подход к регулированию	Комплексный, многоуровневый подход, с акцентом на национальную безопасность	Развивающийся подход, с фокусом на стимулирование инноваций и привлечение инвестиций
Защита данных	Строгое регулирование с классификацией данных по уровням критичности	Базовое регулирование, преимущественно в отношении персональных данных
Трансграничная передача	Жесткие ограничения, необходимость прохождения проверок безопасности	Относительно либеральный режим с фокусом на соответствии международным стандартам
Этика ИИ	Детальные стандарты с акцентом на социальную гармонию	Общие принципы с ориентацией на европейские практики
Стимулирование развития	Масштабные государственные программы, значительные инвестиции	Преференциальные режимы и налоговые льготы (например, для резидентов Парка высоких технологий)

*Примечание.* Таблица составлена автором статьи.

В 2025 г. регулирование в обеих странах отражает их международную ориентацию: Китайская Народная Республика развивает независимую экосистему данных и ИИ, Республика Беларусь балансирует между различными подходами, адаптируя элементы как европейских, так и восточных практик.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что Китайская Народная Республика и Республика Беларусь выбрали различные векторы регулирования и развития ИИ и экономики данных, отражающие их национальные приоритеты и экономические условия. Тем не менее, несмотря на различия, и Республика Беларусь, и Китайская Народная Республика придают большое значение защите цифрового суверенитета и развитию собственных технологических экосистем, что будет отражаться в эволюции их регуляторных подходов.

Поскольку Китайская Народная Республика идет путем реализации масштабных государственных программ, жесткого регулирования, делая особый акцент на национальной безопасности, она продолжит усиливать контроль над оборотом данных и ИИ, развивая собственные технологические стандарты и усиливая требования к этике и безопасности, что приведет к дальнейшему росту национальных экосистем ИИ и снижению зависимости от иностранных технологий. То есть в самом ближайшем будущем, Китайская Народная Республика – это мощный независимый технологический центр с собственными стандартами.

Двигаясь по пути создания более гибкой среды для IT-бизнеса, стимулирования стартапов и гармонизации с международными стандартами, Республика Беларусь будет постепенно наращивать регулирование в сфере данных и ИИ, ориентируясь как на лучшие европейские практики, так и Китайской Народной Республики, но поддерживать высокий уровень инвестиционной привлекательности для IT-бизнеса, с целью сохранения конкурентоспособности своего IT-сектора. В Республике Беларусь в самом ближайшем

будущем ожидается выработка национальных стандартов по этике ИИ, расширение поддержки стартапов и внедрение механизмов аудита ИИ-систем.

В заключение следует отметить, что в условиях глобальной конкуренции ключевыми факторами успеха для обеих стран станут развитие человеческого капитала, дальнейшее совершенствование нормативно-правовой базы и международное сотрудничество в сфере цифровых технологий. Более того, сотрудничество Китайской Народной Республики и Республики Беларусь в области выработки стандартов, обмена опытом и развития совместных проектов позволит нам укрепить позиции на международной арене не только в области разработки и внедрения искусственного интеллекта, но также и в сфере экономики данных.

**Торкайло Ирина Александровна,**  
студентка ФМО, БГУ

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ И ТАМОЖЕННОГО ОФОРМЛЕНИЯ**

Современный мир характеризуется стремительным ростом объемов международной торговли и усложнением логистических цепочек. В этих условиях ключевым фактором конкурентоспособности становится скорость, эффективность и прозрачность операций, связанных с перемещением грузов. Цифровизация транспортной логистики и таможенного оформления представляет собой комплексный процесс внедрения передовых информационных технологий, направленных на оптимизацию всех этапов логистической цепи, от планирования маршрута до таможенного контроля. Данная работа посвящена исследованию актуальных аспектов цифровизации в этой области, анализу ее новизны и преимуществ, а также формированию выво-

дов и рекомендаций для успешного внедрения цифровых решений.

Почему же предмет исследуемой темы так востребован в наше время? Во-первых, цифровизация рассматриваемых процессов позволяет в разы увеличить объемы международной торговли, так как благодаря оптимизации (ускорению) логистических и таможенных процедур количественный показатель оборота грузов будет соразмерно возрастать в прямо пропорциональной зависимости. «Меньше времени на оформление груза – большие его объемы смогут пройти через границу». В современном мире мы наблюдаем, так называемое, изменение потребительского поведения, что обозначает постоянное ожидание потребителями быстрой и надежной доставки, а это требует от компаний внедрения современных логистических решений, что подчеркивает факт актуальности темы цифровизации [8].

Также цифровые решения позволяют компаниям сократить затраты, повысить скорость доставки и улучшить качество обслуживания клиентов. Цифровые технологии, кроме того, позволяют усилить контроль за грузами, предотвратить контрабанду и другие незаконные операции.

Цифровизация транспортной логистики и таможенного оформления характеризуется внедрением следующих инновационных технологий:

- Интернет вещей (IoT – это концепция сети передачи данных между устройствами) позволяет отслеживать грузы в режиме реального времени, контролировать температуру и влажность, а также предотвращать кражи и повреждения [4];

- большие данные (Big Data): анализ больших данных позволяет оптимизировать маршруты, прогнозировать спрос и выявлять потенциальные риски [9];

- искусственный интеллект (AI) и машинное обучение (ML) используются для автоматизации процессов, прогнозирования задержек и принятия решений в режиме реального времени [5];

– блокчейн-технологии обеспечивают прозрачность и безопасность транзакций, упрощают таможенные процедуры и предотвращают мошенничество [2];

– облачные технологии позволяют хранить и обрабатывать большие объемы данных, а также обеспечивают доступ к информации из любой точки мира;

– автоматизированные системы управления складом (WMS) оптимизируют процессы хранения, комплектации и отгрузки товаров, снижая затраты и повышая скорость обработки заказов [7];

– роботизация: использование роботов для выполнения рутинных операций на складах и терминалах, таких как перемещение грузов и сортировка;

– беспилотные транспортные средства: разработка и внедрение беспилотных автомобилей, дронов и других транспортных средств для доставки грузов «последней мили» [1];

– цифровые платформы и экосистемы: создание единых платформ, объединяющих всех участников логистической цепи (грузоотправителей, перевозчиков, таможенных брокеров, контролирующие органы), для обмена информацией и автоматизации процессов.

Уже существует множество цифровых решений в рассматриваемом направлении автоматизации: это и электронное декларирование, которое было введено в оборот при таможенных органах Республики Беларусь еще в 2016 г., электронные накладные (e-CMR), системы отслеживания грузов, используемые сейчас большинством логистических компаний, и многое другое.

Внедрение цифровых технологий в транспортную логистику и таможенное оформление безусловно имеет массу преимуществ, часть из которых уже были озвучены в контексте востребованности цифровых процессов и через инновационные платформы и решения, но также хочется отметить и, возможно, неочевидные плюсы описываемой системы – это повышение эффективности работы сотрудников, сокращение бумажного документооборота, так как автоматизация

рутинных операций позволяет сотрудникам сосредоточиться на более сложных задачах и благодаря электронному документообороту также персонал может направить усилия и ресурсы не на печать, хранение и обработку документов, а на более квалифицированные задачи.

Несмотря на многочисленные преимущества, цифровизация сталкивается с рядом проблем и вызовов, в том числе в части внедрения ее в Республике Беларусь. Так, внедрение и поддержка цифровых решений требует значительных затрат, также возникает необходимость подготовки квалифицированных кадров, которые будут уполномочены работать с новыми технологиями и могли бы оказывать техническую помощь во взаимодействии с приборами и программами в случае, если они, к примеру, вышли из строя. Кроме того, часто возникает проблема того, что существующие системы уже так прижились в практике, что интеграция новых, модернизированных решений сложно приживается как для сотрудников, так и для общества, в дополнение, вызывает настороженность возможность рисков информационной безопасности и защиты данных ввиду несовершенства малоизученной системы [6].

То есть, как и в любой сфере, в процессах цифровизации таможенного дела и логистики наблюдаются недостатки и сложности реализации, однако она является неотъемлемой частью современной глобальной экономики и внедрение цифровых технологий позволяет компаниям повысить эффективность, снизить затраты, улучшить качество обслуживания клиентов и многое другое. Мы считаем, что цифровизация является неизбежным процессом, который позволит компаниям оставаться конкурентоспособными на мировом рынке в современном мире.

В соответствии с такими промежуточными выводами хотелось бы предложить рекомендации для успешной цифровизации транспортной логистики и таможенного оформления.

Цифровизация требует стратегического подхода, чтобы быть эффективной и устойчивой. Разработка четкой стра-

тегии – первый важный шаг. Это обусловлено необходимостью учитывать уникальные особенности каждой компании и специфические потребности различных процессов. Кроме того, стратегия позволяет определить приоритеты и цели, что способствует более целенаправленному внедрению цифровых решений.

Следующий этап – проведение анализа текущих бизнес-процессов, что необходимо для выявления областей, где цифровизация принесет наибольшую выгоду, ведь не все процессы одинаково нуждаются в автоматизации, и внедрение технологий должно быть обоснованным. Такой подход помогает избежать неэффективных затрат и сосредоточиться на ключевых направлениях.

После определения приоритетных направлений нужно выбрать подходящие цифровые решения. Здесь важен учет специфики бизнеса и имеющихся ресурсов. Индивидуальные планы внедрения позволяют адаптировать технологии под конкретные нужды компании, повышая шансы на успешную интеграцию.

Как упоминалось, интеграция цифровых технологий с существующими системами может быть не всегда успешной и требует осторожного подхода, поэтому рекомендуется вводить ее постепенно и размеренно, давая возможность оценить результаты на каждом этапе и минимизировать риски сбоев. Это также позволяет персоналу привыкнуть к новым инструментам и методам работы, снижая сопротивление изменениям. В частности, обучение персонала – критически важная составляющая процесса цифровизации. Без достаточных знаний и навыков сотрудники могут испытывать трудности в адаптации к новым технологиям, что снижает общую эффективность системы. Поэтому необходимо заблаговременно организовать обучение и поддержку для обеспечения успешного перехода на новые инструменты.

Для компаний, занимающихся логистикой, важным аспектом является налаживание эффективного взаимодействия с таможенными органами и другими государствен-

ными учреждениями. Сложенная работа с данными структурами позволит сократить бюрократические процедуры и ускорить процесс таможенного оформления, а также поддержание открытого диалога и информирование партнеров о нововведениях способствуют созданию доверительных отношений и минимизируют возможные конфликты.

Безусловно, вопрос безопасности играет ключевую роль в сфере, так как любые цифровые системы подвержены киберугрозам – защита данных должна быть предусмотрена еще на стадии планирования. Введение мер информационной безопасности поможет предотвратить утечки данных и другие виды атак, обеспечивая стабильность работы всей системы [3].

Регулярный мониторинг эффективности внедряемых решений необходим для своевременной корректировки и улучшения системы. Кроме того, постоянный контроль позволяет выявлять слабые места и оперативно вносить изменения, адаптируясь к меняющимся условиям и требованиям рынка.

Государственная поддержка играет важную роль в процессе цифровизации в связи с ее способностью проявления в виде субсидий, налоговых льгот или программ поддержки инноваций. Такие меры помогают компаниям снизить финансовые риски и быстрее внедрить необходимые технологии.

Внедрение и поддержание единых стандартов и протоколов обмена данными между участниками рынка и государственными органами, как мы уже упоминали выше, способствует унификации процессов и повышению прозрачности. Общие стандарты облегчают взаимодействие между различными организациями, снижают затраты на адаптацию и улучшают качество предоставляемых услуг.

На основе всего вышенаписанного приходим к заключению, что цифровизация транспортной логистики и таможенного оформления – это долгосрочный и непрерывный процесс, требующий постоянного внимания, корректировок и инвестиций. Однако, при правильном подходе, результаты от внедрения цифровых технологий значительно превзой-

дут затраты, обеспечивая компаниям конкурентное преимущество и способствуя развитию международной торговли. Успешная цифровизация требует тесного сотрудничества между бизнесом, государством и научно-исследовательскими организациями для создания инновационных решений, отвечающих потребностям современного рынка, и комплексного подхода, включающего разработку стратегии, анализ бизнес-процессов, выбор цифровых решений, постепенную интеграцию, обучение персонала, обеспечение безопасности, регулярный мониторинг и государственную поддержку.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Беспилотные** технологии в логистике : [сайт]. – Минск, 2021–2025. – URL: <https://aerostar.by/news/bespilotny-e-tehnologii-v-logistike/> (дата обращения: 13.04.2025).

2. **Блокчейн**: новая технология для доверия : [сайт]. – Москва, 2022–2025. – URL: <https://www.sap.com/central-asia-caucasus/products/technology-platform/what-is-blockchain.html> (дата обращения: 11.04.2025).

3. **Доверие** и цифровые угрозы в современном обществе : [сайт]. – Минск, 2024–2025. – URL: <https://standartno.by/blog/articles/other-topics/doverie-i-tsifrovye-ugrozy-v-sovremennom-obshchestve/> (дата обращения: 13.04.2025).

4. **Интернет** вещей (IoT): что это, как устроен // РКБ : Тренды : [сайт]. – Москва, 2023–2025. – URL: <https://trends.rbc.ru/trends/industry/681b024a9a7947ea991ac692?from=copy> (дата обращения: 16.04.2025).

5. **Искусственный** интеллект и машинное обучение – разница между понятиями : [сайт]. – Москва, 2023–2025. – URL: <https://aws.amazon.com/ru/compare/the-difference-between-artificial-intelligence-and-machine-learning/> (дата обращения: 11.04.2025).

6. **Коваленко, Е. И.** Проблемы и риски цифровой трансформации в логистике и концепция control tower / Е. И. Коваленко // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 4–2. – С. 205–208.

7. **Что** такое система управления складами (СУС) : [сайт]. – Москва, 2022–2025. – URL: <https://www.sap.com/central-asia-caucasus/products/scm/extended-warehouse-management/what-is-a-wms.html> (дата обращения: 11.04.2025).

8. **Цифровизация** в современной транспортной логистике : [сайт]. – Минск, 2020–2025. – URL: <https://thisislogistics.blogspot.com/2020/01/blog-post.html> (дата обращения: 10.04.2025).

9. **Big Data** (большие данные): что это и как их используют, примеры // РКБ Тренды : [сайт]. – Москва, 2023–2025. – URL: <https://trends.rbc.ru/trends/innovation/5d6c020b9a7947a740fea65c> (дата обращения: 16.04.2025).

**Уланов Артем Андреевич,  
Савко Дарья Денисовна,**  
студенты ФТУГ, БНТУ

## **ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА «ВЕЛИКИЙ КАМЕНЬ»**

В последние десятилетия мир переживает эпоху ускоренной цифровизации, когда информационные и коммуникационные технологии становятся ключевыми двигателями экономического роста, инновационного и международного сотрудничества. Государства, стремящиеся укрепить свои позиции на глобальном рынке, активно развивают форматы осуществления совместной деятельности, в которых ведущую роль играют цифровые решения.

Для Китая, как центра технологического прогресса, и Беларуси, располагающей значительным потенциалом в научно-технической и производственной сферах, таким форматом стало функционирование индустриального парка «Великий камень» (China – Belarus Industrial Park «Great Stone»).

Индустриальный парк «Великий камень» – стратегический проект двустороннего сотрудничества Китая и Беларуси,

представляющий собой современную особую экономическую зону с правовым режимом, льготами, развитой инфраструктурой и приоритетом на высокотехнологичные отрасли.

Индустриальный парк «Великий камень» располагается в 25 км от Минска и охватывает около 117,6 кв. км. Парк является логистическим и производственным хабом, одновременно с этим его резиденты занимаются научно-исследовательской деятельностью, разработкой телекоммуникаций, биотехнологий и многого другого.

Цифровое взаимодействие Китая и Беларуси в рамках данного проекта охватывает разнообразные аспекты: от обработки больших объемов данных и разработки телекоммуникационных сетей до создания инновационных экосистем. Кроме того, политика «Великого камня» предполагает упрощенные административные процедуры для резидентов парка и дальнейшее привлечение новых компаний.

Такое взаимодействие обеспечивает не только технологическую модернизацию и конкурентоспособность производства, но и устойчивое развитие и интеграцию компаний в глобальные производственные и торговые цепочки. Использование цифровых платформ, стандартов, а также трансфер технологий и инвестиций создают поле для анализа путей совершенствования китайско-белорусского сотрудничества.

Цель данного доклада – изучить практическое цифровое взаимодействие Китая и Беларуси в рамках проекта Индустриальный парк «Великий камень», а именно, определить какие механизмы регулируют деятельность резидентов парка, какие преимущества существуют для резидентов, какие современные технологии используются для повышения эффективности деятельности предприятий, а также каким образом опыт совместной деятельности государств может быть полезен для развития международного сотрудничества в сфере цифровой экономики.

Для достижения этой цели будут рассмотрены нормативная правовая база, нормами которой регулируется функционирование Индустриального парка «Великий камень», основные

направления использования цифровых технологий и инфраструктуры для цифрового сотрудничества, а также влияние процесса цифровизации на конкурентоспособность и развитие экспортного потенциала предприятий-резидентов.

Индустриальный парк «Великий камень» функционирует в рамках особого правового режима, закрепленного рядом нормативных правовых актов Республики Беларусь и двусторонними договорами Беларуси и Китая. Эти документы формируют уникальную юридическую среду, которая предполагает для резидентов парка упрощенные административные процедуры, налоговые и таможенные льготы, а также привлекательные условия для привлечения долгосрочных инвестиций и осуществления инновационной деятельности.

Ключевым документом, определяющим современный правовой статус парка, является Указ Президента Республики Беларусь № 166 от 12 мая 2017 г. «О совершенствовании специального правового режима Китайско-Белорусского индустриального парка “Великий камень”». Принятие этого нормативного правового акта было направлено на повышение инвестиционной привлекательности парка и дальнейшее совершенствование механизма взаимодействия инвесторов с государственными структурами. Указ закрепил принцип «одного окна», предоставив администрации парка полномочия сопровождать резидентов по всем административным и разрешительным процедурам без необходимости обращения в многочисленные государственные органы. Кроме того, документ ввел механизм предварительного согласования проверок, что значительно снизило административные барьеры и повысило стабильность и предсказуемость инвестиционной деятельности. Существенным новшеством стало расширение перечня направлений для реализации инвестиционных проектов, а также снижение минимальных требований к объему инвестиций, необходимых для получения субъектом статуса резидента.

На международном уровне основу функционирования парка задает Соглашение между Правительством Республики

Беларусь и Правительством Китайской Народной Республики о Китайско-Белорусском индустриальном парке. Данный документ определяет статус проекта как совместного, закрепляет основные принципы его деятельности, регулирует вопросы развития инфраструктуры, привлечения инвесторов и распределения ответственности между сторонами. Соглашение обеспечивает юридическую базу для применения особых экономических и правовых режимов, а также подтверждает стратегический характер проекта как одного из ключевых форматов сотрудничества между Беларусью и Китаем в рамках инициативы «Один пояс – один путь».

Особое место в нормативной правовой базе занимает система таможенных льгот. Для резидентов парка предусмотрены значительные преференции: ввоз оборудования, комплектующих и сырья, необходимых для реализации инвестиционных проектов, освобождается от уплаты таможенных пошлин и налогов при условии их использования на территории парка. Порядок предоставления таких льгот регламентирован отдельными положениями, утвержденными государственными органами, и предусматривает упрощенные процедуры подтверждения права на их применение. Это позволяет резидентам значительно сокращать издержки на ввоз технологий и материалов, стимулирует модернизацию производств и ускоряет внедрение инноваций.

Индустриальный парк «Великий камень» ориентирован на развитие высокотехнологичных, инновационных, наукоемких, экологически чистых и экспортно-ориентированных производств и услуг. Среди приоритетных направлений парка выделены такие, в которых цифровизация играет ключевую роль: электроника и телекоммуникации; электронная коммерция; хранение и обработка больших объемов данных; логистика; НИОКР (научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы); новые материалы; биотехнологии и медицинские устройства.

Цифровизация проявляется в парке в разных аспектах. Во-первых, парк обеспечивает необходимую цифровую ин-

фраструктуру (скоростные коммуникации, сети передачи данных, центр обработки данных). Для того чтобы компании-резиденты могли работать с большими объемами информации, вести телекоммуникационную деятельность и организовывать процессы электронного бизнеса, требуется надежная и высокопроизводительная связь и вычислительные мощности. «Хранение и обработка больших объемов данных» прямо упоминается как одно из приоритетных направлений парка.

Во-вторых, сегодня применяются цифровые технологии и решения в производственных и бизнес-процессах резидентов. Это автоматизированные системы управления производством, системы плана-контроля, цифровые платформы для логистики, отслеживания товара, управления запасами, оптимизации поставок, телематики. Такие решения помогают уменьшать издержки, повышать скорость и надежность операций.

В-третьих, парк способствует развитию электронного бизнеса и новых цифровых моделей взаимодействия с рынком: электронная коммерция входит в приоритетные направления, что означает, что резиденты ориентированы на онлайн-торговлю, цифровые маркетинговые каналы, работу с цифровыми платформами, возможно, с глобальными платформами, использование цифровых инструментов продаж, дистрибуции и логистики.

Четвертый аспект цифровизации – научно-исследовательская и инновационная деятельность. В рамках НИОКР парк поддерживает проекты, требующие цифровых технологий: исследование и разработка новых материалов, биотехнологических изделий, медицинских устройств. Это предполагает использование средств цифрового моделирования, анализ данных, в том числе с участием искусственного интеллекта, машинное обучение, применение цифровых симуляций, создание виртуальных прототипов и прочее. Таким образом цифровизация является не просто вспомогательным инструментом, а неотъемлемой частью создания инновационного производства, которое лежит в основе многих

приоритетных направлений развития Индустриального парка «Великий камень».

Пятый аспект касается логистики и управления цепочками поставок. Благодаря цифровым решениям улучшается координация транспортных потоков, происходит оптимизация логистических маршрутов, интеграция мультимодальных перевозок, автоматизация процессов склада, а также использование информационных систем для мониторинга, трекинга и управления запасами выходит на более высокий уровень. Это особенно важно, поскольку создание экспортно-ориентированного производства и многостороннее логистическое взаимодействие на международном уровне являются значимыми направлениями деятельности парка.

Также Индустриальный парк «Великий камень» стремится создавать цифровую среду и сервисы «одного окна», предлагает упрощенные процедуры получения разрешительной документации и цифровые платформы для взаимодействия резидентов с администрацией. Это снижает административные барьеры и ускоряет запуск предприятий и проектов. Хотя на сайте парка прямо не всегда подробно описаны конкретные цифровые системы, но фраза об «упрощенной административной среде» подразумевает, что цифровые механизмы документооборота и коммуникации применяются.

Наконец, проект парка затрагивает идеи «умного города» и интегрированной цифровизации территории, что включает установку цифровых систем мониторинга инфраструктуры и ее управления (энергосети, освещение, возможно видеонаблюдение, IT-устройства для сбора данных в реальном времени). Это позволяет повысить эффективность потребления имеющихся ресурсов, улучшить экологический контроль и качество среды для работников и жителей парка.

Индустриальный парк «Великий камень» стал не только площадкой для международного сотрудничества двух стран, но и важным элементом развития цифровой экономики внутри Республики Беларусь. Белорусские компа-

нии, получившие статус резидентов, активно используют инфраструктуру парка для внедрения цифровых технологий в самые разные сферы. Среди них особенно заметна деятельность компании «Бел Хуавэй Технолоджис», которая развивает центр научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок в области телекоммуникаций, сетей связи и информационных технологий, в том числе с акцентом на 5G и цифровые платформы. Производственные задачи, связанные с разработкой и выпуском телекоммуникационного оборудования, реализует «Завод телекоммуникационного оборудования», чья работа невозможна без цифрового проектирования, точной автоматизации и программных решений для управления сложными системами.

Значительное место в цифровой среде парка занимает компания «СЕТС китайская электротехника», которая сосредоточилась на исследованиях в сфере информационных технологий, систем обработки информации и платформ искусственного интеллекта на основе больших данных. В строительной отрасли примером цифровой активности является деятельность компании «Цифроград Цзяньи», которая создает платформы управления большими данными для проектирования и возведения объектов и сооружений, опираясь на современные подходы к цифровому моделированию и автоматизации строительных процессов.

Важную роль в развитии цифровой инфраструктуры парка играет компания «Дата Клауд», специализирующаяся на создании комплексного центра по сбору, обработке и хранению больших объемов данных. Ее дата-центр предоставляет услуги резидентам и внешним клиентам, обеспечивая высокую производительность и безопасность при обработке информации. Наконец, «Институт Белгоспроект» применяет цифровые технологии для проектирования, включая использование интернет-платформ для хранения и обработки данных, что делает проектные решения более гибкими, современными и соответствующими глобальным цифровым стандартам.

Индустриальный парк «Великий камень» стал одним из ключевых драйверов цифровой трансформации и технологического развития Беларуси в сотрудничестве с Китаем. Действующая правовая база обеспечивает устойчивые гарантии для резидентов, цифровизация охватывает приоритетные направления – от обработки больших данных и телекоммуникаций до электронной коммерции и автоматизации производственных процессов, белорусские компании уже используют данные возможности для реализации инновационных проектов и интеграции в глобальные цифровые экосистемы. Вместе с тем потенциал парка еще далеко не исчерпан. Для его максимальной реализации требуется более глубокая интеграция с национальными программами инновационной поддержки, расширение цифровой инфраструктуры, развитие образовательных инициатив по подготовке кадров в области искусственного интеллекта, анализа данных и кибербезопасности, а также создание механизмов обмена знаниями и технологиями между резидентами, университетами и научными центрами. Важным направлением также является внедрение стандартов цифрового управления и расширение стимулов для проектов, связанных с исследованиями и цифровыми инновациями.

Особую роль в этом процессе может сыграть молодежь. Например, участие в инициативе «100 идей для Беларуси» открывает для молодых людей возможность представить свои проекты, получить поддержку и внедрить их в экосистему парка. Молодые инженеры, предприниматели и исследователи могут создавать собственные стартапы, связанные с искусственным интеллектом, обработкой данных, цифровыми сервисами, использовать «Великий камень» как площадку для апробации идей и выхода на международный рынок. Кроме того, постоянное самообразование, работа над цифровыми компетенциями и включение в инновационные проекты формируют фундамент для того, чтобы Беларусь не только использовала парк как индустриальную площадку, но и превращала его в центр цифрового развития региона.

Недавний выезд Президента Республики Беларусь Александра Григорьевича Лукашенко на саммит Шанхайской организации сотрудничества подтвердил, что страна нацелена на активное участие в международных интеграционных инициативах, где цифровизация и инновации занимают особое место. Это создает благоприятный климат для того, чтобы «Великий камень» стал не только символом белорусско-китайского взаимодействия, но и моделью успешной интеграции в глобальную цифровую экономику. В этом процессе именно молодежь, вооруженная знаниями, амбициями и свежими идеями, способна стать главным двигателем прогресса.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **100 идей** для Беларуси / Белорусский республиканский союз молодежи. – Минск, 2025. – URL: <https://100ideas.by/> (дата обращения: 18.09.2025).

2. **Индустриальный** парк «Великий камень». Нормативные документы / Администрация Китайско-Белорусского индустриального парка. – Минск, 2025. – URL: <https://industrialpark.by/normativnye-dokumenty/> (дата обращения: 18.09.2025).

3. **Индустриальный** парк «Великий камень». Общая информация / Администрация Китайско-Белорусского индустриального парка. – Минск, 2025. – URL: <https://industrialpark.by/o-parke/obshchaya-informatsiya> (дата обращения: 18.09.2025).

4. **Индустриальный** парк «Великий камень». Приоритетные направления / Администрация Китайско-Белорусского индустриального парка. – Минск, 2025. – URL: <https://industrialpark.by/o-parke/prioritetnye-napravleniya/> (дата обращения: 18.09.2025).

5. **Индустриальный** парк «Великий камень». Резиденты / Администрация Китайско-Белорусского индустриального парка. – Минск, 2025. – URL: <https://industrialpark.by/rezidenty/> (дата обращения: 18.09.2025).

6. **Президент** Республики Беларусь. Комментарий к Указу № 166 от 12 мая 2017 г. / Офиц. интернет-портал Президента

Республики Беларусь. – Минск, 2017. – URL: <https://president.gov.by/ru/documents/kommentarij-k-ukazu-166-ot-12-maja-2017-g-16241> (дата обращения: 18.09.2025).

7. **Президент** Республики Беларусь. Участие в заседании в формате ШОС плюс / Офиц. интернет-портал Президента Республики Беларусь. – Минск, 2025. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/ucastie-v-zasedanii-v-formate-sos-plus> (дата обращения: 18.09.2025).

8. **Си Цзиньпин**. О государственном управлении. Т. 1 / Си Цзиньпин. – 3-е изд. – Пекин : Издательство литературы на иностранных языках, 2020. – 848 с.

**Капустина Дарья Дмитриевна,**  
студентка ФТУГ, БНТУ

## **СОВМЕСТНАЯ ЦИФРОВАЯ ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БЕЛАРУСИ И КИТАЯ**

Белорусский национальный технический университет (БНТУ) укрепляет свои позиции как ведущий технический вуз на международной арене, и ключевым вектором его интернационализации стало стратегическое партнерство с Китайской Народной Республикой. Сотрудничество с китайскими университетами и научными центрами вышло далеко за рамки академических обменов, трансформировавшись в комплексную систему совместной подготовки кадров, научных исследований и внедрения инноваций. Это партнерство, основанное на взаимном уважении и общности интересов, является ярким примером успешной интеграции белорусского образования в глобальное научно-образовательное пространство.

Сотрудничество БНТУ с вузами Китая – это не просто набор договоров и программ, а стратегически выстроенная, динамично развивающаяся экосистема. От успешной реа-

лизации совместных образовательных программ университет перешел к созданию интегрированных структур, таких как совместный факультет с Северо-Восточным университетом. Участие в масштабных научно-инновационных форумах и создание уникальных проектов вроде Мастерской Лу Бань укрепляют статус БНТУ как ведущего технического вуза, не только реагирующего на глобальные вызовы, но и активно формирующего будущее инженерного образования в тесном партнерстве с одним из мировых лидеров – Китайской Народной Республикой. Это партнерство вносит значительный вклад в укрепление двусторонних отношений между Беларусью и Китаем на уровне высокой и народной дипломатии.

#### 1. Совместные образовательные программы: модели «2+2» и «4+0»

Одним из наиболее значимых практических результатов партнерства стала реализация совместных образовательных программ (СОП). БНТУ предлагает китайским студентам современные форматы обучения, адаптированные под требования времени.

*Модель «4+0».* Студенты проходят полный курс обучения в Китае на английском языке по учебным планам и при непосредственном участии преподавателей БНТУ. Ярким примером успеха этой модели является сотрудничество с Чжэцзянским институтом водных ресурсов и гидроэнергетики по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств». Первый выпуск 2025 г. составил 62 человека, получивших два диплома – китайского вуза и диплом инженера БНТУ. На 2025 г. по этой программе обучалось уже 253 студента.

*Модель «2+2».* Два года студенты учатся в Китае, а затем два года – в Беларуси. Это позволяет им погрузиться в академическую и культурную среду обеих стран. Такие программы успешно запущены с Хэфэйским технологическим университетом («Автомобилестроение», «Технология машиностроения» и др.) и Шэньянским технологическим институтом.

Интерес китайских вузов к сотрудничеству продолжает расти. Университеты Циндао, Шаньдуна, Ляонина, а также Чанъаньский университет выразили заинтересованность в разработке СОП по схемам «2+2», «1+1» (для магистратуры) и другим гибким моделям.

## 2. Прорывной проект: Совместный факультет китайских технологий

Качественно новым этапом в отношениях стало подписание 5 сентября 2025 г. соглашения о создании Совместного факультета китайских технологий с Северо-Восточным университетом (г. Шэньян) – одним из 50 ведущих вузов Китая. Это знаковое событие, произошедшее в Харбине в рамках Международной конференции по интеграции промышленности, образования и науки, открыло беспрецедентные возможности.

Новый факультет станет платформой для подготовки кадров мирового уровня в самых востребованных областях:

- информационные технологии;
- искусственный интеллект;
- автоматизация и цифровое производство.

Соглашение предусматривает интенсивный обмен студентами и преподавателями, проведение совместных научных исследований, публикацию результатов в ведущих журналах и развитие образовательной инфраструктуры. Это шаг к созданию truly international образовательной экосистемы.

## 3. Научно-инновационное сотрудничество: от форумов до технологических парков

БНТУ является активным участником государственных программ научно-технического сотрудничества между Беларусью и Китаем.

В рамках «Года китайско-белорусских научно-технических инноваций 2024–2025» университет выступил организатором и соорганизатором ряда ключевых мероприятий.

Белорусско-китайский форум по инновациям и предпринимательству: Третий форум «Новые треки межгосударственного предпринимательства» прошел в июне 2023 г.

в Шанхае в гибридном формате. Организаторами с белорусской стороны выступили ГКНТ, БНТУ и НТП «Политехник». В мероприятии участвовали 111 представителей из 22 организаций, был издан каталог из 31 перспективного проекта.

*Молодежный инновационный форум «Новые горизонты».* Нацелен на поддержку студенческих и молодежных проектов, их коммерциализацию и культурный обмен.

*Создание совместных структур.* Важным направлением является развитие Белорусско-китайского научно-технологического парка в г. Чанчунь. Форум «От совместных проектов к интегрированной экосистеме», организованный НТП «Политехник», призван сформировать организационно-технологическую платформу для реализации высокотехнологичных проектов.

#### 4. Уникальные проекты: Институт Конфуция и Мастерская Лу Бань

Институт Конфуция по науке и технике – это единственный в своем роде Институт Конфуция в Беларуси, сфокусированный на продвижении не только языка, но и технических знаний. Он служит мостом между двумя культурами и академическими традициями.

Проект «Мастерская Лу Бань». При поддержке Ланьчжоуского профессионально-технического университета в БНТУ прорабатывается создание Республиканского учебно-практического центра литейных и аддитивных технологий. Этот проект, одобренный Министерством образования Беларуси, нацелен на внедрение передовых китайских моделей профессионального инженерного образования.

#### 5. Академическая мобильность и летние школы

Китай является одним из лидеров по числу студентов, выбирающих БНТУ для обучения. На март 2025 г. в университете обучалось более 800 граждан КНР: 341 – на первой ступени высшего образования, 436 – в магистратуре, 37 – в аспирантуре. Для привлечения абитуриентов и их адаптации успешно функционируют летние и зимние школы, позволяющие иностранным гостям позна-

комиться с вузом, Минском и ведущими предприятиями Беларуси.

#### 6. Вхождение в альянсы и признание документов

Важным стимулом для роста академической мобильности стало Соглашение о взаимном признании документов об образовании между Беларусью и Китаем, вступившее в силу в 2019 г. Кроме того, БНТУ вступил в китайско-белорусский альянс «Китайский язык + профессиональное образование», что открывает новые горизонты для совместных исследований.

Сотрудничество БНТУ с китайскими вузами – это больше, чем просто сумма проектов и инициатив. Это стратегический альянс, демонстрирующий впечатляющую динамику и глубину. От обмена студентами и преподавателями до создания совместных научных центров и факультетов, БНТУ и его партнеры из Поднебесной создают мощную платформу для инноваций и подготовки инженерной элиты будущего.

Реализация совместных образовательных программ, открытие уникальной Мастерской Лу Бань, активное участие в научно-инновационных форумах – все это свидетельствует о стремлении БНТУ не просто адаптироваться к вызовам времени, а формировать новую реальность инженерного образования. Создание Совместного факультета китайских технологий стало настоящим прорывом, заложив основу для подготовки специалистов мирового уровня в ключевых областях цифровой экономики.

Партнерство БНТУ с Китаем – это яркий пример успешной международной коллаборации, способствующей укреплению не только образовательного и научного потенциала, но и дружественных отношений между Беларусью и Китаем. Этот союз, основанный на взаимном уважении и стремлении к развитию, открывает новые горизонты для обеих стран, демонстрируя силу народной дипломатии и общих ценностей в эпоху глобальных перемен. Сотрудничество имеет прочную договорную основу, которая постоянно расширяется и обновляется, охватывая как межправитель-

ственный, так и межвузовский уровни. Партнерство носит комплексный и многоуровневый характер, включая академическую мобильность, совместные образовательные программы, научные исследования и инновационную деятельность. Ключевым трендом является переход от простого обмена к глубокой интеграции, что демонстрирует создание совместных факультетов и научных центров, таких как факультет китайских технологий с Северо-Восточным университетом. Данное сотрудничество вносит значительный вклад в интернационализацию БНТУ, что подтверждается резким ростом числа китайских студентов и укреплением позиций университета в международных рейтингах.

Таким образом, партнерство с Китаем стало для БНТУ не просто одним из направлений международной деятельности, а стратегическим ресурсом для повышения глобальной конкурентоспособности, подготовки высококвалифицированных кадров и интеграции в мировую инновационную систему. Перспективы дальнейшего развития связей видятся в расширении количества совместных программ на английском языке, увеличении объема фундаментальных и прикладных исследований и создании новых высокотехнологичных совместных проектов.

**Сун Яньпин,**

Советник-Посланник Посольства Китайской Народной Республики в Республике Беларусь

**РЕЧЬ НА МОЛОДЕЖНЫХ ЧТЕНИЯХ ПО КНИГЕ  
«ЦИФРОВОЙ КИТАЙ: АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ»  
(4 ноября 2025 г., Дом дружбы, Минск)**

Уважаемая госпожа Нина Семеновна Иванова, Председатель Белорусского общества дружбы!

Дамы и господа! Наши юные друзья!

Для меня большая честь присутствовать на молодежных чтениях «Цифровой Китай: актуальные тенденции цифровой трансформации», организованных Белорусским обществом дружбы и культурной связи с зарубежными странами. От имени Посольства Китая в Беларуси хочу поздравить с проведением этого мероприятия и выразить искреннюю благодарность Дому дружбы, а также всем друзьям, которые проявляют заботу и поддерживают развитие китайско-белорусской дружбы! Тема сегодняшней встречи – «Цифровой Шелковый путь» – обладает ярко выраженной актуальностью и практической значимостью в наши дни. Пользуясь случаем, я хотела бы поделиться с вами тем, что Китай сделал в этой области, а также рассказать о сотрудничестве между Китаем и Беларусью в данной сфере.

В мае 2017 г. Председатель КНР Си Цзиньпин официально выдвинул инициативу «Цифровой Шелковый путь» в своей речи на церемонии открытия Форума международного сотрудничества «Один пояс – один путь», четко указав на необходимость придерживаться инновационного пути развития, укреплять сотрудничество в таких передовых областях, как цифровая экономика, искусственный интеллект, нанотехнологии и квантовые вычисления, способствовать развитию больших данных, облачных технологий и созданию «умных городов», объединяя их в Цифровой Шелковый путь XXI в.

В последние годы строительство «Цифрового Шелкового пути» постоянно углубляется и реализуется на практике. Китай последовательно продвигает создание цифровой инфраструктуры в сферах Интернета, телекоммуникаций и электронной коммерции в странах вдоль «Одного пояса, одного пути», ускоряя взаимосвязанность цифровой инфраструктуры между этими странами. При активном содействии Китая все больше стран вдоль маршрута активно участвуют в совместном построении мирного, безопасного, открытого, кооперативного и упорядоченного киберпространства.

Сегодня китайские товары, продаваемые через платформы электронной коммерции, практически охватывают все страны вдоль «Одного пояса, одного пути». Все больше товаров из этих стран также через платформы электронной коммерции попадают в миллионы китайских семей.

«Цифровой Шелковый путь» также является важным направлением для повышения качества и уровня китайско-белорусского сотрудничества. В сфере цифрового сотрудничества Китай и Беларусь обладают взаимодополняющими преимуществами и огромным потенциалом. Флагманские проекты играют ведущую и образцовую роль. В сентябре 2022 г. в ходе встречи глав государств Китая и Беларуси на саммите ШОС в Самарканде Председатель КНР Си Цзиньпин отметил, что необходимо продвигать развитие китайско-белорусского индустриального парка «Великий камень» в направлении «зеленого, интеллектуального, экологичного и цифрового» развития. В последние годы парк активно привлекает предприятия, занимающиеся разработкой искусственного интеллекта, сетей 5G, электронной коммерцией, стремясь создать платформу для сотрудничества двух стран в области цифровых технологий. Трансграничная электронная торговля переживает бурный рост. В сентябре 2022 г. Министерство коммерции Китая и Министерство экономики Беларуси совместно подписали Меморандум о взаимопонимании по сотрудничеству в области электронной коммерции, договорившись содействовать процветанию рынка и развитию импорта и экспорта высококачественной и эксклюзивной продукции посредством электронной коммерции. В настоящее время «Белорусский национальный павильон», специализирующийся на продаже белорусских товаров, уже появился на крупных китайских платформах электронной коммерции, а известность белорусской сельскохозяйственной продукции, особенно мясных и молочных продуктов, в Китае продолжает расти. Углубляется технологическое сотрудничество и обмен кадрами. Все больше китайских технологических компаний активно сотрудничают с белорусскими

партнерами в таких областях, как совместные исследования и разработки, обмен технологиями и так далее. В то же время углубляется сотрудничество между университетами и научно-исследовательскими институтами двух стран в области информационных технологий, что способствует подготовке большего количества специалистов для будущего.

Дорогие юные друзья!

Ваше глубокое изучение трудов Си Цзиньпина и внимание к такой актуальной теме, как «Цифровой Шелковый путь», отражают вашу дальновидность и глубокую заинтересованность будущим своей страны, а также китайско-белорусским сотрудничеством, чем я очень восхищена.

Строительство «Цифрового Шелкового пути» – это задача не одного дня, она требует постоянных усилий всех кругов общества, включая молодое поколение. Посольство Китая в Беларуси и впредь будет активно поддерживать обмена и сотрудничество между двумя странами в цифровой сфере. Я уверена, что благодаря совместным усилиям сторон сотрудничество между Китаем и Беларусью в рамках «Цифрового Шелкового пути» обязательно принесет обильные плоды на благо двух стран и их народов. Желаю всем нашим юным друзьям смело идти вперед вместе с эпохой и своей юностью и мудростью написать новые страницы дружбы и сотрудничества между Китаем и Беларусью!

Спасибо всем!

**СЕМИНАР (ДИАЛОГОВАЯ ПЛОЩАДКА)  
ПО ТЕМЕ «УПРАВЛЕНИЕ В КИТАЕ  
В МОЕМ ВОСПРИЯТИИ»**

*Минск, Посольство Китайской Народной  
Республики в Республике Беларусь,  
30 октября 2025 г.*

**Филиппов Александр Анатольевич,**  
кандидат политических наук,  
директор Института повышения квалификации  
и переподготовки кадров, БГУКИ

## **НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ: ОТКРЫТОСТЬ, ИНКЛЮЗИВНОСТЬ, ПРИКЛАДНОЙ ПОДХОД**

В своем докладе на XX Всекитайском съезде КПК Председатель КНР Си Цзиньпин [2] уделил специальное внимание вопросу научно-техническим инновациям, открытости, инклюзивности и прикладному подходу. Об актуальности этой темы свидетельствует тот факт, что Нобелевская премия по экономике в 2025 г. была присуждена Джоэлу Мокиру, Филиппу Агийону и Питеру Ховитту за объяснение экономического роста, основанного на инновациях. Эти ученые доказали, что именно распространение знаний и инноваций за два века превратили экономический рост из спорадического явления в постоянное [6].

Инновации ведут к улучшению технического состояния производства (рост производительности, увеличение объемов производства, сокращение времени, производственного цикла), снижению себестоимости товара, росту числа высококвалифицированных специалистов на всех уровнях управления, улучшению благосостояния общества и другим положительным результатам. Председатель КНР Си Цзиньпин прямо указал, что «Следует культивировать инновационную культуру, развивать дух выдающихся научных деятелей, содействовать формированию наилучшего стиля учебы, создавать атмосферу стремления к инновациям».

Многолетние усилия руководства КНР позволили стране уверенно перейти к опережающему типу научно-технологического развития, которое направлено на приобретение лидерства, его сохранение и приумножение. Такой тип развития предполагает высокий темп экономического ро-

ста за счет качественных изменений институтов и структуры экономики.

В Глобальном инновационном индексе 2025 (Global Innovation Index 2025) занял 10-е место в мире (рост на одну позицию по сравнению с 2024 г.). Китай впервые вошел в десятку лидеров в этом Индексе, но имеет все перспективы значительно повысить свое место в последующие годы. В регионе Восточной и Юго-Восточной Азии Китай занимает 3-е место (после Сингапура и Республики Корея), опережая, таким образом, Японию. Более того, по оценкам составителей Индекса, КНР является мировым лидером по числу патентов. Также на территории страны расположены 24 из топ-100 наиболее инновационных кластеров, включая и самый инновационный кластер в мире – Шэньчжэнь – Гонконг – Гуанчжоу [4].

Устойчиво растет место КНР и в индексах стран, где подготовлены наиболее часто цитируемые работы. Так, страна стабильно занимает первое место по этому показателю в Nature Index [5], а также в Индексе Национального института научно-технической политики (NISTEP) в Японии [3].

Вместе с тем, реалии современного мира предполагают не только поддержание, но и ускорение темпа разработки и внедрения инноваций того государства, которое хочет сохранять опережающий тип научно-технического-развития. Председатель КНР Си Цзиньпин четко обозначил это в своем докладе, выделив следующие приоритеты [2]:

**1. Всемерно развивать образование, которым доволен народ.** В этом приоритете китайский лидер обратил внимание на важный аспект гармоничного развития узкопрофессиональных компетенций и так называемых «soft skills» (гибких, надпрофессиональных компетенций). Образование должно готовить не только качественных специалистов, но и людей с высокими моральными ценностями, демонстрировать на практике принципы социальной справедливости, укорять качественное и сбалансированное развитие в городских и сельских районах.

**2. Совершенствовать систему научно-технических инноваций.** Несмотря на выдающиеся успехи КНР в этом направлении, конкурентная борьба в этой области остается очень интенсивной. В этом контексте Председатель КНР особо отметил роль государства и Коммунистической партии Китая в координации научно-технического развития страны, в необходимости разработки и реализации долгосрочной стратегии с привлечением необходимых государственных ресурсов, а также в укреплении базовых институтов, способствующих научно-техническому развитию Китая (государственные НИИ, исследовательские вузы высокого уровня, лидирующие предприятия в сфере науки и техники, государственные лаборатории, международные и региональные научно-технические и инновационные центры и т. д.).

**3. Активизировать реализацию стратегии стимулирования развития за счет инноваций.** Китайский лидер особо обратил внимание на важность ускоренного появления инноваций и их внедрения в производственный процесс, на тесную связь научно-технических исследований со стратегическими приоритетами в политике КНР, а также на совершенствование государственной поддержки для науки с целью обеспечения гармонии между фундаментальными и прикладными исследованиями.

**4. Интенсивно реализовывать стратегию наращивания государственной мощи за счет кадров.** Акцент сделан на необходимости развития кадровых ресурсов, на подготовке специалистов разного профиля, формировании огромного по масштабам и рационального по структуре контингента специалистов, обладающих высокими личностными качествами. Ученые КНР должны быть интегрированы в мировое научное пространство, но их исследования должны быть направлены на реализацию стратегических задач, поставленных государством.

Таким образом, в своем докладе на XX Всекитайском съезде КПК Председатель КНР Си Цзиньпин представил

комплексную стратегию научно-технического развития КНР, включающей в себя всемерное развитие высококачественного образования, совершенствования системы научно-технических инноваций в условиях динамично развивающегося мира и с учетом политических приоритетов КНР, активного использования инноваций в реализации долго- и краткосрочных задач, стоящих перед страной, а также формирование корпуса специалистов новой формации.

Эти меры позволят не только закрепить позиции Китая как одного из мировых лидеров научно-технического инновационного развития, но и существенно их улучшить.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Афро-азиатские** страны и новые технологии – 2024 / ответ. ред. Н. Н. Цветкова. – Москва : Институт востоковедения РАН, 2024. – 510 с.

2. **Си Цзиньпин**. Высоко неся великое знамя социализма с китайской спецификой, сплоченно бороться за всестороннее строительство модернизированного социалистического государства : доклад на XX Всекитайском съезде Коммунистической партии Китая. 16 октября 2022 года / Си Цзиньпин. – URL: <https://russian.cgtn.com/event/doc/ruSjlsd23-20221025.pdf> (дата обращения: 20.04.2024).

3. **China** rises to first place in most cited papers // Science. – URL: <https://www.science.org/content/article/china-rises-first-place-most-cited-papers#:~:text=Using%20that%20measure%2C%20China%20accounted,Japan%20was%20in%2010th%20place.>

4. **Global Innovation Index 2025**. Innovation at a Crossroads. – URL: <https://www.wipo.int/web-publications/global-innovation-index-2025/assets/80937/global-innovation-index-2025-en.pdf>.

5. **Nature** Index. 2025 Research Leaders: Leading countries/territories. – URL: <https://www.nature.com/nature-index/research-leaders/2025/country/all/global>.

6. **Scientific** Background to the Sveriges Riksbank Prize in Economic Sciences in Memory of Alfred Nobel 2025. The Committee for

the Prize in Economic Sciences in Memory of Alfred Nobel. – URL: <https://www.nobelprize.org/uploads/2025/10/advanced-economic-sciencesprize2025.pdf>.

**Слобожанин Михаил Михайлович,**  
аспирант кафедры истории древнего мира  
и средних веков исторического факультета, БГУ

## **КИТАЙСКАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ: СУЩНОСТЬ, ОСОБЕННОСТИ, ЦЕЛИ**

XX съезд Коммунистической партии Китая (КПК) определил центральную задачу партии: всестороннее строительство модернизированного социалистического государства и продвижение великого возрождения китайской нации через китайскую модернизацию. Это программное заявление формирует новую парадигму развития, альтернативную западной модели модернизации. Китайская модернизация представляет собой «попытку комплексного переосмысления процесса развития», основанного на синтезе марксистской теории и традиционной китайской культуры.

Доклад Председателя КНР Си Цзиньпина определяет китайскую модернизацию как *социалистическую модернизацию под руководством КПК*. Сущностные требования китайской модернизации включают восемь ключевых аспектов, которые образуют комплексную систему развития: «твердо отстаивать руководство со стороны Коммунистической партии Китая и социализм с китайской спецификой, осуществлять высококачественное развитие, развивать народную демократию во всем процессе, обогащать духовный мир народа, достичь всеобщей зажиточности населения, содействовать гармоничному сосуществованию человека и природы, стимулировать формирование сообщества единой судьбы человечества, создать новую форму человеческой цивилизации» [2, с. 21].

Председатель КНР Си Цзиньпин выделяет пять характерных особенностей китайской модернизации:

*Первая особенность: модернизация огромного населения.* Китай осуществляет модернизацию более 1,4 млрд человек – численности, превышающей совокупное население всех развитых стран. Масштаб определяет беспрецедентность и сложность реализации процесса.

*Вторая особенность: модернизация всеобщей зажиточности.* В отличие от западной поляризации богатства китайская модель направлена на «общее процветание» и сокращение социальных разрывов. За последние десятилетия более 800 млн человек были выведены из бедности.

*Третья особенность: модернизация материальной и духовной культуры.* Концепция предполагает баланс между материальным богатством и духовным развитием, что контрастирует с западным материализмом [1].

*Четвертая особенность: модернизация гармонии человека и природы.* Экологическое измерение интегрировано в процесс модернизации через принципы устойчивого развития и циркулярной экономики.

*Пятая особенность: модернизация мирного развития.* Китайская модернизация отвергает путь войн и колонизации, избранный некоторыми развитыми странами в прошлом [2, с. 21].

Стратегический план разделен на два этапа:

I. К 2035 г. – в основном осуществить социалистическую модернизацию:

- ВВП на душу населения достигнет уровня среднеразвитых стран;
- завершение новой индустриализации, информатизации и урбанизации;
- вхождение в число передовых инновационных держав;
- значительное расширение среднего класса.

II. К середине XXI в. (2049 г., к столетию КНР) – добиться «полного построения модернизированной социалистической державы, во всестороннем продвижении процесса

великого возрождения китайской нации с помощью китайской модернизации» [2, с. 20].

В рамках китайской модернизации стоит остановиться на концепции «новой формы человеческой цивилизации» в рамках китайской модернизации представляет амбициозную попытку выхода за рамки капиталистического модерна. Сян Цзюй из Школы марксизма Уханьского университета предложил идею «цивилизационного модерна», объединяющую историческую необходимость с историческим многообразием, что позволяет увязать принадлежность к китайской цивилизации с направлением развития цивилизации человеческой [3; 4].

Концепция китайской модернизации, представленная на XX съезде КПК, предлагает альтернативный путь развития для стран мира и способствует формированию многополярной системы международных отношений.

Успешность модернизации КНР на современном этапе будет определяться способностью китайского руководства и общества разрешить эти внутренние противоречия, сохраняя при этом стратегическую независимость от западных моделей развития и создавая истинно оригинальный путь развития.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Ван Минцзюнь.** Сравнительный анализ социалистической модернизации в Китае и Вьетнаме / Ван Минцзюнь, С. Н. Погодин // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. – 2025. – Т. 19, № 3. – С. 113–122.

2. **Си Цзиньпин.** Высоко неся великое знамя социализма с китайской спецификой, сплоченно бороться за всестороннее строительство модернизированного социалистического государства : доклад на XX Всекитайском съезде Коммунистической партии Китая, 16 октября 2022 года / Си Цзиньпин. – URL: [https://russian.cgtn.com/event/doc/ruS\]lsd23-20221025.pdf](https://russian.cgtn.com/event/doc/ruS]lsd23-20221025.pdf) (дата обращения: 28.10.2025).

3. **Xiang Jiuyu.** 美好生活形态的转变与新时代的价值引领 (Transformation in the Form of a Beautiful Life and Its Value Guidance in the New Era) / Xiang Jiuyu // Social Sciences in China. – 2019. – № 11. – P. 4–24.

4. **Xiang Jiuyu.** 文明现代性: 中国式现代化的历史形态 / Xiang Jiuyu // 中国社会科学. – 2024. – № 10. – P. 15–34, 204–205. – URL: [https://mqikan.cqvip.com/Article/ArticleDetail?id=7113321279&from=Article\\_ArticleDetail](https://mqikan.cqvip.com/Article/ArticleDetail?id=7113321279&from=Article_ArticleDetail) (date of access: 28.10.2025).

**Костиневич Кирилл Игоревич,**  
доцент кафедры политологии БГЭУ,  
кандидат политических наук

## **НОВАЯ КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ КИТАЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

Здравствуйтесь, уважаемый господин Посол, уважаемые работники Посольства и уважаемые слушатели! Спасибо за гостеприимство посольства Китайской Народной Республики и за теплый прием!

В рамках подготовки к выступлению, не являясь китайцем, для понимания планируемых путей развития КНР я ознакомился с «Предложениями ЦК КПК по разработке 15-й пятилетней программы народнохозяйственного и социального развития». Поскольку семинар предполагает изложение восприятия спикера на тенденции развития управления в Китае, я бы хотел поделиться несколькими мыслями, которые сформулировал по ходу ознакомления с вышеуказанным документом.

Первое, на что я обратил внимание – то, что Предложения были приняты 23 октября, а 24 октября в 02:05:46 было выложено переведенное на русский язык коммюнике 4-го пленума ЦК КПК 20-го созыва с основными положениями Программы, а 29 октября на сайте Жэньминь Жабао

был размещен перевод самого текста Предложений. К чему я указываю эти временные промежутки? На мой взгляд, сам факт перевода Программы и оперативное распространение ее для нас (как сторонних наблюдателей) говорит, в первую очередь, об открытости КНР к диалогу со всем миром или по крайней мере об открытости к нашему региону и стремлении сверить часы в развитии наших стран. Ведь основные принципы развития Китая касаются не только самой страны, но и всего мира, учитывая тесную связь между всеми странами и возрастающую роль КНР в современном мире.

Как преподаватель и исследователь, который занимается вопросами политической коммуникации, особенно важным тезисом для меня стала часть из пункта 14 Программы, а именно: «Необходимо усиливать управление искусственным интеллектом, совершенствовать связанные с ним нормативно-правовые акты, политические установки и системы, правила использования и этические нормы». Чем меня заинтересовал этот тезис? На мой взгляд, развитие всевозможных норм регулирования ИИ особенно важно, ввиду того что технологические корпорации по всему миру значительно опережают весь мир, однако не чувствуют на себе ответственности за него.

Профессор из Стэнфорда Райан Кейло говорит, что «люди еще не эволюционировали до уровня технологий XX в.» Возможно, это преувеличение, но то, что технологии XXI в. и их возможности во многом остаются непонятными для большинства, мне кажется более чем вероятным. Условно говоря, случаи мошенничества с подделкой голосов родных и близких потерпевших уже ни для кого не являются новостью. В свою очередь IT-компании производят сервисы, позволяющие осуществлять новые способы правонарушений, однако они не понимают своей ответственности, поскольку решают инженерные задачи и считают, что уже факт наличия технологии делает мир лучше. Однако подобные и множество других инцидентов показывают, что необходимы государственные и общественные механизмы регулирования

и контроля, которые заставят компании вместе с технологией давать и защиту от ее негативных последствий. И здесь, кстати, немаловажна роль общественных наук, которые должны инженерам к техническим знаниям присовокуплять социальные, культурные и политические. Поэтому вопросы правовых, политических и этических норм регулирования ИИ должны подниматься как можно шире. Мне кажется, этот пункт должен звучать громче и позволит сблизить граждан разных стран перед общей угрозой.

Относительно других пунктов программы для меня также довольно любопытным с научно-практической точки зрения представляется тезис из пункта 52 «Совершенствовать систему социального управления» Программы, а именно часть, в которой говорится о необходимости «улучшать меры по обслуживанию и управлению различными социальными группами, оздоравливать систему согласования интересов разных сторон и систему защиты их законных прав и интересов». В этом плане очень интересно узнать, что же предложит КПК и государственный аппарат для совершенствования управления социальными группами и согласования их интересов, поскольку во многих странах современного мира мы наблюдаем проблему представительства интересов. Это вызвано кризисом политических партий и парламентаризма, распространением сетевых структур социального взаимодействия, усложнением организации современных обществ, в которых групп становится так много, что даже определить эти группы, выявить их интересы и ранжировать значимость как групп, так и их интересов становится сверхсложной задачей для любого государства. Поэтому идеи Китая в этом направлении, на мой взгляд, будут вызывать довольно широкий академический интерес.

В результате, хочется отметить, что поскольку наша встреча носит название «Управление Китая в моем восприятии» для меня первыми и наиболее важными мыслями по итогам ознакомления с Программой народнохозяйственного и социального развития, как для представителя соци-

альных наук стали оперативность распространения самой программы, что для меня говорит о желании руководства КНР не замыкаться в себе, а обсуждать свои инициативы со всем миром, а также вопросы регулирования ИИ и представительства. Указанные пункты и тезисы, представленные другими докладчиками, должны стать частью широкой дискуссии для понимания дальнейших путей развития КНР и ее взаимодействия с другими странами для дальнейшего совершенствования международных отношений и общественных систем, что можно подытожить цитатой, представленной в Программе народнохозяйственного и социального развития: «Перемены содержат в себе возможности, а вызовы пробуждают боевой энтузиазм».

**Перзашкевич Олег Валерьевич,**  
кандидат исторических наук,  
доцент кафедры истории древнего мира  
и средних веков исторического факультета, БГУ

## **ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ЦИВИЛИЗАЦИЯ – ГАРМОНИЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ПРОГРЕССА**

В своем докладе на XX Всекитайском съезде КПК Председатель КНР Си Цзиньпин [1] уделил специальное внимание вопросу содействия зеленому развитию, способствующему гармоничному сосуществованию человека и природы. В ряду прочего речь шла о концепции «зеленые горы и изумрудные воды – бесценное сокровище», предполагающей планы развития, исходя из высокой позиции гармоничного сосуществования человека и природы.

Эта концепция предполагает согласованные действия по сокращению выбросов углерода, снижению уровня загрязнения, расширению зеленых массивов и обеспечению экономического роста, стимулированию экономного и ин-

тенсивного, зеленого и низкоуглеродного развития с приоритетом на защиту экологии.

В рамках этих действий Председатель Си выделил четыре основные направления:

1. Ускорять зеленую трансформацию модели развития.
2. Интенсивно продвигать работу по предотвращению и устранению загрязнения окружающей среды.
3. Поднять на новый уровень разнообразие, стабильность и устойчивость экологических систем.
4. Активно и планомерно содействовать достижению пика выбросов углерода и углеродной нейтральности.

Направление 1 «Ускорение зеленой трансформации модели развития» предполагает стимулирование перехода к зеленой и низкоуглеродной модели социально-экономического развития. Речь идет о развитии чистых и низкоуглеродных производств с учетом рационального использования природных ресурсов и охраны окружающей среды, в том числе путем внедрения передовых технологий по энергосбережению и снижению выбросов углерода [2].

Направление 2 «Интенсивно продвигать работу по предотвращению и устранению загрязнения окружающей среды» предполагает научную обоснованность и законность в борьбе с загрязнением и сохранение окружающей среды. Речь идет о контроле над загрязняющими веществами и серьезным атмосферным загрязнением, а также о сохранности естественных водных ресурсов и защите почв [3].

Направление 3 «Поднять на новый уровень разнообразие, стабильность и устойчивость экологических систем» предполагает установление государственных зон экоохраны, природных заповедников и национальных парков, а также специальной системы мероприятий по охране и восстановлению экосистем [4].

Направление 4 «Активно и планомерно содействовать достижению пика выбросов углерода и углеродной нейтральности» предполагает учет особенностей энергетических ресурсов Китая, придерживаясь принципа «сначала вводить

новое, а затем ломать старое». Речь идет о контроле над общим объемом и интенсивностью энергопотребления и выбросов углерода, делая упор на контроль над потреблением ископаемых источников энергии, создании системы новых источников энергии и гидроэнергетики, развитие ядерной энергетики, при сохранении надежных гарантий национальной энергетической безопасности [5].

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. **Си Цзиньпин.** Высоко неся великое знамя социализма с китайской спецификой, сплоченно бороться за всестороннее строительство модернизированного социалистического государства : доклад на XX Всекитайском съезде Коммунистической партии Китая, 16 октября 2022 года / Си Цзиньпин. – URL: <https://russian.cgtn.com/event/doc/ruSJlstd23-20221025.pdf> (дата обращения: 20.04.2024).

2. **Cyranoski, D.** China joins world-class synchrotron club / D. Cyranoski // Nature 459. – 2009. – P. 16–17. – URL: <https://doi.org/10.1038/459016a>.

3. **Jin CJ.** The FAST telescope and its possible contribution to high precision astrometry / Jin CJ, Nan RD, Gan HQ // Proceedings of the International Astronomical Union. – 2007. – № 3. – P. 178–181.

4. **Technical** assessment of nuclear energy with respect to the “do no significant harm” criteria of Regulation (EU) 2020/852 (“Taxonomy Regulation”), European Commission Joint Research Centre, Petten, 2021, JRC124193. – URL: [https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business\\_economy\\_euro/banking\\_and\\_finance/documents/210629-nuclear-energy-jrc-review-scheer-report\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business_economy_euro/banking_and_finance/documents/210629-nuclear-energy-jrc-review-scheer-report_en.pdf).

5. **Wang Yaxiang.** Influence of Three Gorges Dam on earthquakes based on GRACE gravity field / Wang Yaxiang // Open Geosciences. – 2022. – Vol. 14, № 1. – P. 453–461. – URL: <https://doi.org/10.1515/geo-2022-0350>.

**Рахманов Сергей Кимович,**  
доктор химических наук, профессор,  
член-корреспондент НАН Беларуси,  
заслуженный деятель науки Республики Беларусь,  
председатель Аналитического совета  
Общества дружбы с зарубежными странами,  
член Совета старейшин Совета Республики  
Национального собрания Республики Беларусь

## **МЕСТО КИТАЯ В СОВРЕМЕННОМ ГЛОБАЛЬНОМ СОЦИУМЕ**

Современный глобальный социум характеризуется нарастанием хаотизации и повышением уровня неопределенности, что вызывает обострение угроз по всем основным направлениям, включая окружающую природную среду, так и отношения внутри социума, затрагивающие даже человеческое сознание. Сказанное является отражением сохраняющегося доминирования в международных отношениях парадигмы социального дарвинизма с приматом силы, государственного эгоизма, потребительства и паразитизма. Вся глобальная экосистема, включая человечество, в рамках своей трансформации по преимущественно биологическим механизмам зашла в зону бифуркации с возможными траекториями выхода как позитивного, так и негативного характера.

При этом среди всех глобальных игроков, оказывающих наиболее сильное влияние на состояние глобального социума, особое место занимает Китай. Это связано с необычно высокими темпами нарастания его совокупной мощи, включая экономическую, что определяется эффективной системой управления, которая обладает высокой сложностью, сопоставимой по уровню организации со сложностью современных передовых технологий. Гармоничное сочетание государственных механизмов управления с рыночными механизмами обеспечивает предотвращение «провалов рынка» при ориентации на соблюдение принципа социаль-

ной справедливости. Соответствующая практика привлекательна для большинства стран мира, что позволяет Китаю уже сейчас в немалой степени определять правила игры на международной арене.

Реакция стран Запада (в первую очередь США) на возвышение Китая очевидна и предсказуема – она отрицательна, так как в росте Китая эти страны видят основную угрозу для западоцентричного миропорядка, который они используют в своих частных интересах на протяжении столетий. В то же время этот миропорядок в его современной форме несет прямую экзистенциальную угрозу глобальному человечеству в силу антропогенной геотектоники, определяемой разрушительным потенциалом целого ряда прорывных (подрывных) технологий при их бесконтрольном использовании в рамках неолиберальной парадигмы.

В условиях прогрессирующего снижения уровня компетентности многих глобальных лидеров преимуществом Китая является интеллектуальная преемственность высшего руководства, которое определило и продолжает определять траекторию трансформации Китая на долгосрочную перспективу как путь социализма с китайской спецификой. Последнее является необходимым для творческого подхода с отказом от догматизма в условиях постоянных перемен в состоянии глобального социума в сторону его усложнения. При этом доминирует системный подход к управлению, включающий базовые ценности, комплексную идеологию, долгосрочную стратегию и видение адекватного будущего с путями его достижения. Целевая ориентация остается неизменной при многообразии тактических подходов – бойкот как любых принципиальных отклонений от социализма, так и неприятие ошибочных взглядов, превышающих реальные ступени развития.

Одной из важнейших составляющих системы управления в Китае является высокопрофессиональное государственное планирование с целенаправленным управлением развитием в противовес доминирующим в современном мире сценариям инерционного развития (трансформации)

на основе рыночных механизмов. При этом решается задача не только экономического и технологического развития, но и культурного (гуманистического) строительства – на базе глубоко обоснованной научной концепции развития.

Принципиальной особенностью управленческой мысли в Китае является пристальное внимание к преодолению негативных тенденций в деятельности органов власти, возникающих при их длительном функционировании. Здесь и преодоление цикличности в работе указанных органов за счет соответствующего политического контроля, и жесткое противостояние коррупционным проявлениям. Специального внимания заслуживает понимание необходимости видения всего комплекса проблема, включая самые малые, которые при определенном развитии событий могут вырасти в крупные проблемы, а при отсутствии должного видения и соответствующих превентивных действий могут превратиться в труднопреодолимые проблемы. Такой подход полностью соответствует пониманию самых современных механизмов управления сложными системами, которые используются преимущественно в технической сфере.

Все сказанное выше относительно Китая имеет фундаментальное значение в условиях отсутствия глобального управления с ориентацией на обеспечение глобальных интересов человечества. Доминируют частные интересы отдельных крупных игроков, которые противоречат глобальным интересам при постоянных попытках выдавать эти частные интересы за глобальные. Соответствующим образом отсутствует стратегия глобального развития с видением адекватного будущего и путей его достижения.

При сохранении доминирующей в международных отношениях парадигмы социального дарвинизма с преимущественно биологическими механизмами регулирования трансформации социума возможная смена гегемона, концерт великих держав и даже переход к многополярному миру по сути ничего не меняют, ибо указанные механизмы определяют ограниченность сроков существования регулируемых ими

систем. Однако при всем этом многополярная система мироустройства даже со своей неизбежной хаотичностью имеет больше шансов для преодоления биологической парадигмы.

Траектории трансформации человечества со стадии биологической доминанты является объективной. Однако сохранение этой доминанты в современных условиях уже является ложной (тупиковой, деградиционной) траекторией. В отличие от природы у современного глобального социума нет права на эксперименты с разными траекториями трансформации, которые могут быть катастрофическими из-за указанной выше технологической антропогенной геотектоники.

При этом, если в контексте технологического развития человечества соответствующая кривая имеет восходящий характер, то в контексте гуманистического развития (развития комплексного сознания) такая кривая имеет волнообразный характер на протяжении многих столетий без восходящей траектории, в том числе в настоящее время как следствие социального дарвинизма в форме неолиберализма.

Таким образом, место Китая представляется очень значительным в процессе современной трансформации глобального социума не только в материальной (экономической) сфере, но и в духовной сфере – в сфере комплексного сознания. В этом контексте взаимодействие Беларуси с Китаем на стратегическом уровне является очень важным как в плане укрепления геополитического и технологического статуса нашей страны, так и в плане совместного продвижения траектории интеллектуализации и гуманизации глобального социума благодаря соответствующим активам обеих сторон. Суть такой траектории состоит в переходе от существующей в настоящее время дисгармонии глобального социума со средой обитания и в контексте международных отношений к состоянию осознанной гармонии человека с природой и человека с человеком. Этот путь является безальтернативным и основан на обеспечении глобальных интересов человечества на долгосрочную перспективу с отказом от противостояния в пользу консолидации и конструктивного взаимодействия.











Научное издание

СОВРЕМЕННЫЙ КИТАЙ: АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ И ТРАНСФОРМАЦИИ

*Материалы белорусских студенческих чтений и дискуссионных  
панелей, проходивших в Республике Беларусь в 2024–2025 гг.*

Составитель

**Иванова** Нина Семеновна

Редакторы

Н. Я. Анапрееenko, Е. И. Вергейчик-Лабецкая

Дизайн обложки и компьютерная верстка А. О. Остроух

Подписано в печать 23.01.2026. Формат 60×84<sup>1/16</sup>. Печать цифровая.

Гарнитура Minion Pro. Усл. печ. л. 12,32. Уч.-изд. л. 10,87.

Тираж 400 экз. Заказ 126.

Издатель и полиграфическое исполнение:

государственное учреждение «Национальная библиотека Беларуси».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,  
распространителя печатных изданий № 1/398 от 02.07.2014.

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,  
распространителя печатных изданий № 2/157 от 02.07.2014.

Пр. Независимости, 116, 220114, г. Минск.

Тел. +375 (17) 293 28 10. Факс +375 (17) 368 97 23. E-mail: zav\_izdat@nlb.by.